

Univerzita Pardubice
Dopravní fakulta Jana Pernera

Finanční analýza firmy BORS Břeclav a.s.

Alena Janotová

Bakalářská práce

2010

Univerzita Pardubice
Dopravní fakulta Jana Pernera
Akademický rok: 2009/2010

ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: **Alena JANOTOVÁ**
Osobní číslo: **D07124**
Studijní program: **B3709 Dopravní technologie a spoje**
Studijní obor: **Dopravní management, marketing a logistika**
Název tématu: **Finanční analýza firmy BORS Břeclav a.s.**
Zadávací katedra: **Katedra dopravního managementu, marketingu a logistiky**

Z á s a d y p r o v y p r a c o v á n í :

Úvod

1. Význam, charakteristika a postup zpracování finanční analýzy podniku
2. Bilance, Výkaz zisků a ztrát, Cash Flow
3. Analýza současného stavu finanční situace podniku
4. Návrhy a doporučení na zlepšení finanční situace podniku

Závěr

Rozsah grafických prací: **dle doporučení vedoucího**
Rozsah pracovní zprávy: **40 - 50 stran**
Forma zpracování bakalářské práce: **tištěná**
Seznam odborné literatury:
dle pokynů vedoucího práce

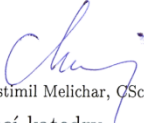
Vedoucí bakalářské práce: **prof. Ing. Vlastimil Melichar, CSc.**
Katedra dopravního managementu, marketingu
a logistiky

Datum zadání bakalářské práce: **30. listopadu 2009**

Termín odevzdání bakalářské práce: **31. května 2010**


prof. Ing. Bohumil Culek, CSc.
děkan

L.S.


prof. Ing. Vlastimil Melichar, CSc.
vedoucí katedry

V Pardubicích dne 30. listopadu 2009

Prohlašuji:

Tuto práci jsem vypracovala samostatně. Veškeré literární prameny a informace, které jsem v práci využila, jsou uvedeny v seznamu použité literatury.

Byla jsem seznámena s tím, že se na moji práci vztahují práva a povinnosti vyplývající ze zákona č. 121/2000 Sb., autorský zákon, zejména se skutečností, že Univerzita Pardubice má právo na uzavření licenční smlouvy o užití této práce jako školního díla podle § 60 odst. 1 autorského zákona, a s tím, že pokud dojde k užití této práce mnou nebo bude poskytnuta licence o užití jinému subjektu, je Univerzita Pardubice oprávněna ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které na vytvoření díla vynaložila, a to podle okolností až do jejich skutečné výše.

Souhlasím s prezenčním zpřístupněním své práce v Univerzitní knihovně.

V Pardubicích dne 31. 5. 2010

Alena Janotová

ANOTACE

Cílem této bakalářské práce je sestavení finanční analýzy dopravní firmy BORS Břeclav a.s. První kapitola zahrnuje charakteristiku a postup finanční analýzy. Druhá obsahuje teoretický popis rozvahy, výkazu zisků a ztrát a cash flow. Třetí kapitola obsahuje aplikaci vybraných ukazatelů finanční analýzy pro firmu BORS Břeclav a.s. Ve čtvrté části jsou shrnuty výsledky finanční analýzy a návrhy na zlepšení finanční situace.

Finanční analýza je provedena za sledované období od roku 2006 do roku 2009 a byly použity finanční výkazy, jako je rozvaha, výkaz zisků a ztrát a přehled o peněžních tocích.

KLÍČOVÁ SLOVA

finanční analýza, horizontální a vertikální analýza, poměrové ukazatele, rozvaha, výkaz zisků a ztrát, cash flow

TITLE

Financial analysis of the Company BORS Břeclav a.s.

ANNOTATION

The aim of this bachelor thesis is to establish a financial analysis of the company BORS Břeclav a.s., focused on the service of providing the public transport. The first chapter comprises of the characteristics and the process of the financial analysis. The second chapter comprises of the theoretical description of the financial balance-sheet and the statement of profits, losses and cash flow. The third chapter comprises of the application of the selected indicators of the financial analysis for BORS Břeclav a.s. The third part is a summary of the results of the analysis and the suggestions for improving of the financial situation.

The data for the financial analysis was collected between the years 2006 and 2009 and the financial statements, such as the balance-sheet, the statement of profits and losses and cash flow were observed.

KEYWORDS

financial analysis, horizontal and vertical analysis, ratio indexes, balance-sheet, statement of profits and losses, cash flow

Poděkování

Ráda bych poděkovala vedoucímu bakalářské práce panu prof. Ing. Vlastimilu Melicharovi, CSc. za jeho odborné vedení, množství rad a za čas strávený při tvorbě této práce. Dále bych chtěla poděkovat panu Ing. Josefovi Haluzovi, který mi poskytl potřebné informace při tvorbě této bakalářské práce.

OBSAH:

ÚVOD	9
1 Význam, charakteristika a postup zpracování finanční analýzy podniku.....	10
1.1 Význam a charakteristika finanční analýzy	10
1.1.1 Uživatelé finanční analýzy.....	11
1.1.2 Metody finanční analýzy	12
1.2 Postup zpracování finanční analýzy	14
1.2.1 Výpočet a charakteristika jednotlivých poměrových ukazatelů.....	15
1.2.2 Trendová analýza	23
1.2.3 Hodnocení vzájemných vztahů mezi ukazateli	24
1.2.4 Bonitní a bankrotní modely.....	24
2 Bilance, Výkaz zisku a ztráty, Cash flow	27
2.1 Bilance (rozvaha)	27
2.2 Výkaz zisku a ztrát	28
2.3 Cash flow	29
3 Analýza současného stavu finanční situace podniku.....	32
3.1 O společnosti BORS Břeclav a.s.	32
3.2 Analýza absolutních ukazatelů.....	35
3.2.1 Horizontální a vertikální analýza rozvahy - aktiva	35
3.2.2 Horizontální a vertikální analýza rozvahy - pasiva	38
3.2.3 Horizontální a vertikální analýza výkazu zisku a ztrát.....	40
3.2.4 Horizontální analýza cash flow	44
3.3 Analýza poměrových ukazatelů	45
3.3.1 Ukazatele likvidity.....	45
3.3.2 Ukazatele aktivity.....	46
3.3.3 Ukazatele zadluženosti	47
3.3.4 Ukazatele rentability.....	49

4	Návrhy a doporučení na zlepšení finanční situace podniku	50
	ZÁVĚR	53
	POUŽITÁ LITERATURA.....	54
	SEZNAM TABULEK.....	55
	SEZNAM OBRÁZKŮ	56
	SEZNAM ZKRATEK.....	57
	SEZNAM PŘÍLOH.....	58

ÚVOD

Pro svou bakalářskou práci jsem si vybrala téma finanční analýza firmy BORS Břeclav a.s., neboť právě finanční analýza je v dnešní době nepostradatelnou součástí řízení podniku. Finanční analýza poskytuje manažerům a věřitelům podniku potřebný celkový přehled o finanční situaci podniku. Účelem finanční analýzy je celkové posouzení finanční situace podniku pomocí absolutních a poměrových ukazatelů a jejich zhodnocení.

Firmu BORS Břeclav a.s. jsem si vybrala proto, že se jedná o jednu z největších dopravních firem na Břeclavsku, která se zabývá osobní i nákladní dopravou, expedicí a celními službami a provozuje také čerpací stanici pohonných hmot a mnoho jiných služeb. Odpovídá tedy mému studovanému oboru.

Tato bakalářská práce obsahuje jak teoretickou část, týkající se vlastní problematiky finanční analýzy, tak i její konkrétní provedení na základě finančních výkazů jako je rozvaha, výkaz zisků a ztrát a cash flow, které mi poskytla mnou vybraná firma. Finanční analýza je prováděna za období od roku 2006 po rok 2009.

Cílem mé bakalářské práce je zvolit vhodné metody a provést finanční analýzu firmy BORS Břeclav a.s. v průběhu sledovaného období, zhodnotit finanční situaci podniku, navrhnout doporučení a opatření k dalšímu budoucímu rozvoji firmy.

1 Význam, charakteristika a postup zpracování finanční analýzy podniku

1.1 Význam a charakteristika finanční analýzy

„Existuje celá řada způsobů, jak definovat pojem „finanční analýza“. V zásadě nejužitečnější definicí je však ta, která říká, že finanční analýza představuje systematický rozbor získaných dat, která jsou obsažena především v účetních výkazech.“ [1, s. 9] Finanční analýza je úzce spjata s finančním účetnictvím a finančním řízením podniku. Jejich vzájemný vztah je většinou charakterizován tak, že účetnictví poskytuje data a informace pro finanční rozhodování prostřednictvím finančních výkazů jako jsou zejména rozvaha, výkaz zisků a ztrát a cash flow (přehled o peněžních tocích).

Cílem finanční analýzy je získávat informace o finančním zdraví firmy, nalézt její slabiny, které by mohly být v budoucnu zdrojem jejich finančních problémů a naopak nalézt ty skutečnosti, které mohou upevnit či zlepšit finanční situaci firmy. Jde tedy o jeden z nejdůležitějších nástrojů finančního řízení podniku a jeho kontroly. Z efektivního hlediska finančního rozhodování je třeba, aby veškeré zásadní rozhodnutí managementu firmy bylo podloženo důslednou finanční analýzou.

„Z hlediska záměru je lze členit na:

- a) analýzu finančního postavení podniku – jedná se o celkové zhodnocení finančního zdraví podniku. Data jsou čerpána převážně z účetních výkazů finančního účetnictví a jejich příloh.
- b) dílčí analýzy – stávají se podklady pro manažery při jejich rozhodování ve specifických případech v oblastech provozních, investičních a finančních. Obvykle se zahrnují do manažerského účetnictví.“ [2, s. 192]

Základním metodickým nástrojem finanční analýzy jsou finanční poměrové ukazatele, které jsou formou číselného vztahu, do kterého se uvádí finančně – účetní informace. Běžně se počítají pomocí podílu dvou položek (případně skupin položek) uvedených ve výkazech, mezi nimiž existuje co do obsahu určitá souvislost. Samotné ukazatele mají však pouze omezenou vypovídací schopnost. Po výpočtu jednoho ukazatele není možné říci, zda je podnik finančně zdravý či nikoliv. Je třeba určit celou soustavu poměrových ukazatelů. Počet těchto ukazatelů, které je třeba určit, je závislý na účelu a cíli výpočtu.

1.1.1 Uživatelé finanční analýzy

Mezi hlavní uživatele finanční analýzy podle publikace GRÜNWALD, HOLEČKOVÁ patří:

- **Investoři** – jsou jimi subjekty, kterým jde především o to, aby prostředky, které do podnikání vloží, byly patřičně zhodnoceny vzhledem k riziku podnikání. Primárními uživateli finančně - účetních informací obsažených ve finančních výkazech podniku jsou tedy akcionáři, kteří podniku poskytují kapitál. Dále sem patří ostatní investoři (např. společníci firmy), kteří mají zájem o finančně - účetní informace, ať už se jedná o kapitálově silné investory (investiční fondy), či fyzické osoby s relativně omezenými kapitálovými možnostmi.

Investoři využívají finanční informace o podniku ze dvou hledisek a to z investičního a kontrolního. Investičním hlediskem se rozumí využití informací pro rozhodování o budoucích investicích, tzn. pro výběr cenných papírů, které odpovídá požadavkům investora na riziko, kapitálové zhodnocení, dividendovou výnosnost, likviditu atd. Hlavním zájmem akcionářů je zde soustředění na míru rizika a míru výnosnosti jimi vloženého kapitálu. Kdežto kontrolní hledisko uplatňují akcionáři vůči manažerům podniku, jehož akcie vlastní. Zde se zajímají především o stabilitu a likviditu podniku, o disponibilní zisk, na němž ve většině případů závisí jejich výše dividend.

- **Manažeři** – jedná se zřejmě o nejvýznamnější a nejčastější skupinu uživatelů. Využívají informace poskytnuté finančním účetnictvím především pro dlouhodobé a operativní řízení podniku. Tyto informace jim umožňují vytvoření zpětné vazby mezi řídicím rozhodnutím a jeho praktickým důsledkem. Znalost finanční situace je pro manažery nesmírně důležitá, jelikož jim napomáhá správně se rozhodovat např. při výběru vhodného způsobu financování, při zajišťování optimální majetkové struktury, při alokaci volných peněžních prostředků, při rozdělování disponibilního zisku apod. Finanční analýza, která odhaluje silné a slabé stránky finančního hospodaření podniku, napomáhá manažerům zvolit pro příští období správný podnikatelský záměr, který zpracovávají ve finančním plánu.
- **Obchodní partneři (dodavatelé – odběratelé)** – jsou zaměřeni především na to, zda podnik bude schopen hradit své splatné závazky, jde jim hlavně o krátkodobou prosperitu, jeho solventnost a likviditu. U dlouhodobých dodavatelů se zájem

soustřeďuje také na dlouhodobou stabilitu s cílem zajistit svůj odbyt u stabilního zákazníka. Zákazníci (odběratelé) mají zájem na finanční situaci dodavatele zejména při dlouhodobém obchodním vztahu, aby v případě finančních potíží či bankrotu dodavatele, neměli potíže s vlastním zajištěním výroby. Důležitým faktorem je také jistota, že dodavatel je schopen dostát svým závazkům.

- **Zaměstnanci** – mají přirozeně zájem na prosperitě, hospodářské a finanční stabilitě svého podniku, neboť je pro ně důležitá jistota výplaty mezd a udržení svého pracovního místa. Stejně jako řídící pracovníci bývají často motivováni hospodářskými výsledky. Zajímají se o jistoty zaměstnání, o perspektivy mzdové a sociální. Svůj vliv uplatňují zejména prostřednictvím odborových orgánů.
- **Banky a jiní věřitelé** – tvoří významnou skupinu podnikových investorů. Slouží k tomu, aby mohli správně rozhodnout, zda poskytnout úvěr, v jaké výši a za jakých podmínek. Vyžadují co nejvíce informací o finančním stavu potenciálního dlužníka. Banky často zahrnují do úvěrových smluv klauzule, kterými je vázaná stabilita úvěrových podmínek na hodnoty vybraných finančních ukazatelů. Pokud podnik překročí stanovenou hranici zadluženosti, může si banka vymínit, že změní úvěrovou podmínku o zvýšení úvěrové sazby. Držitelé dluhopisů se zejména zajímají o likviditu, finanční stabilitu a schopnost podniku splácet cenné papíry včas a ve stanovené výši.
- **Stát a jeho orgány** – státní orgány se zajímají o finanční situaci podniku z celé řady důvodů; např. pro kontrolu plnění daňových povinností, kontrolu podniků se státní majetkovou účastí, rozdělování finanční výpomoci podnikům se státní zakázkou. [3]

1.1.2 Metody finanční analýzy

Dle technického zpracování lze metody finanční analýzy rozdělit na elementární metody a vyšší metody.

Elementární metody finanční analýzy pracují s ukazateli, které přímo představují položky účetních výkazů a údaje z dalších zdrojů nebo z nich odvozená čísla. Při zpracování finanční analýzy se nejčastěji používají techniky rozboru absolutních ukazatelů, procentního rozboru, poměrové ukazatele, vzorec Du Pont, pyramidová analýza, bonitní a bankrotní modely a v posledních letech také ukazatele přidané hodnoty (MVA a EVA) aj. Publikace SEDLÁČEK J. uvádí následující rozdělení:

1. Metody elementární technické analýzy

a) Analýza absolutních ukazatelů (stavových i tokových)

- analýza trendů (horizontální analýza),
- procentní rozbor (vertikální analýza).

b) Analýza rozdílových ukazatelů (fondů finančních prostředků)

c) Analýza cash flow

d) Analýza poměrových ukazatelů

- rentability,
- aktivity,
- zadluženosti a finanční struktury,
- likvidity,
- kapitálového trhu,
- provozní činnosti,
- cash flow.

e) Analýza soustav ukazatelů

- pyramidové rozklady,
- predikční modely.

2. Vyšší metody finanční analýzy

a) Matematicko-statistické metody

- bodové odhady,
- statistické testy odlehlých dat,
- empirické distribuční funkce,
- korelační koeficienty,
- regresní modelování,
- autoregresní modelování,
- analýza rozptylu,
- faktorová analýza,
- diskriminační analýza,
- robustní matematicko-statistické postupy.

- b) Nestatistické metody
- matné množiny,
 - expertní systémy,
 - gnostická teorie neurčitých dat. [4]

1.2 Postup zpracování finanční analýzy

„Obsahem finanční analýzy jsou poměrové charakteristiky zkoumající aktiva z hlediska struktury a intenzity jejich využívání, způsobu jejich financování a stability spolu se ziskovostí, solventností, likviditou a jejich působením na tržní hodnotu podniku. Finanční analýza je tak důležitým nástrojem mezipodnikového srovnávání a podkladem pro rozhodování v dalším období. Nejpropracovanější systémy postupu zpracování finanční analýzy, doporučené v učebnicích finančního managementu, představují dosavadní standardní pojetí hlavních etap a zahrnují např. tyto kroky:

1. výpočet poměrových ukazatelů za podnik
2. srovnání poměrových ukazatelů s odvětvovými průměry (komparativní analýza)
3. hodnocení poměrových ukazatelů v čase (trendová analýza)
4. hodnocení vzájemných vztahů mezi poměrovými ukazateli
5. návrh na opatření (analýza odhaduje slabá a silná místa ekonomiky podniku a slouží jako podklad pro finanční řízení a plánování a pro prognózování).“ [2, s. 194]

Mezi základní kroky při sestavování finanční analýzy patří vertikální a horizontální rozbor finančních výkazů. „V případě horizontální analýzy se sleduje vývoj zkoumané veličiny v čase, nejčastěji ve vztahu k nějakému minulému účetnímu období. Vertikální analýza sleduje strukturu finančního výkazu vztaženou k nějaké smysluplné veličině (např. celková bilanční suma).“ [5, s. 11]

U *horizontální analýzy* je možné využít různé indexy či difference. Zjistíme tak změnu položky bilance oproti minulému účetnímu období (index) nebo rozdíl absolutních čísel (difference). Pro výpočet indexů použijeme vztah:

$$I_{t/t-1}^i = \frac{B_i(t) - B_i(t-1)}{B_i(t-1)} = \frac{B_i(t)}{B_i(t-1)} - 1$$

kde $B_i(t)$ je hodnota položky i v čase t ,

$B_i(t-1)$ je hodnota položky i v čase $t-1$.

Horizontální analýza se provádí v relativním i v absolutním rozměru.

Pokud nelze vypočítat index, např. z důvodu toho, že dělitel je roven nule, případně v situaci, kdy položka v minulém roce je velmi malá a v následujícím období hodně vzrostla, je vhodnější použít k výpočtu změny difference než index. Vzorec pro výpočet difference je následující:

$$D_{t/t-1} = B_i(t) - B_i(t-1)$$

kde: $D_{t/t-1}$ je změna oproti minulému období,

t je čas,

B_i je hodnota bilanční položky i . [5]

Vertikální analýza spočívá v porovnání jednotlivých položek vůči dané sumě, obvykle se používá celková bilanční suma. Pro výpočet používáme následující vztah:

$$P_i = \frac{B_i}{\sum B_i}$$

kde: B_i je velikost položky bilance,

$\sum B_i$ je suma hodnot položek v rámci určitého celku.

U rozboru rozvahy můžeme použít pro výpočet celkovou bilanční sumu, nebo, v případě rozsáhlých rozborů, sumy položek. U rozboru výkazu zisků a ztrát se obvykle používají jako vztažná veličina celkové výnosy, případně celkové tržby. [5]

1.2.1 Výpočet a charakteristika jednotlivých poměrových ukazatelů

Jsou základem finanční analýzy a jejich vypočtené hodnoty umožňují srovnávání podniku s jinými konkurenčními podniky. Teorie uvádí 5 skupin poměrových ukazatelů, jedná se o:

1. ukazatele likvidity,
2. ukazatele výkonnosti,
3. ukazatele zadluženosti,
4. ukazatele ziskovosti,
5. ukazatele tržní hodnoty.

Pozn. přehled následujících vzorců je převzat z publikace MELICHAR V., JEŽEK J.

[2]

1. Ukazatele likvidity

Likvidita vyjadřuje schopnost podniku přeměnit majetek na peněžní hotovost a to bez velké ztráty hodnoty. V některé literatuře je tato vlastnost označována jako likvidnost. Oproti tomu likvidita podniku je chápána jako schopnost podniku uhradit včas své platební závazky.

Používají si tři ukazatele:

a) rychlá likvidita (1. stupně)

$$\text{rychlá likvidita} = \frac{\text{hotovost} + \text{pohledávky}}{\text{krátkodobé závazky}}$$

Likvidita 1. stupně podává informace o tom, jaké jsou momentální platební schopnosti podniku hradit své závazky. Přijatelná hodnota se pohybuje v rozmezí 0,9 až 1,1.

b) pohotová likvidita (2. stupně)

$$\text{pohotová likvidita} = \frac{\text{oběžný majetek} - \text{zásoby}}{\text{krátkodobé závazky}}$$

Pohotová likvidita je měřítkem okamžité solventnosti. Pro tuto likviditu platí, že čitatel by měl být stejný jako jmenovatel, tedy poměr 1:1 případně 1,5:1. Pokud je poměr 1:1 znamená to, že podnik je schopen se vyrovnat se svými závazky, aniž by prodal své zásoby. Vyšší hodnota ukazatele je příznivější pro věřitele, není však příznivá z hlediska vedení podniku. Znamená totiž, že značný objem oběžných aktiv je vázán ve formě pohotových prostředků, které přináší malý nebo žádný úrok.

c) celková (běžná) likvidita (3. stupně)

$$\text{celková likvidita} = \frac{\text{oběžný majetek}}{\text{krátkodobé závazky}}$$

Ukazatel likvidity 3. stupně nám říká, kolikrát pokrývají oběžná aktiva krátkodobé závazky firmy respektive kolika jednotkami (Kč) oběžných aktiv je kryta jedna jednotka (1 Kč) krátkodobých závazků. „Stručně řečeno, vypovídá o tom, jak by byl podnik schopen uspokojit své věřitele, kdyby proměnil veškerá oběžná aktiva v daném okamžiku na hotovost.“ [1, s. 50] Vypočtená hodnota nám však podává pouze hrubou informaci o plnění závazků, neboť tato schopnost je závislá na struktuře oběžných aktiv, jejich likvidnosti a typu konkrétního odvětví. Za přijatelnou hodnotu ukazatele běžné likvidity se považuje hodnota v rozmezí 1,5 až 2,5. U finančně zdravých firem je to ve výši 2 až 3. Naopak pokud je hodnota nižší než 1, znamená to, že podnik nedisponuje dostatkem pohotových zdrojů k vyrovnání svých závazků, které má v nejbližší době uhradit.

Někteří finanční analytici používají tzv. peněžní likviditu:

$$\text{peněžní likvidita} = \frac{\text{provozní cash flow}}{\text{krátkodobé závazky}}$$

Standardní hodnota ukazatele peněžní likvidity je 0,5. Ukazatele likvidity mají význam především pro firemní věřitele.

