

## Oponentský posudek diplomové práce

<b>Název diplomové práce:</b> Posouzení možnosti skladování a návrh jeho optimalizace ve firmě CZ LOKO, a. s. provozovna Česká Třebová
<b>Autor práce:</b> Bc. Veronika Štosková
<b>Oponent:</b> Ing. Markéta Zrůstová, MBA

### Hodnocení práce:

#### **Přístup studenta k zadanému úkolu, zvolený postup řešení z hlediska současných metod:**

Úroveň zpracování ústředního tématu skladování v diplomové práci pro firmu CZ LOKO, a. s. je velmi dobrá. V práci se podařilo naplnit dané cíle práce, která je zaměřena pro praktické využití.

Zvolený postup řešení je systematický a věcně správný, tedy od teoretického základu skladování, analýzy stávajícího stavu až po praktickou aplikaci ve firmě CZ LOKO, a. s.

Diplomantka správně pochopila jaká je současná situace skladování ve firmě CZ LOKO, a. s. a navrhla optimalizaci skladovacích ploch či vybudování zcela nových včetně jejich vybavení a dispozičního uspořádání. Optimalizace je navržena včetně výhod, které jsou logické a dobře argumentované.

#### **Dosažené výsledky, jejich správnost a možnost praktického využití:**

Práce nejprve analyzuje stávající stav ve společnosti, tedy % využití či zaplnění skladových prostor, včetně analýzy manipulačních prostředků. Oceňuji přehledné zpracování struktury analýzy jednotlivých skladů. V závěru analýz je použita analýza SWOT, která zde není teoreticky zpracována, ale vzhledem k jejímu všeobecnému povědomí není pro fundovaného čtenáře, ji není třeba představovat. Analýzu SWOT bych však navrhovala pro potřeby firmy CZ LOKO, a.s. rozpracovat detailněji konkrétně propojení slabých stránek s příležitostmi a hrozby rozpracovat, tak aby se staly silnou stránkou společnosti.

K optimalizaci skladování vedou návrhy k posouzení nákladů k zisku všech skladových hal, což přineslo rozlišení potřebnosti hal s výpočtovým podkladem. Zároveň byly vyjádřeny i náklady ušlé příležitosti. Tímto bylo prokázáno, který proces by měl být optimalizován a dále vhodné využití z daných hal. Ze zpracovaného vyhodnocení je jasně vidět, že ekonomický efekt se dá vyjádřit měsíčními náklady na m<sup>2</sup> k zisku a tím získat cenné podklady pro manažerské rozhodování.

Správná je i úvaha o možnosti výstavby zcela nových skladů s vhodným dispozičním uspořádáním materiálu. Jestliže na jedné straně je cílem je zoptimalizovat velké množství nevyužitých stávajících a nevyhovujících skladů, je zde základní potřebou nejprve

optimalizace stávajícího stavu a dále zavedení nového systému uspořádání skladů a v poslední řadě výstavba nových skladů.

Ze závěrů práce plyne komplexní optimalizace, která přispěje konkrétně ke správné manipulaci a ochraně materiálu, dále připravenosti materiálů k výrobě, opravám či rychlé orientaci ve skladech pomocí správně navržených manipulačních pomůcek. K optimalizaci též patří i vybudování zcela nových hal, které také přispějí k efektivně využitelnému prostoru. Ze získaných závěrů postrádám rozpracování komplexních variant návrhu řešení pro management společnosti.

### **Jak práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům:**

Pro oblast zavádění optimalizace skladování byl použit zákon o dani z příjmu při výpočtu daňových odpisů. Soulad se zákonnými ustanoveními byl prokázán i při práci se živnostenským rejstříkem.

### **Formální náležitosti (přehlednost, úprava apod.):**

Velmi chválím úpravu práce i celkovou přehlednost, která je obsažena od začátku práce až po závěr. Pro přehlednost byly v textu použity zvýrazněné termíny či názvy, tak aby se čtenář lépe orientoval v textu. Přestože oceňuji přístup diplomatky k práci s vlastními zdroji tj. návrh tabulek či fotodokumentace, které jsou ve velké míře v práci obsaženy, mám drobnou výhradu ke grafickému zpracování tabulek a fotografií. Tabulky by měli být ve shodném formátu a fotografie zbytečně někde suplují část pro text.

Celkově však formální náležitosti práce splňuje a je na velmi profesionální úrovni.

### **Obsahuje práce originální řešení vhodné pro autorské osvědčení, patent apod.? NE**

Vedle již zmiňovaného návrhu na optimalizaci skladování ve firmě CZ LOKO, a. s. je pro mne originalitou návrh na rozmístění regálů a využití prostoru ve stavebním skladu.

### **Připomínky a dotazy k práci:**

Otázky do diskuze k obhajobě diplomové práce:

- 1) Které z navržených závěrů bude využito pro praktickou aplikaci přímo ve společnosti CZ LOKO, a. s.?
- 2) Pokud budou vybrané návrhy realizovány: V jakém časovém horizontu s tímto řešením počítám management společnosti?

**Práci klasifikuji stupněm: Výborně (1)**

V Pardubicích dne 20.12.2010 .

.....

Markéta Zrůstová