2. Ukazatele výnosnosti (aktivity)

Ukazatele aktivity měří schopnost společnosti využívat vložených prostředků a měří vázanost jednotlivých složek kapitálu v jednotlivých druzích aktiv nebo pasiv. To znamená, že nás informují o tom, jak efektivně, intenzivně a rychle je v podniku využíván majetek. Pomocí těchto ukazatelů je možné zjistit, zda je v podniku velikost jednotlivých druhů aktiv v rozvaze v poměru k současným nebo budoucím hospodářským aktivům přiměřená. Jestliže má podnik příliš mnoho aktiv, jeho úrokové zatížení je příliš vysoké a zisk společnosti je zatížen úrokovým břemenem. Pokud ale má podnik málo produktivních aktiv, nemůže realizovat mnohé potenciálně výhodné podnikatelské příležitosti. Rychlost obratu nám udává, kolikrát se za dané období analyzovaná položka obrátí. Doba obratu vyjadřuje dobu, po kterou je majetek vázán v určité formě aktiva. Ukazatelé se počítají pro jednotlivé skupiny aktiv, jako jsou zásoby, pohledávky a stálá aktiva, a pro celková aktiva.

Používáme tyto ukazatele:

a) Obrat zásob (rychlost obratu)

$$\text{obrat zásob} = \frac{\text{Tržby}}{\text{Zásoby}} \text{ nebo lze použít } \text{obrat zásob} = \frac{\text{Náklady na prodej}}{\text{zásoby}}$$

Ukazatel rychlosti obratu zásob nám udává, jak dlouho jsou oběžná aktiva ve formě zásob. Volba toho, jaký vzorec použít závisí na informacích, které jsou dostupné. Lepší je použít druhý vzorec, jelikož poměr výše zisku vzhledem k obratu zásob je nepřesný. „Obecně platí, že čím vyšší je obratovost zásob a kratší doba obratu zásob, tím lepší je situace.“ [1, s. 60] Musíme však pamatovat i na optimální velikost zásob. „Výsledkem výpočtu obratu zásob je absolutní číslo, které znamená počet obrátek, jinak řečeno, kolikrát se přemění zásoby v ostatní formy oběžného majetku až po prodej hotových výrobků a opětovaný nákup zásob.“ [3, s. 25]

b) Průměrná doba inkasa

$$\text{průměrná doba inkasa} = \frac{\text{pohledávky}}{\text{tržby roční} / 365}$$

„Vyjadřuje dobu od okamžiku prodeje, po kterou podnik musí v průměru čekat, než obdrží platby od svých odběratelů. Delší doba znamená potřebu úvěrů a tím vyšší náklady. Hodnota by měla být menší než 30 dní.“ [2, s. 196]

c) Obrat fixních aktiv

$$\text{obrat fixních aktiv} = \frac{\text{tržby}}{\text{fixní aktiva v zůstatkové ceně}}$$

Tento ukazatel nám měří využití fixních aktiv a to v zůstatkové ceně. Jestliže je hodnota nižší než odvětvový průměr, signalizuje nízké využití a je tedy signálem pro výrobce, aby zvážil využití svých kapacit, a signálem pro finanční manažery, aby omezili podnikové investice. Vyšší obrat aktiv bude mít starý odepsaný podnik. Hodnota tohoto ukazatele vyjadřuje „relevantní vázanost stálých aktiv“. [2]

d) Obrat celkových aktiv

$$\text{obrat celkových aktiv} = \frac{\text{tržby}}{\text{celková aktiva}}$$

Ukazatel obratu celkových aktiv měří využití všech aktiv. Obecně platí, že čím je vyšší hodnota, tím lepší je využití aktiv. Je-li však hodnota nižší než odvětvový průměr, podnik musí zvýšit tržby nebo snížit stav aktiv někdy i oboje. Optimální hodnota obratu celkových aktiv se pohybuje v rozmezí 1,6 až 2,9.

3. Ukazatele zadluženosti

Pojem zadluženost chápeme jako skutečnost, že podnik používá k financování své činnosti cizích zdrojů, tedy dluhů. V reálné ekonomice u velkých podniků nepřichází v úvahu, že by podnik financoval všechna svá aktiva z vlastního nebo naopak jen z cizího kapitálu. Ukazatel zadluženosti měří kolik majetku firmy je financováno cizím kapitálem. Používání cizích zdrojů ovlivňuje jak výnosnost kapitálu, tak i riziko. Znalost míry zadluženosti je nutná zejména pro akcionáře, které zajímá jak míra rizika, tak i míra výnosnosti vynaloženého kapitálu.

Zadluženost můžeme počítat dvěma způsoby:

a) Vycházíme u rozvahy a počítáme rozsah, ve kterém dluhy financují aktiva

$$\text{zadluženost} = \frac{\text{celkový dluh}}{\text{celková aktiva}}$$

Tento ukazatel má rovněž význam pro věřitele, vypovídá totiž o riziku či bezpečnosti jeho pohledávek. Nižší hodnota tohoto ukazatele je pro věřitele větší jistotou, že v případě likvidace budou jeho pohledávky uspokojeny. Naopak vlastníci podniku mají zájem o to, aby míra jejich zadluženosti byla vyšší, protože ta zvyšuje výnosnost jejich kapitálu. Zadluženost do 0,3 je považována za nízkou, zadluženost v rozmezí 0,3 až 0,5 za průměrnou, 0,5 až 0,7 za vysokou a zadluženost, která převyšuje 0,7 je považována za rizikovou.

Ukazatel zadluženosti je možné počítat také jako poměr dluhů a vlastního kapitálu. Pokud přičteme k tomuto ukazateli jedničku, dostaneme ukazatel, který se používá k měření finanční páky.

$$\text{Finanční páka} = \frac{\text{dluhy}}{\text{vlastní kapitál}} + 1 = \frac{\text{aktiva}}{\text{vlastní kapitál}}$$

Ukazatel finanční páky vyjadřuje, kolikrát převyšuje celkový kapitál velikost vlastního. Například hodnota 2 říká, že podnik má stejnou výši vlastních i cizích zdrojů. Hodnota 3 vypovídá o tom, že celková aktiva převyšují velikost vlastního kapitálu 3 krát. Má tedy 1/3 vlastních zdrojů a 2/3 cizích.

b) Vycházíme z výsledovky a počítáme krytí nákladů na cizí kapitál ziskem před úroky a zdaněním (EBIT)

$$\text{úrokové krytí} = \frac{\text{EBIT}}{\text{úroky}}$$

Ukazatel měří, kolikrát se může snížit zisk, než podnik přestane být schopným platit své náklady na cizí kapitál. Jeho minimální hodnota se obvykle uvádí 6 krát.

4. Ukazatele ziskovosti (rentability)

Ukazatele ziskovosti vyjadřují rentabilitu a výnosnost podniku. „Rentabilita, resp. výnosnost vloženého kapitálu je měřítkem schopnosti podniku vytvářet nové zdroje, dosahovat zisku použitím investovaného kapitálu. Je formou vyjádření míry zisku, který v tržní ekonomice slouží jako hlavní kritérium pro alokaci kapitálu.“ [3, s. 16] Obecně je

rentabilita definována jako poměr zisku a vloženého kapitálu. Pokud se jedná o zisk, tak ten lze vykazovat následujícími kategoriemi zisku:

- zisk před odečtením odpisů, úroků a daní (EBDIT),
- zisk před odečtením úroků a daní, který představuje hospodářský výsledek (EBIT),
- zisk před zdaněním (EBT),
- zisk po zdanění (EAT).

Ukazateli rentability (ziskovosti) se ve většině případů zjišťuje ziskovost vloženého kapitálu. Jsou tedy většinou typu ROI – rentability vloženého kapitálu.

$$ROI = \frac{\text{hospodářský výsledek}}{\text{vložený kapitál}}$$

Tyto ukazatele lze dále členit podle definice vloženého kapitálu na ROA, ROE, ROCE a podle definovaného hospodářského výsledku na EBIT, EBT, PAT aj.

Ukazatele ziskovosti podle definice vloženého kapitálu:

a) Ukazatel typu ROA

$$ROA = \frac{\text{hospodářský výsledek (čistý zisk pro společné akcionáře)}}{\text{celková aktiva}}$$

Jedná se o ziskovost celkových vložených prostředků. Tento ukazatel udává, kolik zisku připadá na 1 korunu celkového vloženého kapitálu. Čím je hodnota ROA vyšší, tím lepší je situace pro firmu a tím více získává z vloženého kapitálu. Publikace MELICHAR V., JEŽEK J. říká, že pro hodnocení výše lze použít Kralickův quicktest, který hodnotí dvě oblasti finanční situace, a to finanční stabilitu a výnosovou situaci. O výnosové situaci vypovídá stabilita celkového kapitálu. Podle této metody lze slovně zhodnotit jednotlivé číselné údaje o výnosnosti:

ROA > 15 % je hodnocena jako velmi dobrá,

ROA > 12 % je hodnocena jako dobrá,

ROA > 8 % je hodnocena jako střední,

ROA < 8 % je hodnocena jako špatná,

ROA < 0 % (negativní) znamená, že podnik je ohrožen. [2]

b) Ukazatel typu ROE

$$ROE = \frac{\text{hospodářský výsledek (čistý zisk pro společné akcionáře)}}{\text{vlastní kapitál}}$$

Jedná se o ziskovost vlastního kapitálu. Tento ukazatel vyjadřuje výnosnost kapitálu vloženého akcionáři. Rentabilita vlastního kapitálu by měla být vyšší než míra výnosu bezrizikivosti umístění kapitálu na finančním trhu.

c) Ukazatel typu ROCE

$$ROCE = \frac{\text{hospodářský výsledek (EBIT) * (1 - daňová sazba)}}{\text{dlouhodobý kapitál (vlastní kapitál + dlouhodobé dluhy)}}$$

Jedná se o vložený kapitál snížený o krátkodobé závazky. Ukazatel měří výnosnost veškerého investovaného kapitálu. Měří výnosnost podniku bez ohledu na jeho finanční strukturu.

Ukazatele ziskovosti podle definice hospodářského výsledku:

a) Ukazatel typu EBIT

$$ROI = \frac{\text{hospodářský výsledek (zisk) před zdaněním a nákladovými úroky (EBIT)}}{\text{vložený kapitál (aktiva)}}$$

Jedná se o hospodářský výsledek před úhradou nákladových úroků a daně z příjmu. Velikost tohoto ukazatele by měla být větší než je poskytovaná úroková míra v bance, jelikož pak je zbytečné podstupovat riziko podnikání.

b) Ukazatel typu EBT

$$ROI = \frac{\text{hospodářský výsledek před zdaněním}}{\text{vložený kapitál (aktiva)}}$$

Průměrné hodnoty tohoto intervalu se pohybují v rozmezí 0,06 až 0,10. Tento ukazatel je možné rozložit na násobek počtu obrátek celkových aktiv za rok a ziskovosti tržeb na bázi hospodářského výsledku před zdaněním: [2]

$$\frac{\text{hosp. výsledek před zdaněním}}{\text{aktiva}} = \frac{\text{tržby}}{\text{aktiva}} \cdot \frac{\text{hosp. výsledek před zdaněním}}{\text{tržby}}$$

c) Ukazatel typu PAT

$$ROI = \frac{\text{hospodářský výsledek po zdanění}}{\text{vložený kapitál}}$$

„Tento ukazatel se srovnává s odvětvovým průměrem a můžeme ho rozložit na počet obrátek celkových aktiv za rok a ziskovost tržeb na bázi hospodářského výsledku po zdanění:“ [2, s. 199]

$$\frac{\text{hosp. výsledek po zdanění}}{\text{aktiva}} = \frac{\text{tržby}}{\text{aktiva}} \cdot \frac{\text{hosp. výsledek po zdanění}}{\text{tržby}}$$

d) Ukazatel typu ROS

$$ROS = \frac{\text{zisk}}{\text{tržby}}$$

Tento ukazatel představuje rentabilitu tržeb, charakterizuje tak zisk vztažený k tržbám.

5. Ukazatele tržní hodnoty

Tyto ukazatele nám vyjadřují jak je trhem hodnocena minulá činnost podniku a jeho výhled do budoucna. Jsou výsledkem úrovně všech výše uvedených oblastí likvidity podniku, využití aktiv, dluhů a výnosnosti podniku.

Hodnotí se zde následující ukazatele:

a) Dividenda na akcii (DS)

$$DS = \frac{\text{celková výplata dividend za rok}}{\text{počet emitovaných akcií}}$$

Jedná se o vlastníkem nejsledovanější ukazatel. Záleží zde zcela na strategii akciové společnosti, zda raději při rozdělování zisku udržuje nízkou hodnotu dividendy na akcii, nebo dává přednost výplatě vysokých dividend a rozvoj firmy hradí z cizích zdrojů.

b) Hospodářský výsledek po zdanění na akci (EPS)

$$EPS = \frac{HV \text{ po zdanění}}{\text{počet emitovaných akcií}}$$

Velmi často se používá pro porovnání hodnot akcií jednotlivých akciových společností. Vystihuje tak finanční situaci podniku.

c) Zisková výnosnost (E/P)

$$E / P = \frac{EPS}{\text{tržní cena akcie}}$$

d) Poměr tržní ceny akcie k hospodářskému výsledku po zdanění akcie (P/E)

$$P/E = \frac{\text{tržní cena akcie}}{EPS}$$

Tento ukazatel udává, kolik jsou ochotni investoři zaplatit za 1 korunu vykázaného zisku. Je-li ukazatel nižší než odvětvový průměr, je podnik považován za riskantnější nebo za méně perspektivní, nebo i za oboje.

Čistý zisk připadající na 1 akcii vypočteme:

$$\text{čistý zisk na akci} = \frac{\text{čistý zisk pro společné akcionáře}}{\text{počet splacených akcií}}$$

e) Dividendový výnos (Dividend yield)

$$\text{Dividend yield} = \frac{\text{dividenda na akcii}}{\text{tržní cena akcie}}$$

Růst tohoto ukazatele je důležitý zejména pro investory, jejichž motivací k držení akcií je stálý nebo rostoucí příjem z dividend.

f) Poměr tržní a účetní hodnoty akcie (Market/Book Ratio)

$$\text{Market/Book Ratio} = \frac{\text{tržní cena akcie}}{\text{účetní hodnota akcie}}$$

Měří poměr tržní ceny akcie k její vnitřní hodnotě, kterou zjistíme tak, že vlastní kapitál podniku dělíme počtem splacených akcií. Pokud je hodnota ukazatele vyšší než 1 znamená to, že tržní hodnota firmy je vyšší než účetní. Úspěšné podniky mají tržní cenu svých akcií několika násobně vyšší, než je jejich vnitřní hodnota.

1.2.2 Trendová analýza

Analýza trendů porovnává změny ukazatelů v časové řadě po řádcích, horizontálně. Proto se také označuje jako horizontální analýza absolutních ukazatelů. Tato analýza ukáže, zda se v čase situace určité oblasti nebo celého podniku zhoršila nebo zlepšila. Nejčastěji se používá formou grafů.

1.2.3 Hodnocení vzájemných vztahů mezi ukazateli

Pro toto hodnocení se používá systém ukazatelů Du Pont. Systém je založen na snaze zachytit vzájemné vazby mezi jednotlivými poměrovými ukazateli. Využívá se k tomu základní rovnice:

$$ROA = \frac{\text{čistý zisk}}{\text{tržby}} \cdot \frac{\text{tržby}}{\text{aktiva}} = \frac{\text{čistý zisk}}{\text{aktiva}}$$

ROA = rentabilita tržeb (zisková marže) x obrat celkových aktiv = výnosnost celkových aktiv. V případě, že podnik využívá pouze vlastního kapitálu, pak je roven aktivům a ROE=ROA. Většina podniků však používá i cizí kapitál. Proto se základní Du Pontova rovnice následně rozšiřuje:

$$ROE = ROA \cdot \frac{\text{aktiva}}{\text{vlastní kapitál}} = \frac{\text{čistý zisk}}{\text{tržby}} \cdot \frac{\text{tržby}}{\text{aktiva}} \cdot \frac{\text{aktiva}}{\text{vlastní kapitál}}$$

Pomocí těchto nástrojů mohou manažeři ovlivňovat výnosnost vlastního kapitálu, což lze považovat za prvotní cíl podniku. V některých podnicích mohou být rozhodující ukazatele rentability tržeb, rychlost obratu aktiv nebo finanční páka. Většinou se tyto ukazatele vzájemně kombinují, čímž je následovně dosahována vyšší výnosnost vlastního kapitálu.

1.2.4 Bonitní a bankrotní modely

Slouží k rychlému odhadnutí finanční situace podniku, hodnocení bonity firem a předvídání případného bankrotu. Mezi bonitní a bankrotní modely patří:

a) Kralickův quicktest

„P. Kralicek vybral z jednotlivých skupin ukazatelů čtyři ukazatele a podle jejich výsledných hodnot přiděluje firmě body.“ [5, s. 76]

Ukazatele Kralickova rychlého testu:

- Kvóta vlastního kapitálu – vypovídá o finanční síle firmy měřené podílem vlastního kapitálu na celkové bilanční sumě.
- Doba splácení dluhu z cash flow – ukazuje, za jakou dobu by byl podnik schopen splatit všechny své dluhy, pokud by každý rok generoval stejné cash flow jako v právě analyzovaném období.
- Rentabilita tržeb – není měřena ziskem, ale cash flow.
- Rentabilita aktiv – odráží celkovou výdělečnou schopnost podniku.

Na základě dosažených hodnot za jednotlivé ukazatele se firmě přidělí body a výsledná známka se stanoví jako prostý aritmetický průměr bodů jednotlivých ukazatelů. [5] Stupnice hodnocení Kralickova quicktestu je obsažena v části 1.2.1 Výpočet a charakteristika jednotlivých poměrových ukazatelů – v části ukazatele ziskovosti na straně 20.

b) Altmanův index důvěryhodnosti

Profesor Altman v roce 1968 dokázal na základě statické analýzy souboru firem vytipovat několik ukazatelů, které statisticky dokázaly předpovídat finanční krach firmy. Jednalo se o tzv. diskriminační analýzu. Výsledkem této analýzy je rovnice, do které se dosazují hodnoty finančních ukazatelů a na základě výsledku se o firmě dá pravděpodobně říci, zda se jedná do budoucna o prosperující či bankrotující firmu. Altmanův index vychází z pěti poměrových ukazatelů a diskriminační analýzy, které tvoří následující rovnici. Tato rovnice stanovuje indexy pro podniky s akciemi veřejně obchodovatelnými na burze a nejlépe rozlišuje firmy, které zbankrotovaly a které přežily. [5]

$$Z_i = 1,2x_{1,i} + 1,4x_{2,i} + 3,3x_{3,i} + 0,6x_{4,i} + 1,0x_{5,i}$$

kde: i – i -tý podnik,

x_1 – čistý pracovní kapitál / celková aktiva,

x_2 – kumulovaný HV za účetní období a nerozdělený HV z minulých let / aktiva,

x_3 – hospodářský výsledek před zdaněním a úroky (EBIT) / aktiva,

x_4 – tržní hodnota VK / účetní hodnota dluhu,

x_5 – tržby / celková aktiva.

„Hodnota indexu Z (score model) se pohybuje v intervalu od - 4 do +8. Čím více se hodnota blíží k +8, tím je podnik finančně zdravější. Pro posouzení finančního zdraví podniku se používají následující kritéria:

$Z \geq 2,99$ – finančně silný podnik (bankrotem neohrožený podnik),

$1,81 < Z < 2,99$ – podnik s určitými finančními potížemi (ohrožený bankrotem),

$Z < 1,81$ – podnik s vážnými finančními problémy.

Čím více se podnik blíží bankrotu (hodnota Z klesá k -4), tím lépe Altmanův index funguje jako prediktor finančního zdraví. Největší věrohodnosti předpovědi zániku podniku nabývá asi dva roky předem.“ [2, s. 202]

Druhá vylepšená varianta Altmanova indexu (z roku 1983) slouží pro ostatní podniky a má tvar:

$$Z_i = 0,717x_{1,i} + 0,847x_{2,i} + 3,107x_{3,i} + 0,420x_{4,i} + 0,998x_{5,i}$$

kde: i – i -tý podnik,

x_1 – čistý pracovní kapitál / celková aktiva,

x_2 – kumulovaný HV za účetní období a nerozdělený HV z minulých let / aktiva,

x_3 – hospodářský výsledek před zdaněním a úroky (EBIT) / aktiva,

x_4 – základní kapitál / dluhy celkem,

x_5 – tržby / celková aktiva.

Hodnota Z se opět pohybuje v intervalu $< -4; +8 >$.

$Z > 2,9$... finančně silný podnik,

$1,2 < Z < 2,9$... podnik s určitými finančními potížemi,

$Z < 1,2$... podnik s vážnými finančními problémy.

Při použití tohoto indexu je nutné brát v úvahu ekonomické klima a dobu vzniku indexu. [2]

2 Bilance, Výkaz zisku a ztráty, Cash flow

2.1 Bilance (rozvaha)

Rozvaha představuje uspořádaný písemný přehled majetku podniku podle jeho složení a zdrojů jeho financování v peněžním vyjádření. Obvykle se sestavuje ve tvaru bilance, kde majetková strana se označuje **aktiva** a kapitálová strana jako **pasíva**. Při porovnání dvou po sobě jdoucích rozvah za sledované období se dá zjistit, jak se vyvíjí určitá finanční situace podniku a učinit tak potřebná opatření k zefektivnění rozvoje podniku. Rozvaha je sestavována k určitému datu a podle předepsaných předpisů minimálně však jednou ročně. V praxi je rozvaha sestavována obvykle ke konci účetního období, čili ke konci roku. Může však být vytvářena i měsíčně nebo čtvrtletně. [2]

Na počátku účetního období nebo při založení podniku se sestavuje počáteční rozvaha a ke konci účetního období konečná (výroční) rozvaha. Během účetního období se mění jednotlivé položky po každé hospodářské operaci a tím i rozvaha. Změny v podniku zachycuje podvojný účetnictví, které umožňuje podrobné sledování změn struktury majetku, vlastního kapitálu a dluhů. [2]

Členění aktiv a pasiv:

Aktiva – majetek firmy

- A. *Pohledávky za upsaný vlastní kapitál*
- B. *Dlouhodobý majetek*
 - B.I. Dlouhodobý nehmotný majetek
 - B.II. Dlouhodobý hmotný majetek
 - B.III. Finanční investice
- C. *Krátkodobý majetek*
 - C.I. Zásoby
 - C.II. Dlouhodobé pohledávky
 - C.III. Krátkodobé pohledávky
 - C.IV. Finanční majetek
- D. *Ostatní aktiva – přechodné účty aktiv*
 - D.I. Časové rozlišení
 - D.II. Dohadné účty aktivní

Pasiva

- A. *Vlastní kapitál*
 - A.I. Základní kapitál
 - A.II. Kapitálové fondy
 - A.III. Fondy ze zisku
 - A.IV. Hospodářský výsledek minulých let
 - A.V. Hospodářský výsledek běžného účetního období
- B. *Cizí kapitál*
 - B.I. Rezervy
 - B.II. Dlouhodobé závazky
 - B.III. Krátkodobé závazky
 - B.IV. Bankovní úvěry a výpomoci
- C. *Ostatní pasiva*
 - C.I. Časové rozlišení
 - C.II Dohadné účty pasivní

Skutečný majetek podniku nám určuje rozdíl mezi sumou aktiv a sumou, kterou podnik dluží jiným subjektům. Tento vztah nám určuje bilanční rovnice rozvahy, kde se aktiva rovnají pasívum a vyjadřujeme ji ve tvaru

$$\text{aktiva} = \text{pasiva} \quad (\text{aktiva} = \text{dluhy} + \text{vlastní jmění})$$

2.2 Výkaz zisku a ztrát

Výkaz zisku a ztrát neboli výsledovka je písemný přehled o výnosech, nákladech a výsledku hospodaření za určité období. Je dalším důležitým zdrojem dat pro tvorbu finanční analýzy. Zachycuje pohyb výnosů a nákladů nikoliv však pohyb příjmů a výdajů. Sestavuje se pravidelně v ročních nebo kratších intervalech. Výkaz zisku a ztrát obsahuje informace, které umožňují sledovat tvorbu hospodářského výsledku, podávají přehled o nákladech a výnosech z jednotlivých činností a slouží pro posouzení schopnosti podniku zhodnocovat vložený kapitál. [1]

Výnosy podniku představují peněžní prostředky, které podnik obdržel za všechny své činnosti během sledovaného období, bez ohledu na to, zda v tomto období došlo k jejich proplacení.

Rozlišujeme následující výnosy:

- provozní výnosy získané z provozně hospodářské činnosti podniku,
- finanční výnosy získané z finančních investic, cenných papírů, vkladů atd.,
- mimořádné výnosy získané mimořádnou činností (např. prodejem odepsaných strojů).

Náklady podniku představují peněžní prostředky, které podnik efektivně vynaložil na získání výnosů. Náklady podniku tvoří:

- běžné provozní náklady (např. spotřeba materiálu nebo energie),
- odpisy investičního majetku,
- ostatní provozní náklady,
- finanční náklady (úroky, jiné finanční náklady),
- mimořádné náklady (např. škody, manka, dary, mimořádné odměny apod.).

Vztah mezi náklady a výnosy upravuje následující rovnice: $Výnosy - náklady = zisk / ztráta$.

Výsledek hospodaření je ovlivněn právě předešlou rovnicí mezi náklady a výnosy. Pokud jsou výnosy větší, než náklady jedná se o zisk, v opačném případě o ztrátu. Výsledek hospodaření dělíme na:

- VH provozní,
- VH z finančních operací,
- VH za běžnou činnost,
- VH mimořádný,
- VH za účetní období.
- VH před zdaněním.

2.3 Cash flow

Výkaz o cash flow (o peněžních tocích) je účetní výkaz, který slouží k posouzení skutečné finanční situace podniku. Poskytuje přehled o příjmech a výdajích peněžních prostředků podniku za sledované období. „Peněžními toky rozumíme přírůstky (příjmy) a úbytky (výdaje) peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů. Za peněžní prostředky se považují peníze v hotovosti včetně cenin, peněžní prostředky na účtu včetně případného pasivního zůstatku běžného účtu a peníze na cestě. Peněžními ekvivalenty se rozumí krátkodobý likvidní majetek, který je možno s nízkými dodatečnými transakčními náklady

přeměnit v předem známou peněžní částku a u něhož se nepředpokládají významné hodnoty v čase.“ [1, s. 34]

Vlastní výkaz o cash flow dělíme na tři základní části:

1. peněžní toky z provozní činnosti – jedná se o nejdůležitější část tohoto výkazu. Tato část umožňuje zjistit, do jaké míry výsledek hospodaření za běžnou činnost odpovídá skutečně vydělaným penězům. Souvisí tedy s prodejem a výrobou zboží.
2. peněžní toky z investičních činností – souvisí s nákupem a prodejem investičního majetku.
3. peněžní toky z finanční činnosti – hodnotí vnější financování, zejména tedy pohyb dlouhodobého kapitálu – splácení a přijímání dalších úvěrů, výplaty dividend, zvyšování vlastního jmění apod. [1]

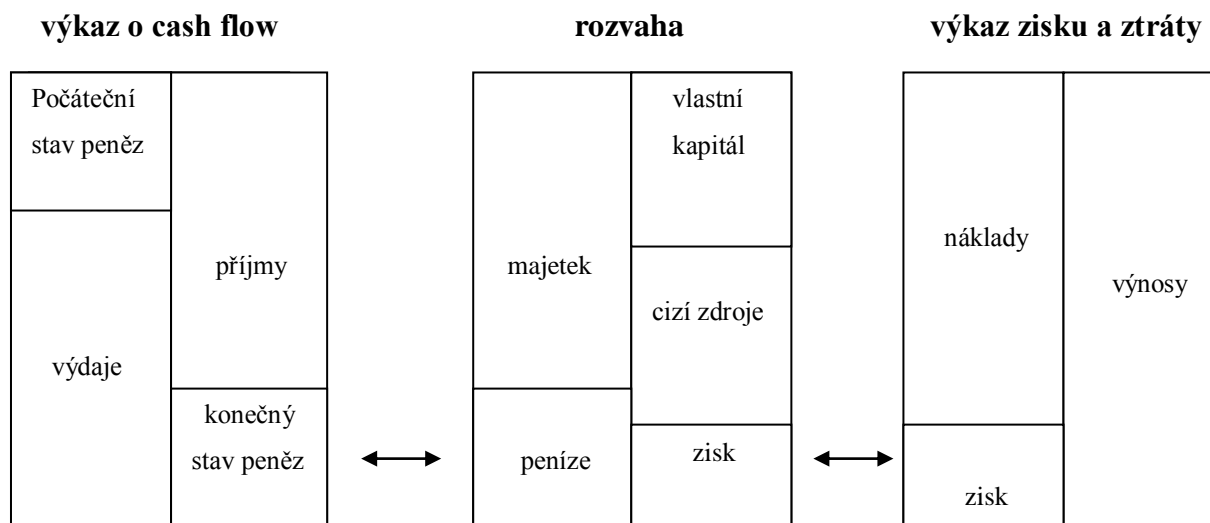
Pro zjišťování cash flow se používají dvě metody sestavování výkazu a to přímá a nepřímá. Přímá metoda spočívá v zjišťování rozdílu výnosů a nákladů. Kdežto nepřímá metoda je založena na upravování HV o operace nepeněžního charakteru. Jedná se o operace, které ve svém důsledku neznamenají přírůstek nebo úbytek peněžních prostředků, ale přímo ovlivňují hospodářský výsledek. Jedná se např. o odpisy, tvorbu a čerpání rezerv, opravné položky, časové rozlišení.

Výkaz o cash flow je nedílnou součástí podkladů pro účelné a efektivní řízení podniku. Ve své podstatě poskytuje informace o:

- strukturu finančních zdrojů získaných podnikem ve sledovaném období,
- finančně hospodářské politice podniku ve sledovaném období,
- strukturu užití peněžních prostředků ve sledovaném období,
- změnách ekonomické pozice podniku, likvidity podniku,
- vztahu finančních zdrojů z vlastní činnosti k ostatním zdrojům a k jednotlivým formám užití finančních zdrojů,
- ke zjištění tržní ceny účetní jednotky. [1]

Všechny tři finanční výkazy (výkaz o cash flow, rozvaha a výkaz zisku a ztráty) spolu úzce souvisí. Souvislost je znázorněna na obrázku č. 1.

Obrázek 1 Provázanost účetních výkazů



Zdroj: [1, s. 38]

Osou tohoto systému je rozvaha, přičemž ostatní výkazy jsou odvozenými bilancemi.

3 Analýza současného stavu finanční situace podniku

3.1 O společnosti BORS Břeclav a.s.

Z internetové stránky Justice.cz jsem převzala následující informace o dopravní firmě BORS Břeclav a.s.

Datum zápisu:	1. ledna 1994
Obchodní firma:	BORS Břeclav a.s.
Sídlo:	Břeclav, Bratislavská 26, PSČ 690 62
Identifikační číslo:	499 69 242
Právní forma:	Akciová společnost

Předmět podnikání:

- silniční motorová doprava nákladní,
- silniční motorová doprava osobní,
- opravy silničních vozidel,
- zednictví,
- hostinská činnost,
- provádění staveb, jejich změn a odstraňování,
- činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence,
- chov sportovních a dostihových koní,
- montáž, opravy, revize a zkoušky plynových zařízení a plnění nádob plyny,
- výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení,
- výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona,
- provozování autoškoly.

Statutární orgán - představenstvo:

předseda představenstva:	Ing. Luděk Mikulecký, LL.M., r. č. 641209/0575 Břeclav, Charvátská Nová Ves, Tři Grácie 742, PSČ 690 06 den vzniku funkce: 17. června 2008 den vzniku členství v představenstvu: 17. června 2008
---------------------------------	---

místopředseda představenstva: Ing. František Zugar, r. č. 640407/2279
Břeclav, J. Opletala 16A, PSČ 690 02
den vzniku funkce: 17. června 2008
den vzniku členství v představenstvu: 17. června 2008

člen představenstva: Ing. Josef Haluza, r. č. 721206/4090
Lanžhot, Gagarinova 29, PSČ 691 51
den vzniku členství v představenstvu: 17. června 2008

Způsob jednání:

Představenstvo je statutárním orgánem, jenž řídí činnost společnosti a jedná jejím jménem. Za představenstvo samostatně jednají a podepisují buď jeho předseda, nebo jeho místopředseda, a to tak, že ke kýmkoliv napsanému nebo vytištěnému názvu společnosti a svému jménu s dodatkem označujícím jeho funkci připojí svůj vlastnoruční podpis.

Dozorčí rada:

předseda dozorčí rady: Ing. Saskia Hyklová, r. č. 745521/4063
Břeclav, K. H. Máchy 3217/25, PSČ 690 02
den vzniku funkce: 7. července 2008
den vzniku členství v dozorčí radě: 17. června 2008

místopředseda dozorčí rady: Hana Mikulecká, r. č. 635810/0903
Břeclav, Charvátská Nová Ves, Tři Grácie 742, PSČ 690 06
den vzniku funkce: 7. července 2008
den vzniku členství v dozorčí radě: 17. června 2008

člen dozorčí rady: Ing. Martin Kocourek, r. č. 661223/0020
Praha 6, Kopeckého 1328/43, PSČ 169 00
den vzniku členství v dozorčí radě: 17. června 2008

Jediný akcionář:

Ing. Luděk Mikulecký, LL. M., r. č. 641209/0575
Břeclav, Charvátská Nová Ves, Tři Grácie 742, PSČ 690 06

89 772 ks kmenové akcie na majitele ve jmenovité hodnotě 1 000,- Kč v listinné podobě
Akcie nejsou registrovány na veřejném trhu. Společnost může vydat listinné hromadné listiny.

Základní kapitál: 89 772 000,- Kč

Ostatní skutečnosti:

- Zapisuje se úplné znění stanov přijaté valnou hromadou 30. 01. 2009. [6]

Organizační struktura firmy je zobrazena v příloze č. 1.

Společnost BORS Břeclav a. s. k 1. 1. 2001 nahradila na podnikatelské mapě břeclovského okresu více než padesátiletou tradici značky ČSAD Břeclav. Své provozovny má v Břeclavi, Staré Břeclavi, Hustopečích a Mikulově. Společnost zaměstnává 395 pracovníků. BORS Břeclav a. s. je členem Okresní hospodářské komory Břeclav, sdružení automobilových dopravců ČESMAD BOHEMIA a Asociace dopravních, spedičních a servisních firem. Firma má certifikovaný systém řízení jakosti dle ISO. [7]

„Název BORS nadčasově charakterizuje dynamickou a moderní firmu, orientovanou na uspokojení zákazníka. BORS není žádnou zkratkou. Toto jméno náleželo jednomu z legendárních rytířů Kulatého stolu anglického krále Artuše. Symbolizuje dravost, vytrvalost a čestné jednání. Všichni rytíři Kulatého stolu patřili mezi nejlepší muže v zemi, byli udatní a odvážní. Ale jen rytíř Bors a jeho dva kolegové mohli spatřit svatý grál, protože jejich duše neovládala řevnivost, hrabivost a přehnaná ctižádost.“ [7]

Své aktivity zaměřujeme především na:

- provozování a rozvoj nákladní dopravy,
- provozování a rozvoj neztrátové osobní dopravy,
- komplexní a kvalitní celní služby,
- provozování veřejné čerpací stanice pohonných hmot v Břeclavi,
- prodej a servis automobilů značky RENAULT,
- provozování a rozvoj sportovních aktivit,
- rozvoj dalších produktivních a ziskových činností ve společnosti. [7]

3.2 Analýza absolutních ukazatelů

Pro tuto bakalářskou práci jsem použila software přiložený k publikaci Finanční analýza krok za krokem [5], který mi pomohl svými výpočty sestavit horizontální a vertikální analýzu jednotlivých účetních výkazů a také poměrovou analýzu ukazatelů. Pro finanční analýzu byly použity výkazy za rok 2006, 2007, 2008 a 2009.

3.2.1 Horizontální a vertikální analýza rozvahy - aktiva

V následující tabulce je uvedena zjednodušená rozvaha aktiv analyzované firmy v letech 2006 až 2009. Kompletní znění rozvahy v jednotlivých letech je uvedeno v příloze číslo 2 až 5.

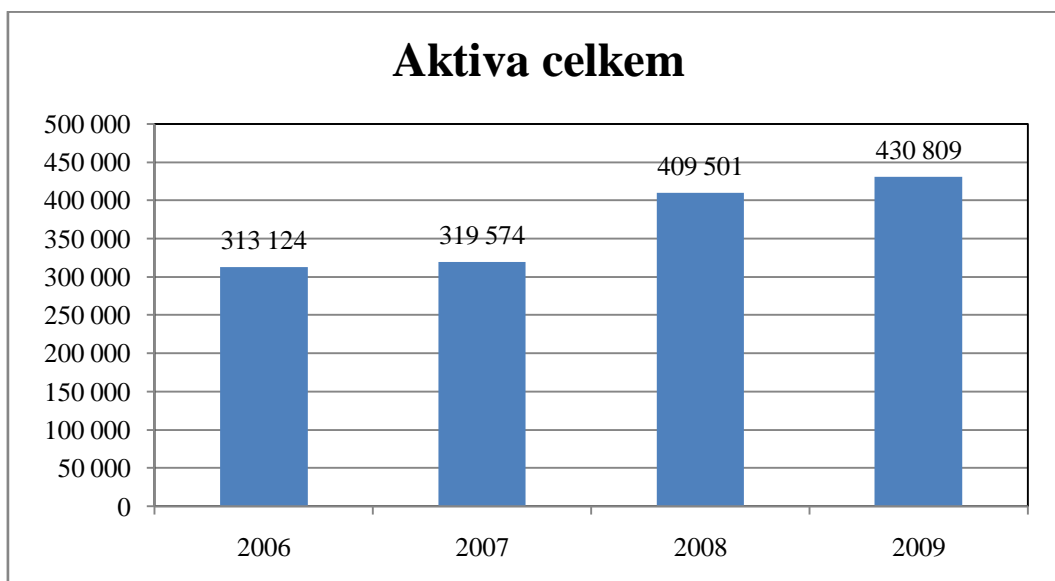
Tab. 1 Struktura aktiv firmy BORS Břeclav a.s. ve zjednodušeném rozsahu

Rozvaha ve zjednodušeném rozsahu		2006	2007	2008	2009
Aktiva k 31.12. (tis. Kč)		Netto	Netto	Netto	Netto
	AKTIVA CELKEM	313 124	319 574	409 501	430 809
A.	POHLEDÁVKY ZA UPSANÝ VLASTNÍ KAPITÁL	0	0	0	0
B.	DLOUHODOBÝ MAJETEK	191 528	194 952	286 952	315 230
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	625	575	288	124
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	190 402	193 880	28 6106	314 557
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek	549	497	558	549
C.	OBĚŽNÁ AKTIVA	501	119 502	118 718	110 025
C.I.	Zásoby	15 810	12 064	11 123	16 048
C.II.	Dlouhodobé pohledávky	0	0	0	0
C.III.	Krátkodobé pohledávky	91 178	97 922	96 645	85 052
C.IV.	Finanční majetek	1 177	9 516	10 950	8 925
D.	OSTATNÍ AKTIVA - přechodné účty aktiv	2 831	5 120	3 831	5 554
D.I.	Časové rozlišení	2 831	5 120	3 831	5 554

Zdroj: rozvaha firmy BORS Břeclav a.s. za období 2006 – 2009, interní materiál

V následujícím grafu je znázorněn vývoj celkových aktiv v jednotlivých letech. Vývoj aktiv má pro firmu BORS rostoucí tendenci. V roce 2008 došlo oproti roku 2007 k prudkému nárůstu aktiv díky investování do nových autobusů, jelikož firma BORS v roce 2008 uspěla ve výběrovém řízení na V. etapu IDS veřejné autobusové dopravy v Jihomoravském kraji.

Obrázek 2 Graf celkového vývoje aktiv firmy BORS Břeclav a.s.



Zdroj: autor

V tabulce číslo 2 je uvedena horizontální analýza aktiv ve zkráceném rozsahu, kompletní analýza se nachází v příloze číslo 6.

Tab. 2 Horizontální analýza aktiv ve zkráceném rozsahu firmy BORS Břeclav a.s.

Rozvaha ve zkráceném rozsahu: BORS Břeclav a.s.		relativní změna			absolutní změna		
Aktiva k 31.12. (tis. Kč)		2007/ 2006	2008/ 2007	2009/ 2008	2007 - 2006	2008 - 2007	2009 - 2008
	AKTIVA CELKEM	2,1%	28,1%	5,2%	6 450	89 927	21 308
A.	POHLEDÁVKY ZA UPSANÝ VLASTNÍ KAPITÁL	0,0%	0,0%	0,0%	0	0	0
B.	DLOUHODOBÝ MAJETEK	1,8%	47,2%	9,9%	3 424	92 000	28 278
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	-8,0%	-49,9%	-56,9%	-50	-287	-164
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	1,8%	47,6%	9,9%	3 478	92 226	28 451
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek	0,6%	12,3%	-1,6%	-4	61	-9
C.	OBĚŽNÁ AKTIVA	0,6%	-0,7%	7,3%	737	-784	-8 693
C.I.	Zásoby	-23,7%	-7,8%	44,3%	-3 746	-941	4 925
C.II.	Dlouhodobé pohledávky	0,0%	0,0%	0,0%	0	0	0
C.III.	Krátkodobé pohledávky	7,4%	-1,3%	-12,0%	4 744	-1 277	-11 593
C.IV.	Finanční majetek	-19,2%	15,1%	-18,5%	-2 261	1 434	-2 025
D.	OSTATNÍ AKTIVA - přechodné účty aktiv	80,9%	-25,2%	45,0%	2 289	-1 289	1 723
D.I.	Časové rozlišení	80,9%	-25,2%	45,0%	2 289	-1 289	1 723

Zdroj: autor

Oproti roku 2008 celková bilanční suma pokračuje v rostoucím trendu mnohem pomaleji. Vysoký nárůst aktiv o 28,1% v roce 2008 oproti roku 2007 má za následek rozšíření

vozového parku pro hromadnou osobní dopravu. Ačkoliv procentuálně docházelo k relativně velkému poklesu dlouhodobého nehmotného majetku (-55,9 % v roce 2009 a -49,9 % v roce 2008), absolutně se prakticky jedná o málo významné částky (164 000,- Kč v roce 2009 a 287 000,- Kč v roce 2008). Největší nárůst byl zaznamenán, v roce 2008 v položce dlouhodobý hmotný majetek, který tvoří procentuálně 47,6% a jeho absolutní hodnota činí 92 226 000,- Kč. Mezi další významné pohyby patří přírůstek zásob v roce 2009 a to o 44,3% čili o 4 925 000,- Kč.

Vertikální analýza je zobrazena v tabulce č. 3, opět se jedná o analýzu rozvahy ve zkráceném rozsahu. Její kompletní verze je obsažena v příloze č. 7.

Tab. 3 Vertikální analýza aktiv ve zjednodušeném rozsahu firmy BORS Břeclav a.s.

Rozvaha ve zkráceném rozsahu: BORS Břeclav a.s.		podíl na bilanční sumě			
Aktiva k 31.12. (tis. Kč)		2006	2007	2008	2009
	AKTIVA CELKEM	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
A.	POHLEDÁVKY ZA UPSANÝ VLASTNÍ KAPITÁL	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
B.	DLOUHODOBÝ MAJETEK	61,2%	61,0%	70,1%	73,2%
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	0,2%	0,2%	0,1%	0,1%
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	60,8%	60,7%	69,9%	73,0%
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek	0,2%	0,2%	0,1%	0,1%
C.	OBĚŽNÁ AKTIVA	37,9%	37,4%	29,0%	25,5%
C.I.	Zásoby	5,0%	3,8%	2,7%	3,7%
C.II.	Dlouhodobé pohledávky	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
C.III.	Krátkodobé pohledávky	29,1%	30,6%	23,6%	19,7%
C.IV.	Finanční majetek	3,8%	3,0%	2,7%	2,1%
D.	OSTATNÍ AKTIVA - přechodné účty aktiv	0,9%	1,6%	0,9%	1,3%
D.I.	Časové rozlišení	0,9%	1,6%	0,9%	1,3%

Zdroj: autor

Z vertikální analýzy vyplývá, že největší podíl na aktivech společnosti BORS má dlouhodobý hmotný majetek. Jeho podíl v současné době tvoří cca 70% veškerého majetku firmy. Další významnou položku majetku tvoří oběžná aktiva (zejména krátkodobé pohledávky), která se pohybují v rozmezí 20 – 30%.

3.2.2 Horizontální a vertikální analýza rozvahy - pasiva

Tabulka č. 4 znázorňuje zkrácenou strukturu pasiv firmy BORS Břeclav a.s. taktéž za období od roku 2006 po rok 2009. Kompletní rozvaha pasiv je zobrazena v příloze číslo 2 až 5.

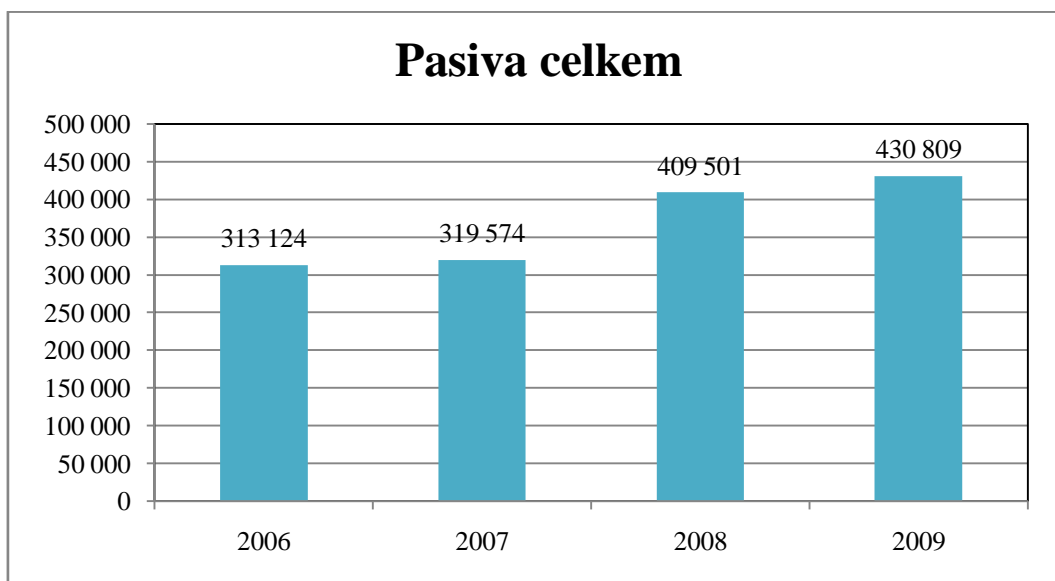
Tab. 4 Struktura pasiv firmy BORS Břeclav a.s. ve zjednodušeném rozsahu

	PASIVA k 31.12. (tis. Kč)	2006	2007	2008	2009
	PASIVA CELKEM	313 124	319 574	409 501	430 809
A.	VLASTNÍ KAPITÁL	146 288	149 899	193 098	137 890
A.I.	Základní kapitál	89 772	89 772	89 772	89 772
A.II.	Kapitálové fondy	21 106	21 106	21 106	21 096
A.III.	Rezervní fondy a ostatní fondy ze zisku	6 461	6 611	6 767	1 201
A.IV.	Hospodářský výsledek minulých let	25 988	28 702	27 007	23 608
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	2 961	3 708	-5 554	2 213
B.	CIZÍ ZDROJE	162 798	165 043	266 867	291 779
B.I.	Rezervy	0	0	0	0
B.II.	Dlouhodobé závazky	36 853	41 052	148 763	166 289
B.III.	Krátkodobé závazky	92 313	89 260	78 464	95 024
B.IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	33 632	34 731	39 640	30 457
C.	OSTATNÍ PASIVA - přechodné účty pasiv	4 038	4 632	3 536	1 140
C.I.	Časové rozlišení	4 038	4 632	3 536	1 140

Zdroj: rozvaha firmy BORS Břeclav a.s. za období 2006 – 2009, interní materiál

Názornost celkových pasiv nám lépe zobrazuje následující graf. Opět je zde vidět velký nárůst pasiv v roce 2008 oproti roku 2007. I zde je změna způsobena pořízením nových autobusů.

Obrázek 3 Graf celkového vývoje pasiv firmy BORS Břeclav a.s.



Zdroj: autor

Horizontální analýza pasiv ve zkráceném rozsahu je zobrazena v tabulce číslo 5. Kompletní horizontální analýza pasiv je zobrazena v příloze číslo 8.

Tab. 5 Horizontální analýza pasiv firmy BORS Břeclav a.s. ve zjednodušeném rozsahu

	PASIVA	2007/ 2006	2008/ 2007	2009/ 2008	2007 - 2006	2008 - 2007	2009 - 2008
	PASIVA CELKEM	2,06%	28,14%	5,20%	6 450	89 927	21 308
A.	VLASTNÍ KAPITÁL	2,47%	-7,21%	-0,87%	3 611	-10 801	-1 208
A.I.	Základní kapitál	0,00%	0,00%	0,00%	0	0	0
A.II.	Kapitálové fondy	0,00%	0,00%	-0,05%	0	0	-10
A.III.	Rezervní fondy a ostatní fondy ze zisku	2,32%	2,36%	82,15%	150	156	-5 566
A.IV.	Hospodářský výsledek minulých let	10,44%	-5,91%	-12,95%	2 714	-1 695	-3 399
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	25,23%	-249,78%	-139,85%	747	-9 262	7 767
B.	CIZÍ ZDROJE	1,38%	61,70%	9,33%	2 240	101 824	24 912
B.I.	Rezervy	0,00%	0,00%	0,00%	0	0	0
B.II.	Dlouhodobé závazky	11,39%	262,38%	11,79%	4 199	107 711	17 535
B.III.	Krátkodobé závazky	-3,31%	-12,10%	21,11%	-3 053	-10 796	16 560
B.IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	3,27%	14,13%	-23,17%	1 099	4 909	-9 183
C.	OSTATNÍ PASIVA - přechodné účty pasiv	14,71%	-23,66%	-67,76%	549	-1 096	-2 396
C.I.	Časové rozlišení	14,71%	-23,66%	-67,76%	549	-1 096	-2 396

Zdroj: autor

Z horizontální analýzy pasiv vyplývá, že celková pasiva jako celková aktiva mají rostoucí trend. V roce 2008 vykazují pasiva největší nárůst o 28,14% čili o 89 927 000,- Kč

oproti roku 2007. Taktéž v roce 2008 podnik zaznamenal procentuálně obrovské snížení výsledku hospodaření a to o -249,78% kde absolutní hodnota činí -9 262 000,- Kč. Ohromné zvýšení nastalo u dlouhodobých závazků o 107 711 000,- Kč, což tvoří 262,38%. Toto zvýšení je zapříčiněno již zmiňovaným rozšířením vozového parku osobní hromadné dopravy.

Následující tabulka nám zobrazuje vertikální analýzu pasiv ve zkráceném rozsahu. Její úplné znění je obsaženo v příloze číslo 9.

Tab. 6 Vertikální analýza pasiv firmy BORS Břeclav a.s. ve zjednodušeném rozsahu

PASIVA		2006	2007	2 008	2009
PASIVA CELKEM		100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
A.	VLASTNÍ KAPITÁL	46,7%	46,9%	34,0%	32,0%
A.I.	Základní kapitál	28,7%	28,1%	21,9%	20,8%
A.II.	Kapitálové fondy	6,7%	6,6%	5,2%	4,9%
A.III.	Rezervní fondy a ostatní fondy ze zisku	2,1%	2,1%	1,7%	0,3%
A.IV.	Hospodářský výsledek minulých let	8,3%	9,0%	6,6%	5,5%
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	0,9%	1,2%	-1,4%	0,5%
B.	CIZÍ ZDROJE	52,0%	51,6%	65,2%	67,7%
B.I.	Rezervy	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
B.II.	Dlouhodobé závazky	11,8%	12,8%	36,3%	38,6%
B.III.	Krátkodobé závazky	29,5%	27,9%	19,2%	22,1%
B.IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	10,7%	10,9%	9,7%	7,1%
C.	OSTATNÍ PASIVA - přechodné účty pasiv	1,3%	1,4%	0,9%	0,3%
C.I.	Časové rozlišení	1,3%	1,4%	0,9%	0,3%

Zdroj: autor

Z tabulky je patrné, že největší podíl na zdrojích krytí majetku mají cizí zdroje, a to hlavně dlouhodobé a krátkodobé závazky. Hodnota cizích zdrojů krytí majetku se pohybuje v přibližné míře 67%. Další významný podíl na pasivech firmy má její vlastní kapitál, který tvoří cca 30% všech zdrojů krytí.

3.2.3 Horizontální a vertikální analýza výkazu zisku a ztrát

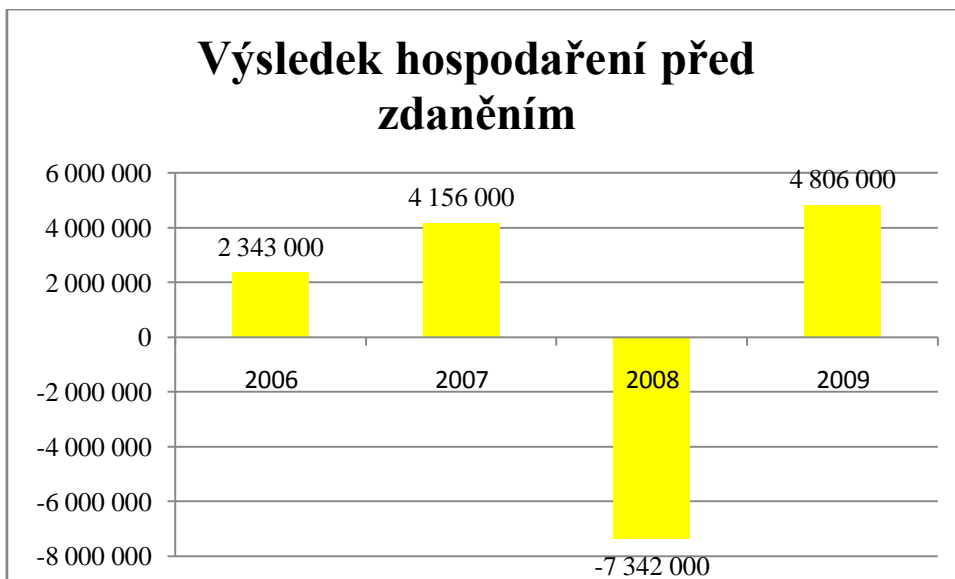
Zkrácený rozsah výkazu zisků a ztrát je zachycen v následující tabulce. Úplný rozsah je uveden v příloze číslo 10 až 13.

Tab. 7 Výkaz zisků a ztrát firmy BORS Břeclav a.s.

Položka		č.ř.	2006	2007	2008	2009
+	PŘIDANÁ HODNOTA	11	68 745	74 843	52 382	59 498
*	PROVOZNÍ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ	30	12 920	-1 053	5 358	29 983
*	FINANČNÍ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ	48	-10 577	-6 289	-1 202	-25 711
*	MIMOŘÁDNÝ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ	58	0	0	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období	60	1 550	-5 553	3 708	2 213
****	Výsledek hospodaření před zdaněním	61	2 343	-7 342	4 156	4 806

Zdroj: Výkazy zisků a ztrát firmy BORS Břeclav a.s. za období 2006 – 2009, interní materiál

Obrázek 4 Graf výsledku hospodaření firmy BORS Břeclav a.s. před zdaněním



Zdroj: autor

V grafu na obrázku číslo 4 je zobrazen hospodářský výsledek firmy v období od roku 2006 do roku 2009. Jak je i z obrázku patrné, tak v roce 2008 dosahovala firma obrovské ztráty a to 7 342 000,- Kč. Ztráta byla způsobena zejména působením finanční krize, hlavně v oblasti nákladní dopravy. Byly realizovány vysoké investice do osobní dopravy. V roce 2009 došlo ke stabilizování vysoké výkonnosti osobní dopravy a podařilo se zastavit, i přes pokračující hospodářský pokles, další propad výkonů nákladní dopravy.

Tab. 8 Horizontální analýza výkazu zisků a ztrát firmy BORS Břeclav a.s.

Výkaz zisku a ztrát: BORS Břeclav a.s.		relativní změna			absolutní změna			
Položka	č.ř.	2007/ 2006	2008/ 2007	2009/ 2008	2007 - 2006	2008 - 2007	2009 - 2008	
+	PŘIDANÁ HODNOTA	11	8,9%	-30,0%	13,6%	6 098	-22 461	7 116
*	PROVOZNÍ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ	30	-58,5%	-119,7%	2947,4%	-7 562	-6 411	31 036
*	FINANČNÍ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ	48	-88,6%	423,2%	300,3%	9 375	-5 087	-18 888
*	MIMORÁDNÝ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ	58	0,0%	0,0%	0,0%	0	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období	60	139,2%	-249,8%	139,9%	2 158	-9 261	7 766
*** *	Výsledek hospodaření před zdaněním	61	77,4%	-276,7%	-165,5%	1 813	-11 498	12 148

Zdroj: autor

Jak ukazuje tabulka č. 8 největší procentuální zvýšení hodnoty nastalo v roce 2009 oproti roku 2008 u položky provozní výsledek hospodaření. Hodnota se zvýšila o 2 947,4% což v absolutní hodnotě tvoří 31 036 000,- Kč. V roce 2008 byl totiž provozní výsledek hospodaření – 1 053 000,- Kč, ale v roce 2009 se podnik dostal znovu do zisku a to dokonce na 29 983 000,- Kč. Důvodem obrovského zvýšení je provozování V. etapy IDS v Jihomoravském kraji. Kompletní horizontální analýza výkazu zisků a ztrát je v příloze č. 14.

Z důvodu přehlednosti je v následující tabulce uvedena pouze část vertikální analýzy. Jedná se pouze o významné položky, jejichž podíl na tržbách je alespoň jednocentní. Kompletní analýza je uvedena v příloze číslo 15.

Tab. 9 Vertikální analýza výkazu zisků a ztrát firmy BORS Břeclav a.s.

Výkaz zisku a ztrát: BORS Břeclav a.s.						
Položka		č.ř.	2006	2007	2008	2009
I.	Tržby za prodej zboží	01	23,6%	19,2%	21,6%	18,7%
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	22,2%	17,8%	20,4%	17,6%
+	OBCHODNÍ MARŽE	03	1,4%	1,4%	1,2%	1,1%
II.	Výkony	04	76,6%	80,9%	78,5%	81,5%
1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	76,4%	80,8%	78,4%	81,3%
B.	Výkonová spotřeba	08	62,2%	67,9%	68,6%	68,1%
1.	Spotřeba materiálu a energie	09	30,3%	25,9%	28,2%	31,2%
2.	Služby	10	32,3%	42,0%	40,4%	36,9%
+	PŘIDANÁ HODNOTA	11	15,3%	14,4%	11,1%	14,5%
C.	Osobní náklady	12	23,1%	21,9%	23,9%	32,3%
1.	Mzdové náklady	13	16,9%	16,0%	17,4%	23,6%
3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	5,9%	5,7%	6,2%	7,8%
D.	Daně a poplatky	17	4,6%	4,8%	4,7%	5,4%
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	5,1%	4,8%	5,7%	11,2%
III.	Tržby z prodeje dl. majetku a materiálu	19	9,2%	2,2%	3,0%	9,6%
1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	4,7%	1,2%	0,9%	7,4%
2.	Tržby z prodeje materiálu	21	4,5%	1,0%	2,1%	2,3%
F.	Zůstatková cena prodaného dl. majetku a materiálu	22	7,4%	1,1%	2,0%	4,5%
1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	3,1%	0,2%	0,0%	2,4%
2.	Prodaný materiál	24	4,2%	0,9%	2,0%	2,1%
IV.	Ostatní provozní výnosy	27	19,3%	17,8%	23,0%	37,4%
*	PROVOZNÍ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ	30	2,9%	1,0%	-0,2%	7,3%
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	0,5%	2,9%	2,3%	2,2%
O.	Ostatní finanční náklady	45	2,5%	2,8%	3,6%	7,5%
*	FINANČNÍ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ	48	-2,4%	-0,2%	-1,3%	-6,2%
***	Výsledek hospodaření za účetní období	60	0,3%	0,7%	1,2%	0,5%
	Výsledek hospodaření před zdaněním	61	0,5%	0,8%	-1,6%	1,2%

Zdroj: autor

Z vertikální analýzy v tabulce číslo 9 vyplývá, že největší procentuální podíl zde mají tržby z prodeje vlastních výrobků a služeb. Jak je vidět, tyto tržby mají neustále rostoucí tendenci. Mírné snížení nastalo pouze v roce 2008. Další významnou položkou ve výkazu zisků a ztrát tvoří výkonová spotřeba, která tvoří cca 68 %. Významnou roli zde hrají také osobní náklady, jejichž výše se ve sledovaném období pohybuje v rozmezí cca od 20 do 32 %. Nesmíme opomenout také ostatní provozní výnosy, jež se pohybují v rozmezí od 17 do 37 %. Mezi ostatní provozní výnosy patří zejména dotace a náhrady škod od pojišťovny.

3.2.4 Horizontální analýza cash flow

V tabulce číslo 10 je zobrazen přehled o peněžních tocích za období od roku 2006 do roku 2009. Kompletní přehled o peněžních tocích je zobrazen v příloze č. 16 až 19.

Tab. 10 Přehled o peněžních tocích ve zjednodušeném rozsahu firmy BORS Břeclav a.s.

údaje jsou v tis. Kč		2006	2007	2008	2009
Z.	Výsledek hospodaření za běžnou činnost bez zdanění (+/-)	0	3 708	-5 553	2 213
A.*	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu, placenými úroky a mimořádnými položkami	6 695	26 110	17 573	32 750
A.**	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, placenými úroky a mimořádnými položkami	11 648	24 245	9 190	55 978
A.***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	10 689	22 067	9 247	60 555
B.***	Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	-601	-29 625	-124 783	-76 771
C.***	Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	-4 272	5 297	116 970	14 191
F.	Čisté zvýšení, respektive snížení peněžních prostředků	5 816	-2 261	1 434	-2 025
P.	Stav peněžních prostředků (a ekvivalentů) na počátku období	5961	11 777	9 516	10 950
R.	Stav peněžních prostředků (a ekvivalentů) na konci období	11777	9 516	10 950	8 925

Zdroj: Přehled o peněžních tocích firmy BORS Břeclav a.s. za období 2006 – 2009, interní materiál

Následující tabulka horizontální analýzy je zobrazena pouze ve zkrácené podobě. Kompletní výkaz o cash flow je uveden v příloze číslo 20.

Tab. 11 Horizontální analýza přehledu o peněžních tocích firmy BORS Břeclav a.s.

		2007/ 2006	2008/ 2007	2009/ 2008	2007 - 2006	2008 - 2007	2009 - 2008
Z.	Výsledek hospodaření za běžnou činnost bez zdanění (+/-)		-249,8%	-139,8%	3 708	-9 262	7 767
A.*	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu, placenými úroky a mimořádnými položkami	290,0%	-32,7%	86,4%	19 415	-8 537	15 177
A.**	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, placenými úroky a mimořádnými položkami	108,1%	-62,1%	509,1%	12 597	-15 055	46 788
A.***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	106,4%	-58,1%	554,9%	11 378	-12 820	51 308
B.***	Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	4829,3%	321,2%	-38,5%	-29 024	-95 158	48 012
C.***	Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	-224,0%	2108,2%	-87,9%	9 569	111 673	-102 779
F.	Čisté zvýšení, respektive snížení peněžních prostředků	-138,9%	-163,4%	-241,2%	-8 077	3 695	-3 459
P.	Stav peněžních prostředků (a ekvivalentů) na počátku období	97,6%	-19,2%	12,1%	5 816	-2 261	1 434
R.	Stav peněžních prostředků (a ekvivalentů) na konci období	-19,2%	15,1%	-18,5%	-2 261	1 434	-2 025

Zdroj: autor

Jak je patrné z tabulky číslo 11 v roce 2007 nelze procentuálně vyjádřit výsledek hospodaření za běžnou činnost před zdaněním, jelikož v roce 2006 je vykazovaný zisk hospodaření za běžnou činnost před zdaněním roven nule. Hodnota zvýšení zisku v roce 2007 oproti roku 2006 lze vyjádřit pouze absolutně. Tato hodnota je rovna 3 708 000,- Kč. Největší procentní nárůst zaznamenal čistý peněžní tok z provozní činnosti v roce 2009 oproti roku 2008 a to celkem o 554,9% v absolutní míře vyjádřené o 51 308 000,- Kč.

3.3 *Analýza poměrových ukazatelů*

3.3.1 *Ukazatele likvidity*

Tab. 12 Ukazatele likvidity firmy BORS Břeclav a.s.

Rok	2006	2007	2008	2009
Rychlá likvidita	1,12	1,20	1,37	0,99
Pohotová likvidita	1,12	1,20	1,37	0,99
Celková likvidita	1,29	1,34	1,51	1,16

Zdroj: autor

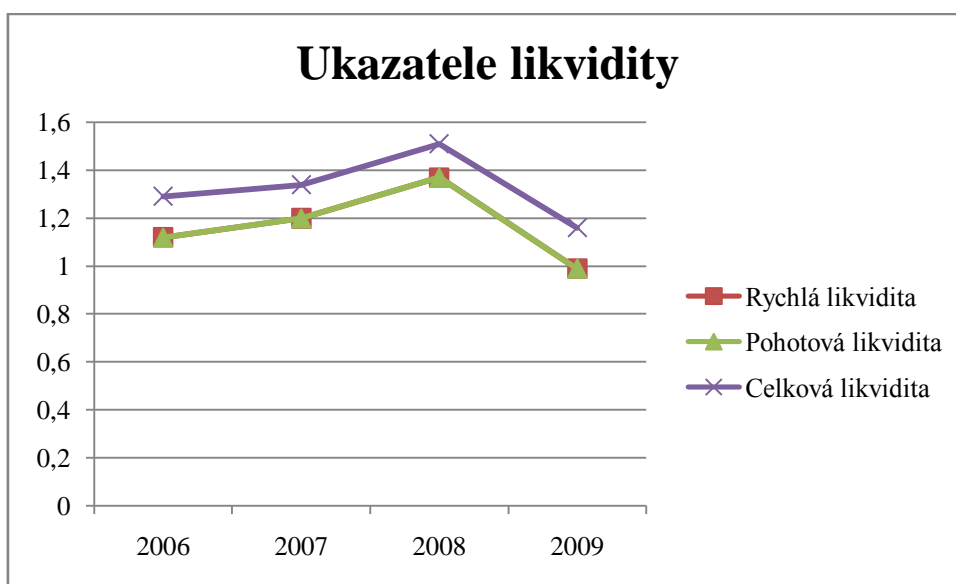
Rychlá likvidita, neboli také likvidita 1. stupně se ve sledovaném období pohybuje v rozmezí od 0,99 až po 1,37 kdy byla v roce 2008 největší. V odborné literatuře se uvádí, že přijatelná hodnota rychlé likvidity se pohybuje v rozmezí 0,9 až 1,1. Jak je tedy patrné, momentální platební schopnosti firmy BORS uhradit své závazky jsou velmi dobré.

Pohotová likvidita má stejné hodnoty jako likvidita rychlá. Dle odborné literatury je optimální poměr 1:1 případně 1,5:1, což je v našem případě splněno a lze tedy říci, že schopnost podniku vyrovnat se se svými závazky bez toho, aby prodal své zásoby je taktéž dobrá.

U celkové likvidity se považuje optimální rozmezí hodnot mezi 1,5 až 2,5. U společnosti BORS se hodnota celkové likvidity pohybuje v rozmezí od 1,16 až po 1,51. Optimálního rozmezí dosahuje firma BORS pouze v roce 2008, ovšem hodnota u žádného roku není nižší než 1, takže podnik disponuje dostatkem pohotových zdrojů k vyrovnání svých závazků.

V následujícím grafu je znázorněn vývoj jednotlivých ukazatelů likvidity firmy BORS Břeclav a.s.

Obrázek 5 Graf znázornění hodnot ukazatelů likvidity



Zdroj: autor

3.3.2 Ukazatele aktivity

Tab. 13 Ukazatele aktivity firmy BORS Břeclav a.s.

Rok	2006	2007	2008	2009
Obrat zásob	28,41	43,12	42,34	25,51
Průměrná doba inkasa	73,08	67,76	73,88	74,8
Obrat celkových aktiv	1,43	1,63	1,15	0,95

Zdroj: autor

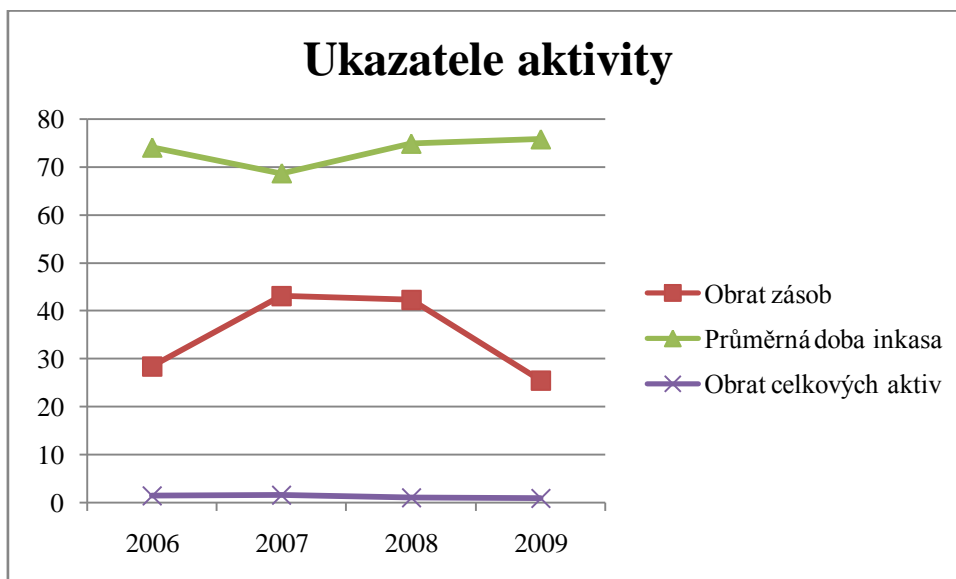
Ukazatel rychlosti obrátu zásob nám udává, jak dlouho jsou oběžná aktiva ve formě zásob. Vypočtená hodnota nám udává, kolikrát je každá položka zásob, v průběhu roku, prodána a znovu naskladněna. Nejvíce obrátek bylo provedeno v roce 2007 a 2008, kdy počet obrátek byl téměř 43, avšak v roce 2009 proběhlo nejméně obrátek a to téměř 26.

Průměrná doba inkasa nám vyjadřuje dobu od okamžiku prodeje do doby obdržení platby od svých odběratelů. Čím je delší doba inkasa, tím vyšší je potřeba úvěrů a tím jsou i vyšší náklady. Tato doba by neměla překročit 30 dní. Ve sledovaném období se doba inkasa pohybuje v rozmezí od 68 do 75 dnů.

Obrat celkových aktiv se pohybuje v rozmezí od 0,95 do 1,63. Optimální hodnota je v odborné literatuře udávána od 1,6 až po 2,9. Obecně lze říci, že čím vyšší hodnota, tím lepší je využití aktiv. Hodnota 0,95 v roce 2009 není moc dobrá, ovšem hodnota 1,63 v roce 2007 se považuje za optimální.

V následujícím grafu jsou zobrazeny ukazatele aktivity.

Obrázek 6 Graf znázornění hodnot ukazatelů aktivity



Zdroj: autor

3.3.3 Ukazatele zadluženosti

Tab. 14 Ukazatele zadluženosti

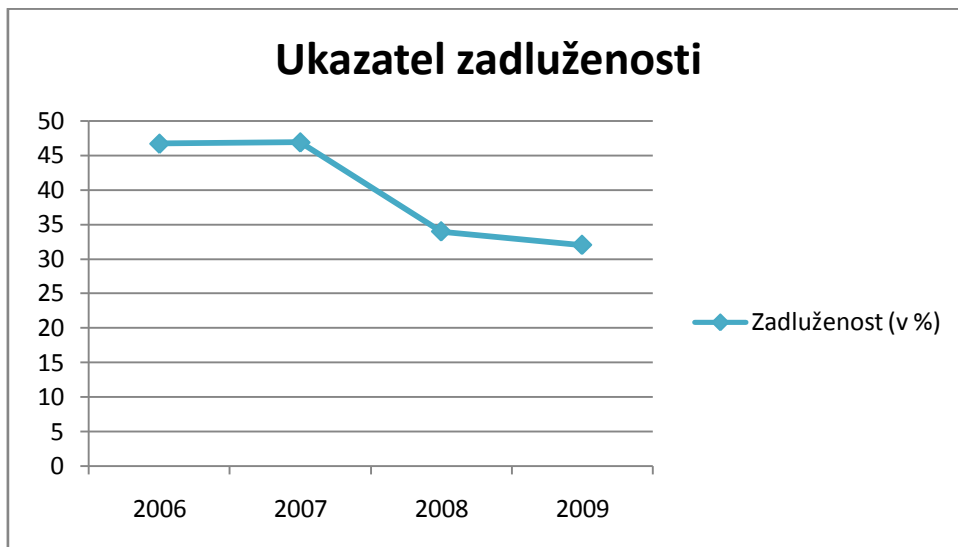
Rok	2006	2007	2008	2009
Zadluženost (v %)	46,72	46,91	33,97	32,01
Úrokové krytí	2,27	1,10	1,92	2,12

Zdroj: autor

Ukazatel zadluženosti měří rozsah použití cizího kapitálu k financování svých potřeb, tedy dluhů. Jak je patrné z tabulky číslo 14, tak od roku 2007 má zadluženost klesající tendenci, což je dobré znamení pro věřitele. Odborná literatura uvádí, že zadluženost v rozmezí 30 – 50 % je považována za průměrnou. Podnik BORS tuto podmínku splňuje a lze tedy říci, že jeho zadluženost je tedy průměrná. Graficky je zadluženost znázorněna na obrázku číslo 7.

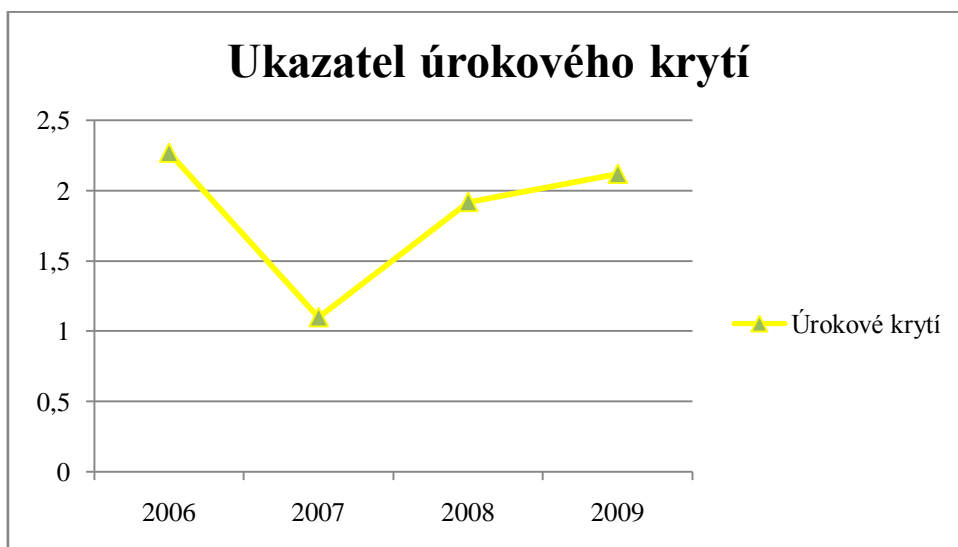
Ukazatel úrokového krytí měří kolikrát se zisk může snížit, než se podnik stane neschopným platit své náklady na cizí kapitál. Odborná literatura uvádí jeho minimální hodnotu 6 krát. Což tedy podnik BORS silně nesplňuje, neboť hodnoty úrokového krytí se pohybují v rozmezí od 1,10 až po 2,27. Graficky je úrokové krytí znázorněno na obrázku číslo 8.

Obrázek 7 Graf ukazatele zadluženosti



Zdroj: autor

Obrázek 8 Graf ukazatele úrokového krytí



Zdroj: autor

3.3.4 Ukazatele rentability

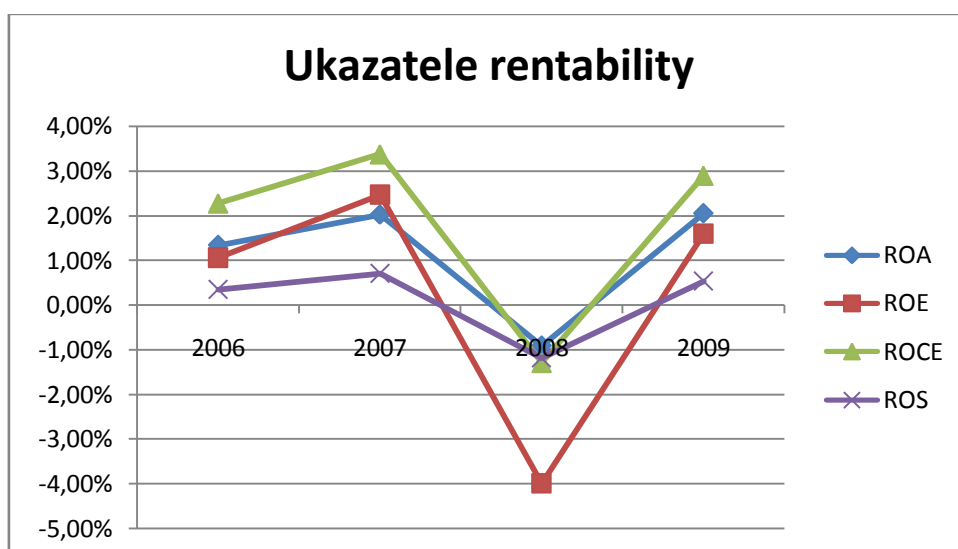
Tab. 15 Ukazatele rentability

Rok	2006	2007	2008	2009
ROA	1,34%	2,02%	-0,91%	2,05%
ROE	1,06%	2,47%	-3,99%	1,60%
ROCE	2,28%	3,38%	-1,29%	2,90%
ROS	0,35%	0,71%	-1,18%	0,54%

Zdroj: autor

Ukazatel ROA můžeme nejlépe zhodnotit podle Kralickova quicktestu. Výnosnost celkových vložených prostředků analyzované firmy se dá podle této metody označit jako špatná. Jelikož tato metoda určuje rentabilitu za špatnou pokud je hodnota ROA menší než 8%. V roce 2008, hodnota ROA byla -0,91%, což Kralickův quicktest slovně označuje tak, že podnik je ohrožen. Celkově se rok 2008 pohybuje v záporných hodnotách, jelikož v tomto roce podnik vykazoval téměř 5,5 milionovou ztrátu. Hodnoty ROE taktéž nejsou příliš vysoké, jejich hodnota se pohybuje v rozmezí od -3,99% až po 2,47% kdy byla tato hodnota v roce 2007 nejvyšší. Ukazatel ROCE se pohybuje v rozmezí od -1,29% až po 3,38% kdy je opět v roce 2007 nejvyšší. Ukazatel ROS se pohybuje v rozmezí od -1,18% až po 0,71%. Tyto hodnoty jsou hluboko pod úrovní dobrého hodnocení. Grafický vývoj ukazatelů rentability je zobrazen na obrázku číslo 9.

Obrázek 9 Graf ukazatele rentability



Zdroj: autor

4 Návrhy a doporučení na zlepšení finanční situace podniku

Pro provedení finanční analýzy dopravního podniku BORS Břeclav a.s. byla použita řada ukazatelů a metod. Zejména se jednalo o horizontální a vertikální analýzu finančních výkazů jako je rozvaha, výkaz zisků a ztrát a cash flow prostřednictvím diferencí, jak absolutních tak procentuálních. Dále byla provedena analýza poměrových ukazatelů.

Počáteční náklady na rozjezd V. etapy IDS Jihomoravského kraje, které byly realizovány v roce 2008 spolu negativním výsledkem nákladní dopravy způsobeným hospodářskou krizí, měl za následek negativní hospodaření v roce 2008. Ztráta zde dosahovala výše 5 553 000,- Kč. V roce 2009 se jedná již o stabilní výkon s kladným výsledkem v celkové výši 2 213 000,- Kč.

Horizontální analýza rozvahy u aktiv zobrazuje neustálý růst celkových aktiv, který je zapříčiněn zejména pořizováním dlouhodobého majetku. U pasiv je patrný úbytek vlastního kapitálu, který je následkem již zmiňované ztráty v roce 2008. Také je zde vidět značné snížení výsledku hospodaření běžného účetního období. Největší nárůst je vykazován u cizích zdrojů, zejména pak u dlouhodobých a krátkodobých závazků.

V horizontální analýze výkazu zisků a ztrát je zobrazen vývoj hospodářského výsledku a vývoj přidané hodnoty. Nejvyšších hodnot dosahuje provozní výsledek hospodaření. Horizontální analýza cash flow zobrazuje vývoj čistých peněžních toků a to jak z provozní, tak z finanční a investiční činnosti.

Zhodnotíme-li výsledky analýzy poměrových ukazatelů, zjistíme, že hodnoty ukazatelů likvidity se pohybují v doporučovaných optimálních hodnotách. Z toho plyne, že firma je likvidní, čili je schopna svůj majetek přeměnit do hotovostní formy rychleji, než jsou splatné závazky.

U ukazatelů aktivity, je možné vidět, že obrat zásob se v roce 2009, oproti roku 2007 a 2008, rapidně zrychlil, což je určitě dobré znamení. Firma snižuje nelikvidní zásoby, které vázaly zbytečně kapitál. Ovšem poměrně vysoká je zde průměrná doba inkasa. Odbornou literaturou je uváděna optimální hodnota do 30 dní. V našem případě je tahle hodnota překročena více než dvakrát. Dlouhá doba inkasa zvyšuje potřebu úvěru. Firma by se měla pokusit tuhle hodnotu snížit co nejdříve k 30 dnům. Pro snížení doby inkasa bych navrhovala například upřednostňovat zálohované platby, vyvíjet větší tlak na odběratele, případně penalizovat opožděné platby. U obratu celkových aktiv se podnik do tzv. optimálních hodnot dostal pouze v roce 2007, kdy hodnota tohoto obratu činila 1,63. Od roku 2007 tahle hodnota

neustále klesá, což pro podnik není dobré. Znamená to, že firma dostatečně svá aktiva nevyužívá a je zde nutnost prověřit možnosti efektivního snížení celkových aktiv.

Ukazatele zadluženosti udávají vztah mezi cizími zdroji a vlastním kapitálem nebo jejich složkami. Nejvyšší položkou cizích zdrojů jsou dlouhodobé a krátkodobé závazky z obchodních vztahů. Zadluženost firmy BORS má neustále klesající vývoj. Navíc hodnota zadluženosti se pohybuje v průměrných hodnotách, což je dobrým znamením především pro investory a poskytovatele dlouhodobých úvěrů. Také ukazatel úrokového krytí nevykazuje pozitivní čísla. Hodnota tohoto ukazatele se pohybuje v rozmezí od 1,10 až po 2,27. Odborná literatura uvádí, že dobře fungující podniky mají tento ukazatel vyšší jako 6. Za bankovní standart je považována hodnota 3, ke které se podnik nepatrně blížil v roce 2006 a 2009. Ovšem v roce 2007 byla hodnota úrokového krytí 1,10, což znamená, že na zaplacení úroků je třeba celého zisku.

Pro hodnocení rentability podniku byly použity ukazatele:

- rentabilita celkových aktiv (ROA),
- rentabilita vlastního kapitálu (ROE),
- rentabilita celkového kapitálu (ROCE),
- rentabilita tržeb (ROS).

Pro hodnocení ukazatele ROA byl použit Kralickův quicktest. Podle tohoto hodnocení je rentabilita celkových aktiv hodnocena jako špatná. V roce 2008 kdy podnik vykazoval ztrátu, je podnik hodnocen jako ohrožený. Celkově se v roce 2008 podnik dostává do záporných hodnot ukazatelů rentability, právě díky již zmiňované ztrátě. Naopak v roce 2007 dosahuje podnik nejvyšších hodnot jak u ukazatele ROE a ROCE, tak i u ukazatele ROS.

Shrneme-li výše uvedené závěry, můžeme konstatovat, že firma dosáhla svých nejlepších výsledků v roce 2009, kdy došlo k ustálení výkonů osobní dopravy při provozování V. etapy IDS Jihomoravského kraje. Ztráta v roce 2008 byla zapříčiněna právě, připravováním na zajišťování IDS, čili zde proběhly velké investice na rozšíření vozového parku. Firma v posledních letech vykazuje ztrátu pouze v oblasti nákladní dopravy, především díky poklesu poptávky po přepravních službách. Firma by se tak měla zaměřit, na větší propagaci nákladní dopravy, podávání kvalitních služeb a získávání většího počtu zakázek. Ovšem v oblasti nákladní dopravy má firma na Břeclavsku velkou konkurenci. Kdežto v oblasti osobní dopravy je konkurence velmi malá. I díky tomu má firma nejvíce příjmů právě z této oblasti. Firma je úspěšná také v oblasti spedice a poskytování celních služeb. Pro

zlepšení finanční situace firmy BORS Břeclav a.s. lze doporučit pokud možno co největší zkrácení průměrné doby inkasa a hlavně zvýšení výkonnosti nákladní dopravy, udržení dobré pozice v oblasti provozování silniční osobní dopravy a udržení dobrého jména firmy.

ZÁVĚR

Tato bakalářská práce se zabývá finanční analýzou jako prostředkem pro zhodnocení finanční situace podniku. Vytýčené cíle lze touto analýzou považovat za splněné. K provedení finanční analýzy nabízela odborná literatura velkou škálu metod a ukazatelů závisících na účelu prováděné analýzy.

Já pro svou práci vybrala základní metody jako je horizontální a vertikální analýza jednotlivých finančních výkazů a analýza poměrových ukazatelů. Pro vypracování praktické části byly použity informační zdroje poskytnuté analyzovaným podnikem. Konkrétně se jedná o rozvahu, výkaz zisků a ztrát a přehled o peněžních tocích podniku. Tyto výkazy jsou za období 2006 až 2009.

Závěrem lze konstatovat, že firma BORS vykazovala, až na rok 2008, uspokojivé výsledky, které byly z hlediska zisku stabilní. Rok 2008 byl pro firmu kritický hlavně z hlediska finanční krize a díky velkému investování do rozšíření vozového parku v oblasti silniční dopravy. Finanční krize se nejvíce projevila v oblasti nákladní dopravy, kde došlo k markantnímu poklesu poptávky po přepravních službách. V roce 2009 se však firma dokázala z této ztráty dostat a opět vykazuje zisk. Příčinou toho bylo hlavně provozování V. etapy IDS v Jihomoravském kraji, které firmě zajistilo pravidelný příjem a jistý odbyt jejich služeb. Dá se také předpokládat, že firma zůstane zisková i v dalších letech svého podnikání.

POUŽITÁ LITERATURA

- [1] RŮČKOVÁ, Petra. *Finanční analýza : metody, ukazatele, využití v praxi*. 3. rozšířené vydání. Praha : GRADA Publishing, a.s., 2007. 144 s. ISBN 978-80-247-3308-1.
- [2] MELICHAR, Vlastimil ; JEŽEK, Jindřich. *Ekonomika podniku : pro kombinovanou formu studia*. Vydání první. Pardubice : Univerzita Pardubice, 2006. 236 s. ISBN 80-7194-916-7.
- [3] GRÜNWARD, Rolf; HOLEČKOVÁ, Jaroslava. *Finanční analýza a plánování podniku*. Vydání druhé. Praha : Vysoká škola ekonomická v Praze, 1999. 197 s. ISBN 80-7079-587-5.
- [4] SEDLÁČEK, Jaroslav. *Účetní data v rukou manažera : Finanční analýza v řízení firmy*. Vydání první. Praha : Computer Press, 1998. 195 s. ISBN 80-7226-140-1.
- [5] KISLINGEROVÁ, Eva; HNILICA, Jiří. *Finanční analýza : krok za krokem*. Vydání první. Praha : C. H. Beck, 2005. 137 s. ISBN 80-7179-321-3.
- [6] *Justice.cz : Oficiální server českého soudnictví*. [online]. 2.411.Corpus Solutions a.s., 2006 [cit. 2010-05-20]. Dostupné z WWW:
<http://www.justice.cz/xqw/xervlet/insl/index?sysinf.@typ=or&sysinf.@strana=searchResults&hledani.@typ=subjekt&hledani.format.typHledani=x*&hledani.podminka.subjekt=bors+b%8eclav>.
- [7] *BORS Břeclav a.s.* [online]. 2001 [cit. 2010-05-20]. Dostupné z WWW: <www.bors.cz>.
- [8] Výroční zprávy BORS Břeclav a.s. (interní materiály firmy).

SEZNAM TABULEK

Tab. 1	Struktura aktiv firmy BORS Břeclav a.s. ve zjednodušeném rozsahu.....	35
Tab. 2	Horizontální analýza aktiv ve zkráceném rozsahu firmy BORS Břeclav a.s.	36
Tab. 3	Vertikální analýza aktiv ve zjednodušeném rozsahu firmy BORS Břeclav a.s.....	37
Tab. 4	Struktura pasiv firmy BORS Břeclav a.s. ve zjednodušeném rozsahu	38
Tab. 5	Horizontální analýza pasiv firmy BORS Břeclav a.s. ve zjednodušeném rozsahu	39
Tab. 6	Vertikální analýza pasiv firmy BORS Břeclav a.s. ve zjednodušeném rozsahu	40
Tab. 7	Výkaz zisků a ztrát firmy BORS Břeclav a.s.	41
Tab. 8	Horizontální analýza výkazu zisků a ztrát firmy BORS Břeclav a.s.	42
Tab. 9	Vertikální analýza výkazu zisků a ztrát firmy BORS Břeclav a.s.	43
Tab. 10	Přehled o peněžních tocích ve zjednodušeném rozsahu firmy BORS Břeclav a.s.	44
Tab. 11	Horizontální analýza přehledu o peněžních tocích firmy BORS Břeclav a.s.	44
Tab. 12	Ukazatele likvidity firmy BORS Břeclav a.s.....	45
Tab. 13	Ukazatele aktivity firmy BORS Břeclav a.s.	46
Tab. 14	Ukazatele zadluženosti	47
Tab. 15	Ukazatele rentability	49

SEZNAM OBRÁZKŮ

Obrázek 1 Provázanost účetních výkazů [1, s. 38].....	31
Obrázek 2 Graf celkového vývoje aktiv firmy BORS Břeclav a.s.	36
Obrázek 3 Graf celkového vývoje pasiv firmy BORS Břeclav a.s.....	39
Obrázek 4 Graf výsledku hospodaření firmy BORS Břeclav a.s. před zdaněním.....	41
Obrázek 5 Graf znázornění hodnot ukazatelů likvidity	46
Obrázek 6 Graf znázornění hodnot ukazatelů aktivity	47
Obrázek 7 Graf ukazatele zadluženosti.....	48
Obrázek 8 Graf ukazatele úrokového krytí	48
Obrázek 9 Graf ukazatele rentability	49

SEZNAM ZKRATEK

DS – Dividend per share – dividenda na akcii

EAT – Earnings After Taxes – zisk po zdanění

EBDIT – Earnings Before Depreciation, Interest and Tax – zisk, před odečtením odpisů, úroků a daní

EBIT – Earnings Before Interest and Tax – hospodářský výsledek před úhradou nákladových úroků a daně z příjmu

EBT – Earnings Before Taxes – hospodářský výsledek před zdaněním

EPS – Earnings per share – hospodářský výsledek po zdanění na akci

E/P – Earnings yield – zisková výnosnost

IDS – Integrovaný dopravní systém

PAT – Profit After Taxes – hospodářský výsledek po zdanění

P/E – Price/Earnings Ratio – poměr tržní ceny akcie k hospodářskému výsledku po zdanění na akcii

ROA – Return on Total Assets – ziskovost (výnosnost) celkových vložených prostředků

ROCE – Return on Capital Employed – vložený kapitál snížený o krátkodobé závazky

ROE – Return on Equity – ziskovost vlastního kapitálu

ROI – Return on Investment – ziskovost vloženého kapitálu

ROS – Return on Sales – rentabilita tržeb

VH – výsledek hospodaření

SEZNAM PŘÍLOH

Příloha č. 1 – Organizační struktura

Příloha č. 2 – Rozvaha 2006

Příloha č. 3 – Rozvaha 2007

Příloha č. 4 – Rozvaha 2008

Příloha č. 5 – Rozvaha 2009

Příloha č. 6 – Horizontální analýza aktiv od roku 2006 do roku 2009

Příloha č. 7 – Vertikální analýza aktiv od roku 2006 do roku 2009

Příloha č. 8 – Horizontální analýza pasiv od roku 2006 do roku 2009

Příloha č. 9 – Vertikální analýza pasiv od roku 2006 do roku 2009

Příloha č. 10 – Výkaz zisků a ztrát 2006

Příloha č. 11 – Výkaz zisků a ztrát 2007

Příloha č. 12 – Výkaz zisků a ztrát 2008

Příloha č. 13 – Výkaz zisků a ztrát 2009

Příloha č. 14 – Horizontální analýza výkazu zisků a ztrát od roku 2006 do roku 2009

Příloha č. 15 – Vertikální analýza výkazu zisků a ztrát od roku 2006 do roku 2009

Příloha č. 16 – Přehled o peněžních tocích 2006

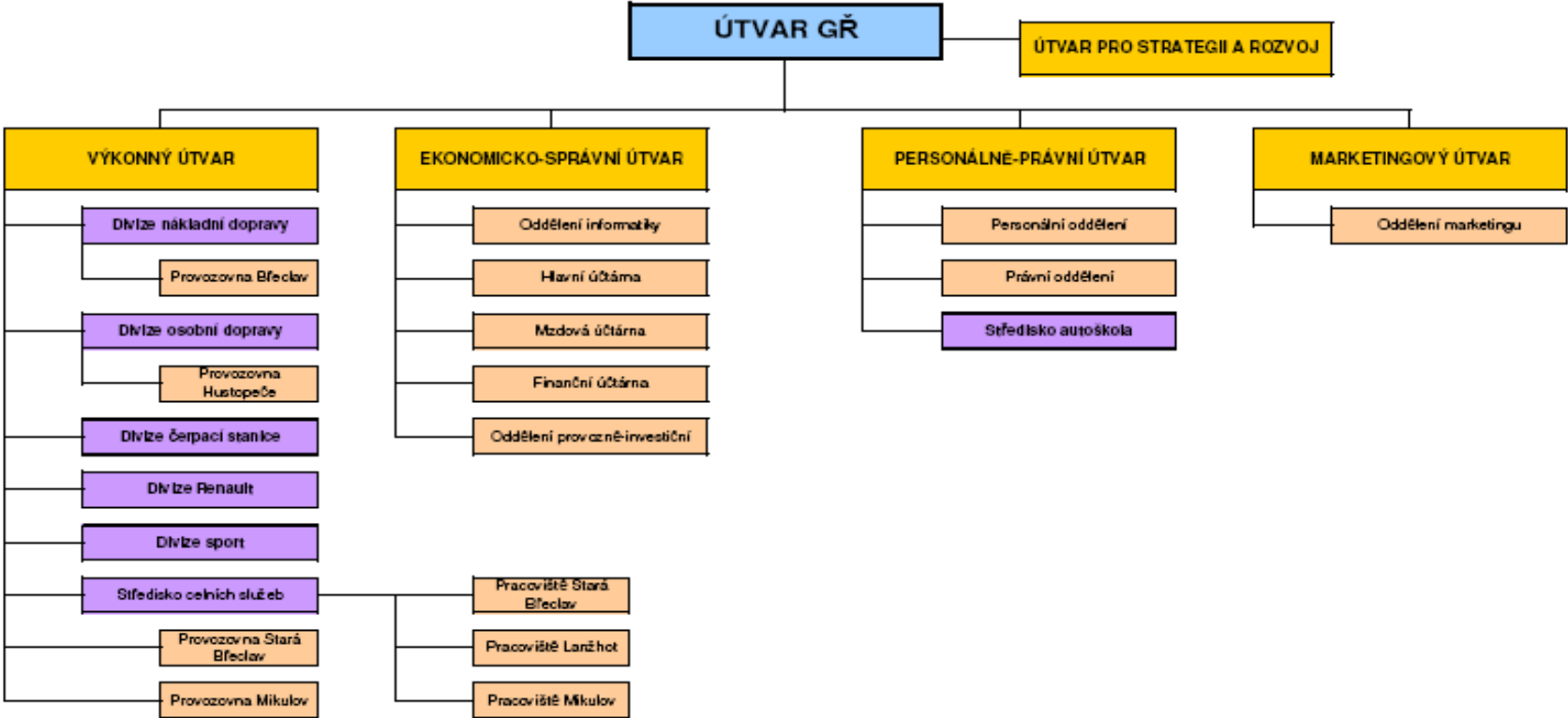
Příloha č. 17 – Přehled o peněžních tocích 2007

Příloha č. 18 – Přehled o peněžních tocích 2008

Příloha č. 19 – Přehled o peněžních tocích 2009

Příloha č. 20 – Horizontální analýza přehledu o peněžních tocích od roku 2006 do roku 2009

ORGANIZAČNÍ STRUKTURA



Pozn.: tyto činnosti nejsou certifikovány dle normy ČSN ISO 9001+
 certifikována není také činnost opravárenského střediska Břeclav a Hustopeče (organizačně zařazeno pod divizi nákladní doprava a divizi osobní doprava)



ROZVAHA

v plném rozsahu
ke dni 31.12.2006
(v celých tisících Kč)

Název a sídlo účetní jednotky

BORS Břeclav a.s.
Bratislavská 26
Břeclav
690 02

IČ
4 9 9 6 9 2 4 2

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM (A. + B. + C. + D.I.)	001	525 036	-211 912	313 124	302 580
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002				
B.	Dlouhodobý majetek (B.I. + B.II. + B.III.)	003	399 290	-207 762	191 528	193 942
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (součet B.I. 1. až B.I.8.)	004	3 810	-3 185	625	454
B. I. 1.	Zřizovací výdaje	005				
2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006				
3.	Software	007	3 715	-3 185	530	54
4.	Ocenitelná práva	008				
5.	Goodwill	009				
6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010				
7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	95		95	400
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012				
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek (součet B.II.1. až B.II.9.)	013	394 979	-204 577	190 402	193 020
B. II. 1.	Pozemky	014	23 402		23 402	26 077
2.	Stavby	015	165 631	-74 901	90 730	96 181
3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	016	198 745	-128 437	70 308	66 343
4.	Pěstelské celky trvalých porostů	017				
5.	Základní stádo a tažná zvířata	018	6 221	-1 239	4 982	2 764
6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019	80		80	80
7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	900		900	804
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021				771
9.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	022				
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek (součet B.III.1. až B.III.7.)	023	501		501	468
B. III. 1.	Podíly v ovládaných a řízených osobách	024	479		479	446
2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025				
3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026	22		22	22
4.	Půjčky a úvěry - ovládající a řídicí osoba, podstatný vliv	027				
5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	028				
6.	Požítovaný dlouhodobý finanční majetek	029				
7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030				



IČ: 49969242

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C.	Oběžná aktiva (C.I. + C.II. + C.III. + C.IV.)	031	122 915	-4 150	118 765	104 466
C. I.	Zásoby (součet C. I.1. až C.I.6.)	032	15 928	-118	15 810	9 055
C. I. 1.	Materiál	033	5 728	-118	5 610	4 924
2.	Nedokončená výroba a polotovary	034				
3.	Výrobky	035				
4.	Zvířata	036				
5.	Zboží	037	10 200		10 200	4 131
6.	Poskytnuté zálohy na zásoby	038				
C. II.	Dlouhodobé pohledávky (součet C.II. 1. až C.II.8.)	039				
C. II. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	040				
2.	Pohledávky - ovládalci a řídicí osoba	041				
3.	Pohledávky - podstatný vliv	042				
4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a účastníky sdružení	043				
5.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044				
6.	Dohadné účty aktivní	045				
7.	Jiné pohledávky	046				
8.	Odožená daňová pohledávka	047				
C.II.	Krátkodobé pohledávky (součet C.III.1. až C.III.9.)	048	95 210	-4 032	91 178	89 450
C.III.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	049	86 205	-4 032	82 173	80 223
2.	Pohledávky - ovládalci a řídicí osoba	050				
3.	Pohledávky - podstatný vliv	051				
4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a účastníky sdružení	052				
5.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053				
6.	Stát - daňové pohledávky	054	4 204		4 204	1 724
7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	1 331		1 331	2 447
8.	Dohadné účty aktivní	056	3 596		3 596	4 897
9.	Jiné pohledávky	057	-126		-126	159
C.IV.	Krátkodobý finanční majetek (součet C.IV.1 až C.IV.4)	058	11 777		11 777	5 961
C.IV.1.	Peníze	059	3 754		3 754	4 069
2.	Účty v bankách	060	8 023		8 023	1 892
3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly	061				
4.	Požizovaný krátkodobý finanční majetek	062				
D. I.	Časové rozlišení (D.I.1. + D.I.3.)	063	2 831		2 831	4 172
D. I. 1.	Náklady příštích období	064	2 571		2 571	3 173
2.	Komplexní náklady příštích období	065				
3.	Příjmy příštích období	066	260		260	999



IČ: 49969242

Označení a	PASIVA b	Číslo řádku c	Stav v běžném účet. období 5	Stav v minulém účet. období 6
	PASIVA CELKEM (A. + B. + C.I.)	067	313 124	302 580
A.	Vlastní kapitál (A.I. + A.II. + A.III. + A.IV. + A.V.)	068	146 288	145 659
A. I.	Základní kapitál (A.I.1. + A.I.2. + A.I.3.)	069	89 772	89 772
A. I.1.	Základní kapitál	070	89 772	89 772
	2. Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071		
	3. Změny základního kapitálu	072		
A. II.	Kapitálové fondy (součet A. II.1. až A. II.4.)	073	21 106	21 106
A. II.1.	Emisní náklady	074		
	2. Ostatní kapitálové fondy	075	21 106	21 106
	3. Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	076		
	4. Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách	077		
A. III.	Rezervní fond, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku (A.III.1. + A.III.2.)	078	6 461	6 506
A. III.1.	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	079	6 411	6 411
	2. Statutární a ostatní fondy	080	50	95
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let (A.IV.1. + A.IV.2.)	081	25 988	25 988
A. IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let	082	25 988	25 988
	2. Neuhrazené ztráty minulých let	083		
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+ -)	084	2 961	2 287
B.	Cizí zdroje (B.I. + B.II. + B.III. + B.IV.)	085	162 798	153 631
B. I.	Rezervy (součet B.I.1. až B.I.4.)	086		
B. I.1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	087		
	2. Rezerva na důchody a podobné závazky	088		
	3. Rezerva na daň z příjmů	089		
	4. Ostatní rezervy	090		
B. II.	Dlouhodobé závazky (součet B.II.1. až B.II.10.)	091	36 853	36 938
B. II.1.	Závazky z obchodních vztahů	092	33 088	33 967
	2. Závazky - ovládací a řídicí osoba	093		
	3. Závazky - podstatný vliv	094		
	4. Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	095		
	5. Dlouhodobé přijaté zálohy	096		
	6. Vydané dluhopisy	097		
	7. Dlouhodobé směnky k úhradě	098		
	8. Dohadné účty pasivní	099		
	9. Jiné závazky	100		
	10. Odložený daňový závazek	101	3 765	2 971



IČ: 49969242

Označení a	PASIVA b	Číslo řádku c	Stav v běžném účet. období e	Stav v minulém účet. období f
B. III.	Krátkodobé závazky (součet B.III.1. až B.III.11.)	102	92 313	78 874
B. III. 1.	Závazky z obchodních vztahů	103	62 210	36 971
2.	Závazky - ovládací a řídicí osoba	104		
3.	Závazky - podstatný vliv	105		
4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	106	292	292
5.	Závazky k zaměstnancům	107	17 332	18 314
6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	108	3 229	3 233
7.	Stát - daňové závazky a dotace	109	840	1 122
8.	Krátkodobé přijaté zálohy	110	5 291	12 949
9.	Vydané dluhopisy	111		
10.	Dohadné účty pasivní	112	1 965	3 407
11.	Jiné závazky	113	1 154	2 586
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci (součet B.IV.1. až B.IV.3.)	114	33 632	37 819
B. IV. 1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	115		
2.	Krátkodobé bankovní úvěry	116	33 632	37 819
3.	Krátkodobé finanční výpomoci	117		
C. I.	Časové rozlišení (C.I.1 + C.I.2.)	118	4 038	3 290
C. I. 1.	Výdaje příštích období	119	3 591	3 127
2.	Výnosy příštích období	120	447	163

Sestaveno dne: 18.2.2007

Právní forma účetní jednotky: Akciová společnost

Předmět podnikání účetní jednotky: Silniční doprava

Podpisový záznam:

EDRS Břeclav a.s.
Bratislavská 26
CZ - 690 62 Břeclav

07



ROZVAHA
v plném rozsahu
ke dni 31.12.2007
(v celých tisících Kč)

Název a sídlo účetní jednotky

BORS Břeclav a.s.
Bratislavská 26
Břeclav
690 02

IČ

4 9 9 6 9 2 4 2

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM (A. + B. + C. + D.I.)	001	541 071	-221 497	319 574	313 124
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002	0	0	0	0
B.	Dlouhodobý majetek (B.I. + B.II. + B.III.)	003	412 255	-217 303	194 952	191 528
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (součet B.I. 1. až B.I.8.)	004	3 988	-3 413	575	625
B. I. 1.	Zřizovací výdaje	005	0	0	0	0
2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006	0	0	0	0
3.	Software	007	3 988	-3 413	575	530
4.	Ocenitelná práva	008	0	0	0	0
5.	Goodwill	009	0	0	0	0
6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010	0	0	0	0
7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	0	0	0	95
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012	0	0	0	0
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek (součet B.II.1. až B.II.9.)	013	407 770	-213 890	193 880	190 402
B. II. 1.	Pozemky	014	25 117	0	25 117	23 402
2.	Stavby	015	165 236	-79 505	85 731	90 730
3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	016	210 306	-132 325	77 981	70 308
4.	Pěstelské celky trvalých porostů	017	0	0	0	0
5.	Základní stádo a tažná zvířata	018	6 740	-2 060	4 680	4 982
6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019	80	0	80	80
7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	291	0	291	900
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021	0	0	0	0
9.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	022	0	0	0	0
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek (součet B.III.1. až B.III.7.)	023	497	0	497	501
B. III. 1.	Podíly v ovládaných a řízených osobách	024	475	0	475	479
2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025	0	0	0	0
3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026	22	0	22	22
4.	Půjčky a úvěry - ovládející a řídicí osoba, podstatný vliv	027	0	0	0	0
5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	028	0	0	0	0
6.	Polozovaný dlouhodobý finanční majetek	029	0	0	0	0
7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030	0	0	0	0

Osvědčení KA ČR č. 007

IČ: 49969242

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C.	Oběžná aktiva (C.I. + C.II. + C.III. + C.IV.)	031	123 696	-4 194	119 502	118 765
C.I.	Zásoby (součet C. I.1. až C.I.6.)	032	12 227	-163	12 064	15 810
C.I.1.	Materiál	033	5 204	-163	5 041	5 610
	2. Nedokončená výroba a polotovary	034	0	0	0	0
	3. Výrobky	035	0	0	0	0
	4. Zvlášť	036	0	0	0	0
	5. Zboží	037	7 023	0	7 023	10 200
	6. Poskytnuté zálohy na zásoby	038	0	0	0	0
C.II.	Dlouhodobé pohledávky (součet C.II. 1. až C.II.8.)	039	0	0	0	0
C.II.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	040	0	0	0	0
	2. Pohledávky - ovládací a řídicí osoba	041	0	0	0	0
	3. Pohledávky - podstatný vliv	042	0	0	0	0
	4. Pohledávky za společnosti, členy družstva a účastníky sdružení	043	0	0	0	0
	5. Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044	0	0	0	0
	6. Dohadné účty aktivní	045	0	0	0	0
	7. Jiné pohledávky	046	0	0	0	0
	8. Odložená daňová pohledávka	047	0	0	0	0
C.III.	Krátkodobé pohledávky (součet C.III.1. až C.III.9.)	048	101 953	-4 031	97 922	91 178
C.III.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	049	91 387	-4 031	87 356	82 173
	2. Pohledávky - ovládací a řídicí osoba	050	0	0	0	0
	3. Pohledávky - podstatný vliv	051	0	0	0	0
	4. Pohledávky za společnosti, členy družstva a účastníky sdružení	052	0	0	0	0
	5. Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053	0	0	0	0
	6. Slat - daňové pohledávky	054	5 332	0	5 332	4 204
	7. Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	1 127	0	1 127	1 331
	8. Dohadné účty aktivní	056	3 347	0	3 347	3 596
	9. Jiné pohledávky	057	760	0	760	-126
C.IV.	Krátkodobý finanční majetek (součet C.IV.1 až C.IV.4)	058	9 516	0	9 516	11 777
C.IV.1.	Peníze	059	4 503	0	4 503	3 754
	2. Účty v bankách	060	5 013	0	5 013	8 023
	3. Krátkodobé cenné papíry a podíly	061	0	0	0	0
	4. Pořizovaný krátkodobý finanční majetek	062	0	0	0	0
D. I.	Časové rozlišení (D.I.1. + D.I.3.)	063	5 120	0	5 120	2 831
D. I.1.	Náklady příštích období	064	3 096	0	3 096	2 571
	2. Komplexní náklady příštích období	065	0	0	0	0
	3. Příjmy příštích období	066	2 024	0	2 024	260



IČ: 49969242

Označení a	PASIVA b	Číslo řádku c	Stav v běžném účet. období 5	Stav v minulém účet. období 6
	PASIVA CELKEM (A. + B. + C.I.)	067	319 574	313 124
A.	Vlastní kapitál (A.I. + A.II. + A.III. + A.IV. + A.V.)	068	149 899	146 288
A. I.	Základní kapitál (A.I.1. + A.I.2. + A.I.3.)	069	89 772	89 772
A. I. 1.	Základní kapitál	070	89 772	89 772
2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071	0	0
3.	Změny základního kapitálu	072	0	0
A. II.	Kapitálové fondy (součet A. II.1. až A. II.4.)	073	21 106	21 106
A. II. 1.	Emisní ážio	074	0	0
2.	Ostatní kapitálové fondy	075	21 106	21 106
3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	076	0	0
4.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách	077	0	0
A. III.	Rezervní fond, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku (A.III.1. + A.III.2.)	078	6 611	6 461
A. III. 1.	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	079	6 560	6 411
2.	Statutární a ostatní fondy	080	51	50
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let (A.IV.1. + A.IV.2.)	081	28 702	25 988
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	082	28 702	25 988
2.	Neuhrazená ztráta minulých let	083	0	0
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období /+ -/	084	3 708	2 961
B.	Cizí zdroje (B.I. + B.II. + B.III. + B.IV.)	085	165 043	162 798
B. I.	Rezervy (součet B.I.1. až B.I.4.)	086	0	0
B. I. 1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	087	0	0
2.	Rezerva na důchody a podobné závazky	088	0	0
3.	Rezerva na daň z příjmů	089	0	0
4.	Ostatní rezervy	090	0	0
B. II.	Dlouhodobé závazky (součet B.II. 1. až B.II.10.)	091	41 052	36 853
B. II. 1.	Závazky z obchodních vztahů	092	36 839	33 088
2.	Závazky - ovlázející a řídicí osoba	093	0	0
3.	Závazky - podstatný vliv	094	0	0
4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	095	0	0
5.	Dlouhodobé přijaté zálohy	096	0	0
6.	Vydané dluhopisy	097	0	0
7.	Dlouhodobé směňky k úhradě	098	0	0
8.	Dohadné účty pasivní	099	0	0
9.	Jiné závazky	100	0	0
10.	Odkládaný daňový závazek	101	4 213	3 765



IČ: 49969242

Označení a	PASIVA b	Číslo řádku c	Stav v běžném účet. období e	Stav v minulém účet. období f
B. III.	Krátkodobé závazky (součet B.III.1. až B.III.11.)	102	89 260	92 313
B. III. 1.	Závazky z obchodních vztahů	103	58 153	62 210
2.	Závazky - ovládalci a řídicí osoba	104	0	0
3.	Závazky - podstatný vliv	105	0	0
4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	106	292	292
5.	Závazky k zaměstnancům	107	19 929	17 332
6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	108	3 287	3 229
7.	Stát - daňové závazky a dotace	109	789	840
8.	Krátkodobé přijaté zálohy	110	3 720	5 291
9.	Vydané dluhopisy	111	0	0
10.	Dohadné účty pasivní	112	2 051	1 965
11.	Jiné závazky	113	1 039	1 154
B.IV.	Bankovní úvěry a výpomoci (součet B.IV.1. až B.IV.3.)	114	34 731	33 632
B.IV. 1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	115	0	0
2.	Krátkodobé bankovní úvěry	116	34 731	33 632
3.	Krátkodobé finanční výpomoci	117	0	0
C. I.	Časové rozlišení (C.I.1 + C.I.2.)	118	4 632	4 038
C. I. 1.	Výdaje příštích období	119	3 388	3 591
2.	Výnosy příštích období	120	1 244	447

Sestaveno dne: 26.2.2008

Právní forma účetní jednotky: Akciová společnost

Předmět podnikání účetní jednotky: Silniční doprava

Podpisový záznam:

EDRS Břeclav a.s.
Bratislavská 26
CZ - 690 62 Břeclav



ROZVAHA

v plném rozsahu
ke dni 31.12.2008
(v celých tisících Kč)

Název a sídlo účetní jednotky

BORS Břeclav a.s.
Bratislavská 26
Břeclav
69062

IČ

4 9 9 6 9 2 4 2

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM (A. + B. + C. + D.I.)	001	649 057	-239 556	409 501	319 574
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002	0	0	0	0
B.	Dlouhodobý majetek (B.I. + B.II. + B.III.)	003	521 701	-234 749	286 952	194 952
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (součet B.I. 1. až B.I.8.)	004	3 938	-3 650	288	575
B. I. 1.	Zřizovací výdaje	005	0	0	0	0
2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006	0	0	0	0
3.	Software	007	3 938	-3 650	288	575
4.	Ocenitelná práva	008	0	0	0	0
5.	Goodwill	009	0	0	0	0
6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010	0	0	0	0
7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	0	0	0	0
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012	0	0	0	0
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek (součet B.II.1. až B.II.9.)	013	517 205	-231 099	286 106	193 880
B. II. 1.	Pozemky	014	25 812	0	25 812	25 117
2.	Stavby	015	165 441	-85 250	80 191	85 731
3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	016	311 917	-142 861	169 056	77 981
4.	Pěstičské celky trvalých porostů	017	0	0	0	0
5.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	018	8 544	-2 988	5 556	4 680
6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019	968	0	968	80
7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	2 945	0	2 945	291
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021	1 578	0	1 578	0
9.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	022	0	0	0	0
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek (součet B.III.1. až B.III.7.)	023	558	0	558	497
B. III. 1.	Podíly v ovládaných a řízených osobách	024	536	0	536	475
2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025	0	0	0	0
3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026	22	0	22	22
4.	Půjčky a úvěry - ovládající a řídicí osoba, podstatný vliv	027	0	0	0	0
5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	028	0	0	0	0
6.	Polizovaný dlouhodobý finanční majetek	029	0	0	0	0
7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030	0	0	0	0



IČ: 49969242

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C.	Oběžná aktiva (C.I. + C.II. + C.III. + C.IV.)	031	123 525	-4 807	118 718	119 502
C.I.	Zásoby (součet C. I.1. až C.I.6.)	032	11 386	-263	11 123	12 064
C. I. 1.	Materiál	033	4 513	-263	4 250	5 041
2.	Nedokončená výroba a polotovary	034	0	0	0	0
3.	Výrobky	035	0	0	0	0
4.	Mladé a ostatní zvířata a jejich skupiny	036	0	0	0	0
5.	Zboží	037	6 873	0	6 873	7 023
6.	Poskytnuté zálohy na zásoby	038	0	0	0	0
C. II.	Dlouhodobé pohledávky (součet C.II. 1. až C.II.8.)	039	0	0	0	0
C. II. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	040	0	0	0	0
2.	Pohledávky - ovládalci a fiduci osoba	041	0	0	0	0
3.	Pohledávky - podstatný vliv	042	0	0	0	0
4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a účastníky sdružení	043	0	0	0	0
5.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044	0	0	0	0
6.	Dohadné účty aktivní	045	0	0	0	0
7.	Jiné pohledávky	046	0	0	0	0
8.	Odložená daňová pohledávka	047	0	0	0	0
C.III.	Krátkodobé pohledávky (součet C.III.1. až C.III.9.)	048	101 189	-4 544	96 645	97 922
C.III. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	049	75 792	-4 544	71 248	87 356
2.	Pohledávky - ovládalci a fiduci osoba	050	0	0	0	0
3.	Pohledávky - podstatný vliv	051	0	0	0	0
4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a účastníky sdružení	052	0	0	0	0
5.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053	0	0	0	0
6.	Stát - daňové pohledávky	054	19 505	0	19 505	5 332
7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	1 168	0	1 168	1 127
8.	Dohadné účty aktivní	056	3 162	0	3 162	3 347
9.	Jiné pohledávky	057	1 562	0	1 562	760
C.IV.	Krátkodobý finanční majetek (součet C.IV.1 až C.IV.4)	058	10 950	0	10 950	9 516
C.IV.1.	Peníze	059	4 034	0	4 034	4 503
2.	Účty v bankách	060	6 916	0	6 916	5 013
3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly	061	0	0	0	0
4.	Požizovaný krátkodobý finanční majetek	062	0	0	0	0
D. I.	Časové rozlišení (D.I.1. + D.I.3.)	063	3 831	0	3 831	5 120
D. I. 1.	Náklady příštích období	064	3 159	0	3 159	3 096
2.	Komplexní náklady příštích období	065	0	0	0	0
3.	Příjmy příštích období	066	672	0	672	2 024



IČ: 49969242

Označení	PASIVA	Číslo řádku	Stav v běžném účet. období	Stav v minulém účet. období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM (A. + B. + C.I.)	067	409 501	319 574
A.	Vlastní kapitál (A.I. + A.II. + A.III. + A.IV. + A.V.)	068	139 098	149 899
A. I.	Základní kapitál (A.I.1. + A.I.2. + A.I.3.)	069	89 772	89 772
A. I. 1.	Základní kapitál	070	89 772	89 772
2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071	0	0
3.	Změny základního kapitálu	072	0	0
A. II.	Kapitálové fondy (součet A. II.1 až A. II.4)	073	21 106	21 106
A. II. 1.	Emisní ážio	074	0	0
2.	Ostatní kapitálové fondy	075	21 106	21 106
3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	076	0	0
4.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách	077	0	0
A. III.	Rezervní fond, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku (A.III.1. + A.III.2.)	078	6 767	6 611
A. III. 1.	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	079	6 747	6 560
2.	Statutární a ostatní fondy	080	20	51
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let (A.IV.1. + A.IV.2.)	081	27 007	28 702
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	082	27 007	28 702
2.	Neuhrazená ztráta minulých let	083	0	0
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období /+ -/	084	-5 554	3 708
B.	Cizí zdroje (B.I. + B.II. + B.III. + B.IV.)	085	266 867	165 043
B. I.	Rezervy (součet B.I.1. až B.I.4.)	086	0	0
B. I. 1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	087	0	0
2.	Rezerva na důchody a podobné závazky	088	0	0
3.	Rezerva na daň z příjmů	089	0	0
4.	Ostatní rezervy	090	0	0
B. II.	Dlouhodobé závazky (součet B.II. 1. až B.II.10.)	091	148 763	41 052
B. II. 1.	Závazky z obchodních vztahů	092	146 339	36 839
2.	Závazky - ovládací a řídicí osoba	093	0	0
3.	Závazky - podstatný vliv	094	0	0
4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	095	0	0
5.	Dlouhodobé přijaté zálohy	096	0	0
6.	Vydané dluhopisy	097	0	0
7.	Dlouhodobé směnky k úhradě	098	0	0
8.	Dohadné účty pasivní	099	0	0
9.	Jiné závazky	100	0	0
10.	Odložený daňový závazek	101	2 424	4 213



IČ: 49969242

Označení a	PASIVA b	Číslo řádku c	Stav v běžném účet. období 5	Stav v minulém účet. období 6
B. III.	Krátkodobé závazky (součet B.III.1. až B.III.11.)	102	78 464	89 260
B. III. 1.	Závazky z obchodních vztahů	103	44 678	58 153
2.	Závazky - ovládající a řídicí osoba	104	0	0
3.	Závazky - podstatný vliv	105	0	0
4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	106	292	292
5.	Závazky k zaměstnancům	107	22 829	19 929
6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	108	3 601	3 287
7.	Stát - daňové závazky a dotace	109	938	789
8.	Krátkodobé přijaté zálohy	110	3 024	3 720
9.	Vydané dluhopisy	111	0	0
10.	Dohadné účty pasivní	112	2 498	2 051
11.	Jiné závazky	113	604	1 039
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci (součet B.IV.1. až B.IV.3.)	114	39 640	34 731
B. IV. 1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	115	0	0
2.	Krátkodobé bankovní úvěry	116	39 640	34 731
3.	Krátkodobé finanční výpomoci	117	0	0
C. I.	Časové rozlišení (C.I.1. + C.I.2.)	118	3 536	4 632
C. I. 1.	Výdaje příštích období	119	2 355	3 388
2.	Výnosy příštích období	120	1 181	1 244

Sestaveno dne: 15.2.2009

Právní forma účetní jednotky: akciová společnost

Předmět podnikání účetní jednotky: silniční doprava

Podpisový záznam:

BORS Břeclav a.s.
Bratislavská 26
CZ - 690 62 Břeclav 02



ROZVAHA

v plném rozsahu
ke dni 31.12.2009
(v celých tisících Kč)

Název a sídlo účetní jednotky

BORS Břeclav a.s.
Bratislavská 26
Břeclav
69062

IČ
4 9 9 6 9 2 4 2

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM (A. + B. + C. + D.I.)	001	713 177	-282 368	430 809	409 501
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002	0		0	0
B.	Dlouhodobý majetek (B.I. + B.II. + B.III.)	003	593 054	-277 824	315 230	286 952
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (součet B.I. 1. až B.I.8.)	004	4 073	-3 949	124	288
B. I. 1.	Zřizovací výdaje	005	0	0	0	0
2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006	0	0	0	0
3.	Software	007	4 073	-3 949	124	288
4.	Ocenitelná práva	008	0	0	0	0
5.	Goodwill	009	0	0	0	0
6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010	0	0	0	0
7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	0	0	0	0
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012	0	0	0	0
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek (součet B.II.1. až B.II.9.)	013	588 432	-273 875	314 557	286 106
B. II. 1.	Pozemky	014	23 879	0	23 879	25 812
2.	Stavby	015	158 180	-89 553	68 627	80 191
3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	016	384 464	-179 844	204 620	169 056
4.	Pěstelské celky trvalých porostů	017	0	0	0	0
5.	Dospělé zvířata a jejich skupiny	018	9 313	-4 478	4 835	5 556
6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019	967	0	967	968
7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	11 629	0	11 629	2 945
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021	0	0	0	1 578
9.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	022	0	0	0	0
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek (součet B.III.1. až B.III.7.)	023	549	0	549	558
B. III. 1.	Podíly v ovládaných a řízených osobách	024	527	0	527	536
2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025	0	0	0	0
3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026	22	0	22	22
4.	Půjčky a úvěry - ovládalci a řídicí osoba, podstatný vliv	027	0	0	0	0
5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	028	0	0	0	0
6.	Pofizovaný dlouhodobý finanční majetek	029	0	0	0	0
7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030	0	0	0	0



Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C.	Oběžná aktiva (C.I. + C.II. + C.III. + C.IV.)	031	114 569	-4 544	110 025	118 718
C. I.	Zásoby (součet C. I.1. až C.I.6.)	032	16 157	-109	16 048	11 123
C. I. 1.	Materiál	033	6 147	-109	6 038	4 250
2.	Nedokončená výroba a polotovary	034	0	0	0	0
3.	Výrobky	035	0	0	0	0
4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	036	0	0	0	0
5.	Zboží	037	10 010	0	10 010	6 873
6.	Poskytnuté zálohy na zásoby	038	0	0	0	0
C. II.	Dlouhodobé pohledávky (součet C.II. 1. až C.II.8.)	039	0	0	0	0
C. II. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	040	0	0	0	0
2.	Pohledávky - ovládací a řídicí osoba	041	0	0	0	0
3.	Pohledávky - podstatný vliv	042	0	0	0	0
4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a účastníky sdružení	043	0	0	0	0
5.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044	0	0	0	0
6.	Dohadné účty aktivní	045	0	0	0	0
7.	Jiné pohledávky	046	0	0	0	0
8.	Odložená daňová pohledávka	047	0	0	0	0
C. III.	Krátkodobé pohledávky (součet C.III.1. až C.III.9.)	048	89 487	-4 435	85 052	96 645
C. III. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	049	78 081	-4 435	73 646	71 248
2.	Pohledávky - ovládací a řídicí osoba	050	0	0	0	0
3.	Pohledávky - podstatný vliv	051	0	0	0	0
4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a účastníky sdružení	052	0	0	0	0
5.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053	0	0	0	0
6.	Stát - daňové pohledávky	054	6 967	0	6 967	19 505
7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	985	0	985	1 168
8.	Dohadné účty aktivní	056	3 009	0	3 009	3 162
9.	Jiné pohledávky	057	445	0	445	1 562
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek (součet C.IV.1 až C.IV.4)	058	8 925	0	8 925	10 950
C. IV. 1.	Peníze	059	3 174		3 174	4 034
2.	Účty v bankách	060	5 751	0	5 751	6 916
3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly	061	0	0	0	0
4.	Požizovaný krátkodobý finanční majetek	062	0	0	0	0
D. I.	Časové rozlišení (D.I.1. + D.I.3.)	063	5 554	0	5 554	3 831
D. I. 1.	Náklady příštích období	064	3 011	0	3 011	3 159
2.	Komplexní náklady příštích období	065	0	0	0	0
3.	Příjmy příštích období	066	2 543	0	2 543	672



Označení	PASIVA	Číslo řádku	Stav v běžném účet. období	Stav v minulém účet. období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM (A. + B. + C.I.)	067	430 809	409 501
A.	Vlastní kapitál (A.I. + A.II. + A.III. + A.IV. + A.V.)	068	137 890	139 098
A. I.	Základní kapitál (A.I.1. + A.I.2. + A.I.3.)	069	89 772	89 772
A. I. 1.	Základní kapitál	070	89 772	89 772
2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071	0	0
3.	Změny základního kapitálu	072	0	0
A. II.	Kapitálové fondy (součet A. II.1 až A. II.5)	073	21 096	21 106
A. II. 1.	Emisní ážio	074	0	0
2.	Ostatní kapitálové fondy	075	21 096	21 106
3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	076	0	0
4.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách	077	0	0
5.	Rozdíly z přeměn společností	078	0	0
A. III.	Rezervní fond, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku (A.III.1. + A.III.2.)	079	1 201	6 767
A. III. 1.	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	080	1 193	6 747
2.	Statutární a ostatní fondy	081	8	20
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let (A.IV.1. + A.IV.2.)	082	23 608	27 007
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	083	23 608	27 007
2.	Neuhrazená ztráta minulých let	084	0	0
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období +/-	085	2 213	-5 554
B.	Cizí zdroje (B.I. + B.II. + B.III. + B.IV.)	086	291 779	266 867
B. I.	Rezervy (součet B.I.1. až B.I.4.)	087	0	0
B. I. 1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	088	0	0
2.	Rezerva na důchody a podobné závazky	089	0	0
3.	Rezerva na daň z příjmů	090	0	0
4.	Ostatní rezervy	091	0	0
B. II.	Dlouhodobé závazky (součet B.II. 1. až B.II.10.)	092	166 298	148 763
B. II. 1.	Závazky z obchodních vztahů	093	161 282	146 339
2.	Závazky - ovládalci a fiduci osoba	094	0	0
3.	Závazky - podstatný vliv	095	0	0
4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	096	0	0
5.	Dlouhodobé přijaté zálohy	097	0	0
6.	Vydané dluhopisy	098	0	0
7.	Dlouhodobé směnky k úhradě	099	0	0
8.	Dohadné účty pasivní	100	0	0
9.	Jiné závazky	101	0	0
10.	Odkládaný daňový závazek	102	5 016	2 424



Označení a	PASIVA b	Číslo řádku c	Stav v běžném účet. období 5	Stav v minulém účet. období 6
B. III.	Krátkodobé závazky (součet B.III.1. až B.III.11.)	103	95 024	78 464
B. III. 1.	Závazky z obchodních vztahů	104	53 047	44 678
2.	Závazky - ovládací a řídicí osoba	105	0	0
3.	Závazky - podstatný vliv	106	0	0
4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	107	0	292
5.	Závazky k zaměstnancům	108	25 153	22 829
6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	109	3 596	3 601
7.	Stát - daňové závazky a dotace	110	792	938
8.	Krátkodobé přijaté zálohy	111	2 590	3 024
9.	Vydané dluhopisy	112	0	0
10.	Dohadné účty pasivní	113	2 097	2 498
11.	Jiné závazky	114	7 749	604
B.IV.	Bankovní úvěry a výpomoci (součet B.IV.1. až B.IV.3.)	115	30 457	39 640
B.IV. 1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	116	0	0
2.	Krátkodobé bankovní úvěry	117	30 457	39 640
3.	Krátkodobé finanční výpomoci	118	0	0
C. I.	Časové rozlišení (C.I.1 + C.I.2.)	119	1 140	3 536
C. I. 1.	Výdaje příštích období	120	495	2 355
2.	Výnosy příštích období	121	645	1 181

Sestaveno dne: 15.2.2010

Právní forma účetní jednotky: akciová společnost

Předmět podnikání účetní jednotky: silniční doprava

Podpisový záznam:



ORS Břeclav a.s.
Bratislavská 26
CZ - 690 62 Břeclav



Příloha č. 6 – Horizontální analýza aktiv od roku 2006 do roku 2009

HORIZONTÁLNÍ ANALÝZA							
Rozvaha v plném rozsahu: BORS Břeclav a.s.		relativní změna			absolutní změna		
Aktiva k 31.12. (tis. Kč)		2007/ 2006	2008/ 2007	2009/ 2008	2007- 2006	2008- 2007	2009- 2008
	AKTIVA CELKEM	2,1%	28,1%	5,2%	6 450	89 927	21 308
A.	POHLEDÁVKY ZA UPSANÝ VLASTNÍ KAPITÁL				0	0	0
B.	DLOUHODOBÝ MAJETEK	1,8%	47,2%	9,9%	3 424	92 000	28 278
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	-8,0%	-49,9%	-56,9%	-50	-287	-164
1.	Zřizovací výdaje				0	0	0
2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje				0	0	0
3.	Software	8,5%	-49,9%	-56,9%	45	-287	-164
4.	Ocenitelná práva				0	0	0
5.	Goodwill				0	0	0
6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek				0	0	0
7.	Nedokončený dlouh. nehmotný majetek	-100,0%			-95	0	0
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek				0	0	0
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	1,8%	47,6%	9,9%	3 478	92 226	28 451
1.	Pozemky	7,3%	2,8%	-7,5%	1 715	695	-1 933
2.	Stavby	-5,5%	-6,5%	-14,4%	-4 999	-5 540	-11 564
3.	Samostatné movité věci a soubory mov. věcí	10,9%	116,8%	21,0%	7 673	91 075	35 564
4.	Pěstitelské celky trvalých porostů				0	0	0
5.	Základní stádo a tažná zvířata	-6,1%	18,7%	-13,0%	-302	876	-721
6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	0,0%	1110,0 %	-0,1%	0	888	-1
7.	Nedokončený dlouh. hmotný majetek	-67,7%	912,0%	294,9%	-609	2 654	8 684
8.	Poskytnuté zálohy na DHM			-100,0%	0	1 578	-1 578
9.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku				0	0	0
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek	-0,8%	12,3%	-1,6%	-4	61	-9
1.	Podíly v ovládaných a řízených osobách	-0,8%	12,8%	-1,7%	-4	61	-9
2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem				0	0	0
3.	Ostatní dlouhodobé CP a podíly	0,0%	0,0%	0,0%	0	0	0
4.	Půjčky a úvěry ovládaným a řízeným osobám a účetním jednotkám pod podstatným vlivem				0	0	0
5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek				0	0	0
6.	Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek				0	0	0
7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek				0	0	0
C.	OBĚŽNÁ AKTIVA	0,6%	-0,7%	-7,3%	737	-784	-8 693
C.I.	Zásoby	-23,7%	-7,8%	44,3%	-3 746	-941	4 925
1.	Materiál	-10,1%	-15,7%	42,1%	-569	-791	1 788
2.	Nedokončená výroba a polotovary				0	0	0
3.	Výrobky				0	0	0
4.	Zvířata				0	0	0
5.	Zboží	-31,1%	-2,1%	45,6%	-3 177	-150	3 137
6.	Poskytnuté zálohy na zásoby				0	0	0
C.II.	Dlouhodobé pohledávky				0	0	0
1.	Pohledávky z obchodních vztahů				0	0	0
2.	Pohledávky za ovládanými a řízenými osobami				0	0	0
3.	Pohledávky za účetními jednotkami pod podstatným vlivem				0	0	0
4.	Pohl. za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení				0	0	0
5.	Dohadné účty aktivní				0	0	0
6.	Jiné pohledávky				0	0	0
7.	Odložená daňová pohledávka				0	0	0

H O R I Z O N T Á L N Í A N A L Ý Z A

Rozvaha v plném rozsahu: BORS Břeclav a.s.		relativní změna			absolutní změna		
Aktiva k 31.12. (tis. Kč)		2007/ 2006	2008/ 2007	2009/ 2008	2007- 2006	2008- 2007	2009- 2008
C.III.	Krátkodobé pohledávky	7,4%	-1,3%	-12,0%	6 744	-1 277	-11 593
1.	Pohledávky z obchodních vztahů	6,3%	-18,4%	3,4%	5 183	-16 108	2 398
2.	Pohledávky za ovládanými a řízenými osobami				0	0	0
3.	Pohledávky za účetními jednotkami pod podstatným vlivem				0	0	0
4.	Pohl. za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení				0	0	0
5.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění				0	0	0
6.	Stát - daňové pohledávky	26,8%	265,8%	-64,3%	1 128	14 173	-12 538
7.	Ostatní poskytnuté zálohy	-15,3%	3,6%	-15,7%	-204	41	-183
8.	Dohadné účty aktivní	-6,9%	-5,5%	-4,8%	-249	-185	-153
9.	Jiné pohledávky	-703,2%	105,5%	-71,5%	886	802	-1 117
C.IV.	Finanční majetek	-19,2%	15,1%	-18,5%	-2 261	1 434	-2 025
1.	Peníze	20,0%	-10,4%	-21,3%	749	-469	-860
2.	Účty v bankách	-37,5%	38,0%	-16,8%	-3 010	1 903	-1 165
3.	Krátkodobý finanční majetek				0	0	0
4.	Požizovaný krátkodobý majetek				0	0	0
D.	OSTATNÍ AKTIVA - přechodné účty aktiv	80,9%	-25,2%	45,0%	2 289	-1 289	1 723
D.I.	Časové rozlišení	80,9%	-25,2%	45,0%	2 289	-1 289	1 723
1.	Náklady příštích období	20,4%	2,0%	-4,7%	525	63	-148
2.	Komplexní náklady příštích období				0	0	0
3.	Příjmy příštích období	678,5%	-66,8%	278,4%	1 764	-1 352	1 871

Příloha č. 7 – Vertikální analýza aktiv od roku 2006 do roku 2009

VERTIKÁLNÍ ANALÝZA					
Rozvaha v plném rozsahu: BORS Břeclav a.s.		podíl na bilanční sumě			
Aktiva k 31.12. (tis. Kč)		2006	2007	2008	2009
	AKTIVA CELKEM	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
A.	POHLEDÁVKY ZA UPSANÝ VLASTNÍ KAPITÁL	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
B.	DLOUHODOBÝ MAJETEK	61,2%	61,0%	70,1%	73,2%
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	0,2%	0,2%	0,1%	0,0%
1.	Zřizovací výdaje	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
3.	Software	0,2%	0,2%	0,1%	0,0%
4.	Ocenitelná práva	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
5.	Goodwill	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
7.	Nedokončený dlouh. nehmotný majetek	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	60,8%	60,7%	69,9%	73,0%
1.	Pozemky	7,5%	7,9%	6,3%	5,5%
2.	Stavby	29,0%	26,8%	19,6%	15,9%
3.	Samostatné movité věci a soubory mov. věcí	22,5%	24,4%	41,3%	47,5%
4.	Pěstitelské celky trvalých porostů	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
5.	Základní stádo a tažná zvířata	1,6%	1,5%	1,4%	1,1%
6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	0,0%	0,0%	0,2%	0,2%
7.	Nedokončený dlouh. hmotný majetek	0,3%	0,1%	0,7%	2,7%
8.	Poskytnuté zálohy na DHM	0,0%	0,0%	0,4%	0,0%
9.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek	0,2%	0,2%	0,1%	0,1%
1.	Podíly v ovládaných a řízených osobách	0,2%	0,1%	0,1%	0,1%
2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
3.	Ostatní dlouhodobé CP a podíly	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
4.	Půjčky a úvěry ovládaným a řízeným osobám a účetním jednotkám pod podstatným vlivem	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
6.	Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
C.	OBĚŽNÁ AKTIVA	37,9%	37,4%	29,0%	25,5%
C.I.	Zásoby	5,0%	3,8%	2,7%	3,7%
1.	Materiál	1,8%	1,6%	1,0%	1,4%
2.	Nedokončená výroba a polotovary	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
3.	Výrobky	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
4.	Zvířata	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
5.	Zboží	3,3%	2,2%	1,7%	2,3%
6.	Poskytnuté zálohy na zásoby	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
C.II.	Dlouhodobé pohledávky	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
1.	Pohledávky z obchodních vztahů	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
2.	Pohledávky za ovládanými a řízenými osobami	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
3.	Pohledávky za účetními jednotkami pod podstatným vlivem	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
5.	Dohadné účty aktivní	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
6.	Jiné pohledávky	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
7.	Odložená daňová pohledávka	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%

VERTIKÁLNÍ ANALÝZA

Rozvaha v plném rozsahu: BORS Břeclav a.s.		podíl na bilanční sumě			
Aktiva k 31.12. (tis. Kč)		2006	2007	2008	2009
C.III.	Krátkodobé pohledávky	29,1%	30,6%	23,6%	19,7%
1.	Pohledávky z obchodních vztahů	26,2%	27,3%	17,4%	17,1%
2.	Pohledávky za ovládanými a řízenými osobami	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
3.	Pohledávky za účetními jednotkami pod podstatným vlivem	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
5.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
6.	Stát - daňové pohledávky	1,3%	1,7%	4,8%	1,6%
7.	Ostatní poskytnuté zálohy	0,4%	0,4%	0,3%	0,2%
8.	Dohadné účty aktivní	1,1%	1,0%	0,8%	0,7%
9.	Jiné pohledávky	0,0%	0,2%	0,4%	0,1%
C.IV.	Finanční majetek	3,8%	3,0%	2,7%	2,1%
1.	Peníze	1,2%	1,4%	1,0%	0,7%
2.	Účty v bankách	2,6%	1,6%	1,7%	1,3%
3.	Krátkodobý finanční majetek	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
4.	Požizovaný krátkodobý majetek	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
D.	OSTATNÍ AKTIVA - přechodné účty aktiv	0,9%	1,6%	0,9%	1,3%
D.I.	Časové rozlišení	0,9%	1,6%	0,9%	1,3%
1.	Náklady příštích období	0,8%	1,0%	0,8%	0,7%
2.	Komplexní náklady příštích období	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
3.	Příjmy příštích období	0,1%	0,6%	0,2%	0,6%

Příloha č. 8 – Horizontální analýza pasiv od roku 2006 do roku 2009

HORIZONTÁLNÍ ANALÝZA							
Rozvaha v plném rozsahu: BORS Břeclav a.s.		relativní změna			absolutní změna		
Pasiva k 31.12. (tis. Kč)		2007/ 2006	2008/ 2007	2009/ 2008	2007- 2006	2008- 2007	2009- 2008
A.	VLASTNÍ KAPITÁL	2,47%	-7,21%	-0,87%	3 411	-10 801	-1 208
A.I.	Základní kapitál	0,00%	0,00%	0,00%	0	0	0
1.	Základní kapitál	0,00%	0,00%	0,00%	0	0	0
2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)				0	0	0
3.	Změny vlastního kapitálu				0	0	0
A.II.	Kapitálové fondy	0,00%	0,00%	-0,05%	0	0	-10
1.	Emisní ážio				0	0	0
2.	Ostatní kapitálové fondy	0,00%	0,00%	-0,05%	0	0	-10
3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků				0	0	0
4.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách				0	0	0
A.III.	Rezervní fondy a ostatní fondy ze zisku	2,32%	2,36%	-82,25%	150	156	-5 566
1.	Zákonný rezervní fond	2,32%	2,85%	-82,32%	149	187	-5 554
2.	Statutární a ostatní fondy	2,00%	-60,78%	-60,00%	1	-31	-12
A.IV.	Hospodářský výsledek minulých let	10,44%	-5,91%	-12,59%	2 714	-1 695	-3 399
1.	Nerozdělený zisk minulých let	10,44%	-5,91%	-12,59%	2 714	-1 695	-3 399
2.	Neuhrazená ztráta minulých let				0	0	0
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	25,23%	-249,78%	-139,85%	747	-9 262	7 767
B.	CIZÍ ZDROJE	1,38%	61,70%	9,33%	2 245	101 824	24 912
B.I.	Rezervy				0	0	0
1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů				0	0	0
2.	Rezerva na důchody a podobné závazky				0	0	0
3.	Rezerva na daň z příjmů				0	0	0
4.	Ostatní rezervy				0	0	0
B.II.	Dlouhodobé závazky	11,39%	262,38%	11,79%	4 199	107 711	17 535
1.	Závazky z obchodních vztahů	11,34%	297,24%	10,21%	3 751	109 500	14 943
2.	Závazky k ovládanými a řízenými osobami				0	0	0
3.	Závazky k účetními jednotkami pod podstatným vlivem				0	0	0
4.	Závazky ke společ., člen. družstva a k účastníkům sdružení				0	0	0
5.	Přijaté zálohy				0	0	0
6.	Vydané dluhopisy				0	0	0
7.	Směnky k úhradě				0	0	0
8.	Dohadné účty pasivní				0	0	0
9.	Jiné závazky				0	0	0
10.	Odložený daňový závazek	11,90%	-42,46%	106,93%	448	-1 789	2 592
B.III.	Krátkodobé závazky	-3,31%	-12,10%	21,11%	-3 053	-10 796	16 560
1.	Závazky z obchodních vztahů	652,00%	-23,17%	18,73%	-457	-13 475	8 369
2.	Závazky k ovládaným a řízeným osobám				0	0	0
3.	Závazky k účetním jednotkám pod podstatným vlivem				0	0	0
4.	Závazky ke společ., člen. družstva a k účastníkům sdružení	0,00%	0,00%	-100,00%	0	0	-292
5.	Závazky k zaměstnancům	14,98%	14,55%	10,18%	2 597	2 900	2 324
6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	1,80%	9,55%	-0,14%	58	314	-5
7.	Stát - daňové závazky a dotace	-6,07%	18,88%	-15,57%	-51	149	-146
8.	Přijaté zálohy	-29,69%	-18,71%	-14,35%	-1 571	-696	-434
9.	Vydané dluhopisy				0	0	0
10.	Dohadné účty pasivní	4,38%	21,79%	-16,05%	86	447	-401
11.	Jiné závazky	-9,97%	-41,87%	1182,95%	-115	-435	7 145
B.IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	3,27%	14,13%	-23,17%	1 099	4 909	-9 183
1.	Bankovní úvěry dlouhodobé				0	0	0
2.	Krátkodobé bankovní úvěry	3,27%	14,13%	-23,17%	1 099	4 909	-9 183
3.	Krátkodobé finanční výpomoci				0	0	0

H O R I Z O N T Á L N Í A N A L Ý Z A							
Rozvaha v plném rozsahu: BORS Břeclav a.s.		relativní změna			absolutní změna		
Pasiva k 31.12. (tis. Kč)		2007/ 2006	2008/ 2007	2009/ 2008	2007- 2006	2008- 2007	2009- 2008
C.	OSTATNÍ PASIVA - přechodné účty pasiv	14,71%	-23,66%	-67,76%	594	-1 096	-2 396
C.I.	Časové rozlišení	14,71%	-23,66%	-67,76%	594	-1 096	-2 396
1.	Výdaje příštích období	-5,65%	-30,49%	-78,98%	-203	-1 033	-1 860
2.	Výnosy příštích období	178,30%	-5,06%	-45,39%	797	-63	-536

Příloha č. 9 – Vertikální analýza pasiv od roku 2006 do roku 2009

VERTIKÁLNÍ ANALÝZA					
Rozvaha v plném rozsahu: BORS Břeclav a.s.		podíl na bilanční sumě			
Pasiva k 31.12. (tis. Kč)		2006	2007	2008	2009
A.	VLASTNÍ KAPITÁL	46,7%	46,9%	34,0%	32,0%
A.I.	Základní kapitál	28,7%	28,1%	21,9%	20,8%
1.	Základní kapitál	28,7%	28,1%	21,9%	20,8%
2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
3.	Změny vlastního kapitálu	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
A.II.	Kapitálové fondy	6,7%	6,6%	0,0%	4,9%
1.	Emisní ážio	0,0%	0,0%	5,2%	0,0%
2.	Ostatní kapitálové fondy	6,7%	6,6%	0,0%	4,9%
3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	0,0%	0,0%	5,2%	0,0%
4.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
A.III.	Rezervní fondy a ostatní fondy ze zisku	2,1%	2,1%	1,7%	0,3%
1.	Zákonný rezervní fond	2,0%	2,1%	1,6%	0,3%
2.	Statutární a ostatní fondy	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
A.IV.	Hospodářský výsledek minulých let	8,3%	9,0%	6,6%	5,5%
1.	Nerozdělený zisk minulých let	8,3%	9,0%	6,6%	5,5%
2.	Neuhrazená ztráta minulých let	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	0,9%	1,2%	-1,4%	0,5%
B.	CIZÍ ZDROJE	52,0%	51,6%	65,2%	67,7%
B.I.	Rezervy	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
2.	Rezerva na důchody a podobné závazky	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
3.	Rezerva na daň z příjmů	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
4.	Ostatní rezervy	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
B.II.	Dlouhodobé závazky	11,8%	12,8%	36,3%	38,6%
1.	Závazky z obchodních vztahů	10,6%	11,5%	35,7%	37,4%
2.	Závazky k ovládanými a řízenými osobami	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
3.	Závazky k účetními jednotkami pod podstatným vlivem	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
4.	Závazky k společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
5.	Přijaté zálohy	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
6.	Vydané dluhopisy	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
7.	Směnky k úhradě	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
8.	Dohadné účty pasivní	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
9.	Jiné závazky	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
10.	Odložený daňový závazek	1,2%	1,3%	0,6%	1,2%
B.III.	Krátkodobé závazky	29,5%	27,9%	19,2%	22,1%
1.	Závazky z obchodních vztahů	19,9%	18,2%	10,9%	12,3%
2.	Závazky k ovládaným a řízeným osobám	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
3.	Závazky k účetním jednotkám pod podstatným vlivem	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	0,1%	0,1%	0,1%	0,0%
5.	Závazky k zaměstnancům	5,5%	6,2%	5,6%	5,8%
6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	1,0%	1,0%	0,9%	0,8%
7.	Stát - daňové závazky a dotace	0,3%	0,2%	0,2%	0,2%
8.	Přijaté zálohy	1,7%	1,2%	0,7%	0,6%
9.	Vydané dluhopisy	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
10.	Dohadné účty pasivní	0,6%	0,6%	0,6%	0,5%
11.	Jiné závazky	0,4%	0,3%	0,1%	1,8%
B.IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	10,7%	10,9%	9,7%	7,1%

VERTIKÁLNÍ ANALÝZA

Rozvaha v plném rozsahu: BORS Břeclav a.s.		podíl na bilanční sumě			
Pasiva k 31.12. (tis. Kč)		2006	2007	2008	2009
1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
2.	Krátkodobé bankovní úvěry	10,7%	10,9%	9,7%	7,1%
3.	Krátkodobé finanční výpomoci	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
C.	OSTATNÍ PASIVA - přechodné účty pasiv	1,3%	1,4%	0,9%	0,3%
C.I.	Časové rozlišení	1,3%	1,4%	0,9%	0,3%
1.	Výdaje příštích období	1,1%	1,1%	0,6%	0,1%
2.	Výnosy příštích období	0,1%	0,4%	0,3%	0,1%

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY, druhové členění

v plném rozsahu

ke dni 31.12.2006

(v celých tisících Kč)

IČ
4 9 9 6 9 2 4 2

Název a sídlo účetní jednotky
BORS Břeclav a.s.
Bratislavská 26
Břeclav
690 02

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej zboží	01	105 791	
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	99 613	
+	Obchodní marže (I. - A.)	03	6 178	
II.	Výkony (II.1. až II.3.)	04	343 862	
II.1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	343 376	
2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	06		
3.	Aktivace	07	486	
B.	Výkonová spotřeba (B.1. + B.2.)	08	281 295	
B. 1.	Spotřeba materiálu a energie	09	136 171	
2.	Služby	10	145 124	
+	Přidaná hodnota (I. - A. + II. - B.)	11	68 745	
C.	Osobní náklady (součet C.1. až C.4.)	12	103 619	
C. 1.	Mzdové náklady	13	75 777	
2.	Odměny členům orgánu společnosti a družstva	14		
3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	26 448	
4.	Sociální náklady	16	1 394	
D.	Daně a poplatky	17	20 738	
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	22 691	
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálů (III.1. + III.2.)	19	41 494	
III.1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	21 328	
2.	Tržby z prodeje materiálu	21	20 166	
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodob. majetku a materiálu (F.1. + F.2.)	22	33 169	
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	14 144	
2.	Prodaný materiál	24	19 025	
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	25	572	
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	86 677	
H.	Ostatní provozní náklady	27	3 207	
V.	Převod provozních výnosů	28		
I.	Převod provozních nákladů	29		
*	Provozní výsledek hospodaření (zohlednění položek (+). až V.)	30	12 920	



IČ: 49969242

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31		
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32		
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (součet VII.1. až VII.3.)	33		
VII.1.	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	34		
2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35		
3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36		
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37		
K.	Náklady z finančního majetku	38		
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39		
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40		
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	41		
X.	Výnosové úroky	42	9	
N.	Nákladové úroky	43	1 840	
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	2 275	
O.	Ostatní finanční náklady	45	11 021	
XII.	Převod finančních výnosů	46		
P.	Převod finančních nákladů	47		
*	Finanční výsledek hospodaření (zohlednění položek VI. až P.)	48	-10 577	
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost (Q.1. + Q.2.)	49	793	
Q. 1.	- splatná	50		
2.	- odložená	51	793	
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (provozní výsledek hospodaření + finanční výsledek hospodaření - Q.)	52	1 550	
XIII.	Mimořádné výnosy	53		
R.	Mimořádné náklady	54		
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti (S.1 + S.2)	55		
S. 1.	- splatná	56		
2.	- odložená	57		
*	Mimořádný výsledek hospodaření (XIII. - R. - S.)	58		
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	59		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (výsledek hospodaření za běžnou činnost + mimořádný výsledek hospodaření - T)	60	1 550	
****	Výsledek hospodaření před zdaněním (provozní výsledek hospodaření + finanční výsledek hospodaření + mimořádné výnosy - R.)	61	2 343	

Sestaveno dne: 18.2.2007

Právní forma účetní jednotky: Akciová společnost

Předmět podnikání účetní jednotky: Silniční doprava

Podpisový záznam:



EORS Břeclav a.s.
Bratislavská 26
CZ - 690 62 Břeclav 07



VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY, druhové členění

v plném rozsahu

ke dni 31.12.2007

(v celých tisících Kč)

IČ
4 9 9 6 9 2 4 2

Název a sídlo účetní jednotky
BORS Břeclav a.s.
Bratislavská 26
Břeclav
690 02

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej zboží	01	99 875	105 791
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	92 770	99 613
+	Obchodní marže (I. - A.)	03	7 105	6 178
II.	Výkony (II.1. až II.3.)	04	420 961	343 862
II.1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	420 348	343 376
2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	06	0	0
3.	Aktivace	07	613	486
B.	Výkonová spotřeba (B.1. + B.2.)	08	353 223	281 295
B. 1.	Spotřeba materiálu a energie	09	134 629	136 171
2.	Služby	10	218 594	145 124
+	Přidaná hodnota (I. - A. + II. - B.)	11	74 843	68 745
C.	Osobní náklady (součet C.1. až C.4.)	12	113 750	103 619
C. 1.	Mzdové náklady	13	83 227	75 777
2.	Odměny členům orgánu společnosti a družstva	14	0	0
3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	29 820	26 448
4.	Sociální náklady	16	703	1 394
D.	Daně a poplatky	17	24 776	20 738
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	25 229	22 691
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálů (III.1. + III.2.)	19	11 309	41 494
III.1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	6 202	21 328
2.	Tržby z prodeje materiálů	21	5 107	20 166
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodob. majetku a materiálů (F.1. + F.2.)	22	5 903	33 169
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	1 152	14 144
2.	Prodaný materiál	24	4 751	19 025
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	25	44	572
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	92 350	86 677
H.	Ostatní provozní náklady	27	3 442	3 207
V.	Převod provozních výnosů	28	0	0
I.	Převod provozních nákladů	29	0	0
*	Provozní výsledek hospodaření (zohlednění položek (+), až V.)	30	5 358	12 920



Označení a	TEXT b	Číslo nádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31	0	0
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32	0	0
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (součet VII.1. až VII.3.)	33	0	0
VII.1.	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	34	0	0
2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35	0	0
3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36	0	0
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37	0	0
K.	Náklady z finančního majetku	38	0	0
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39	0	0
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40	0	0
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	41	0	0
X.	Výnosové úroky	42	111	9
N.	Nákladové úroky	43	2 290	1 840
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	15 328	2 275
O.	Ostatní finanční náklady	45	14 351	11 021
XII.	Převod finančních výnosů	46	0	0
P.	Převod finančních nákladů	47	0	0
*	Finanční výsledek hospodaření (zohlednění položek VI. až P.)	48	-1 202	-10 577
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost (Q.1. + Q.2.)	49	448	793
Q. 1.	- splatná	50	0	0
2.	- odložená	51	448	793
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (provozní výsledek hospodaření + finanční výsledek hospodaření - Q.)	52	3 708	1 550
XIII.	Mimořádné výnosy	53	0	0
R.	Mimořádné náklady	54	0	0
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti (S.1 + S.2)	55	0	0
S. 1.	- splatná	56	0	0
2.	- odložená	57	0	0
*	Mimořádný výsledek hospodaření (XIII. - R. - S.)	58	0	0
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	59	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (výsledek hospodaření za běžnou činnost + mimořádný výsledek hospodaření - T)	60	3 708	1 550
****	Výsledek hospodaření před zdaněním (provozní výsledek hospodaření + finanční výsledek hospodaření + mimořádné výnosy - R.)	61	4 156	2 343

Sestaveno dne: 26.2.2008

Právní forma účetní jednotky: Akciová společnost

Předmět podnikání účetní jednotky: Silniční doprava

Podpisový záznam:

ORS Břeclav a.s.
Bratislavská 26
CZ - 690 62 Břeclav

54



VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY, druhové členění

v plném rozsahu

ke dni 31.12.2008

(v celých tisících Kč)

IČ
4 9 9 6 9 2 4 2

Název a sídlo účetní jednotky
BORS Břeclav a.s.
Bratislavská 26
Břeclav
69062

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej zboží	01	101 532	99 875
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	95 967	92 770
+	Obchodní marže (I. - A.)	03	5 565	7 105
II.	Výkony (II.1. až II.3.)	04	369 814	420 961
II.1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	369 418	420 348
2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	06	0	0
3.	Aktivace	07	396	613
B.	Výkonová spotřeba (B.1. + B.2.)	08	322 997	353 223
B. 1.	Spotřeba materiálu a energie	09	132 623	134 629
2.	Služby	10	190 374	218 594
+	Přidaná hodnota (I. - A. + II. - B.)	11	52 382	74 843
C.	Osobní náklady (součet C.1. až C.4.)	12	112 620	113 750
C. 1.	Mzdové náklady	13	81 881	83 227
2.	Odměny členům orgánu společnosti a družstva	14	770	0
3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	29 240	29 820
4.	Sociální náklady	16	729	703
D.	Daně a poplatky	17	22 335	24 776
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	26 926	25 229
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálů (III.1. + III.2.)	19	14 293	11 309
III.1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	4 324	6 202
2.	Tržby z prodeje materiálů	21	9 969	5 107
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodob. majetku a materiálů (F.1. + F.2.)	22	9 355	5 903
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	130	1 152
2.	Prodaný materiál	24	9 225	4 751
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	25	612	44
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	108 201	92 350
H.	Ostatní provozní náklady	27	4 082	3 442
V.	Převod provozních výnosů	28	0	0
I.	Převod provozních nákladů	29	0	0
*	Provozní výsledek hospodaření (zohlednění položek (+), až V.)	30	-1 054	5 358



IČ: 49969242

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31	0	0
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32	0	0
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (součet VII.1. až VII.3.)	33	137	0
VII.1.	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	34	137	0
2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35	0	0
3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36	0	0
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37	0	0
K.	Náklady z finančního majetku	38	0	0
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39	0	0
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40	0	0
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	41	0	0
X.	Výnosové úroky	42	3 541	111
N.	Nákladové úroky	43	3 621	2 290
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	10 664	15 328
O.	Ostatní finanční náklady	45	17 010	14 351
XII.	Převod finančních výnosů	46	0	0
P.	Převod finančních nákladů	47	0	0
*	Finanční výsledek hospodaření (zohlednění položek VI. až P.)	48	-6 289	-1 202
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost (Q.1. + Q.2.)	49	-1 789	448
Q. 1.	- splatná	50	0	0
2.	- odložená	51	-1 789	448
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (provozní výsledek hospodaření + finanční výsledek hospodaření - Q.)	52	-5 554	3 708
XIII.	Mimořádné výnosy	53	0	0
R.	Mimořádné náklady	54	0	0
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti (S.1 + S.2)	55	0	0
S. 1.	- splatná	56	0	0
2.	- odložená	57	0	0
*	Mimořádný výsledek hospodaření (XIII. - R. - S.)	58	0	0
T.	Převod podílů na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	59	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (výsledek hospodaření za běžnou činnost + mimořádný výsledek hospodaření - T)	60	-5 554	3 708
****	Výsledek hospodaření před zdaněním (provozní výsledek hospodaření + finanční výsledek hospodaření + mimořádné výnosy - R.)	61	-7 343	4 156

Sestaveno dne: 15.2.2009

Právní forma účetní jednotky: akciová společnost

Předmět podnikání účetní jednotky: silniční doprava

Podpisový záznam:

EDRS Břeclav a.s.
Bratislavská 26
CZ - 690 62 Břeclav 02



VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY, druhové členění v plném rozsahu

ke dni 31.12.2009

(v celých tisících Kč)

IČ
4 9 9 6 9 2 4 2

Název a sídlo účetní jednotky
BORS Břeclav a.s.
Bratislavská 26
Břeclav
69062

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej zboží	01	76 562	101 532
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	71 904	95 967
+	Obchodní marže (I. - A.)	03	4 658	5 565
II.	Výkony (II.1. až II.3.)	04	333 546	369 814
II.1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	332 803	369 418
2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	06	0	0
3.	Aktivace	07	743	396
B.	Výkonová spotřeba (B.1. + B.2.)	08	278 706	322 997
B. 1.	Spotřeba materiálu a energie	09	127 834	132 623
2.	Služby	10	150 872	190 374
+	Přidaná hodnota (I. - A. + II. - B.)	11	59 498	52 382
C.	Osobní náklady (součet C.1. až C.4.)	12	132 357	112 620
C. 1.	Mzdové náklady	13	96 406	81 881
2.	Odměny členům orgánu společnosti a družstva	14	2 958	770
3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	32 134	29 240
4.	Sociální náklady	16	859	729
D.	Daně a poplatky	17	21 913	22 335
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	46 011	26 926
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálů (III.1. + III.2.)	19	39 447	14 293
III.1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	30 115	4 324
2.	Tržby z prodeje materiálů	21	9 332	9 969
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodob. majetku a materiálů (F.1. + F.2.)	22	18 255	9 355
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	9 730	130
2.	Prodaný materiál	24	8 525	9 225
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	25	-263	612
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	153 071	108 201
H.	Ostatní provozní náklady	27	3 760	4 082
V.	Převod provozních výnosů	28	0	0
I.	Převod provozních nákladů	29	0	0
*	Provozní výsledek hospodaření (zohlednění položek (+), až V.)	30	29 983	-1 054



Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31	0	0
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32	0	0
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (součet VII.1. až VII.3.)	33	270	137
VII.1.	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	34	270	137
2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35	0	0
3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36	0	0
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37	0	0
K.	Náklady z finančního majetku	38	0	0
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39	0	0
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40	0	0
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	41	0	0
X.	Výnosové úroky	42	278	3 541
N.	Nákladové úroky	43	4 029	3 621
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	9 091	10 664
O.	Ostatní finanční náklady	45	30 787	17 010
XII.	Převod finančních výnosů	46	0	0
P.	Převod finančních nákladů	47	0	0
*	Finanční výsledek hospodaření (zohlednění položek VI. až P.)	48	-25 177	-6 289
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost (Q.1. + Q.2.)	49	2 593	-1 789
Q. 1.	- splatná	50	0	0
2.	- odložená	51	2 593	-1 789
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (provozní výsledek hospodaření + finanční výsledek hospodaření - Q.)	52	2 213	-5 554
XIII.	Mimořádné výnosy	53	0	0
R.	Mimořádné náklady	54	0	0
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti (S.1 + S.2)	55	0	0
S. 1.	- splatná	56	0	0
2.	- odložená	57	0	0
*	Mimořádný výsledek hospodaření (XIII. - R. - S.)	58	0	0
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	59	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (výsledek hospodaření za běžnou činnost + mimořádný výsledek hospodaření - T)	60	2 213	-5 554
****	Výsledek hospodaření před zdaněním (provozní výsledek hospodaření + finanční výsledek hospodaření + mimořádné výnosy - R.)	61	4 806	-7 343

Sestaveno dne: 15.2.2010

Právní forma účetní jednotky: akciová společnost

Předmět podnikání účetní jednotky: silniční doprava

Podpisový záznam:

EDRS Břeclav a.s.
Bratislavská 26
CZ - 690 62 Břeclav 04



Příloha č. 14 – Horizontální analýza výkazu zisků a ztrát od roku 2006 do roku 2009

HORIZONTÁLNÍ ANALÝZA								
Výkaz zisku a ztrát: BORS Břeclav a.s.			relativní změna			absolutní změna		
Položka		č.f.	2007/ 2006	2008/ 2007	2009/ 2008	2007- 2006	2008- 2007	2009- 2008
I.	Tržby za prodej zboží	01	-5,6%	1,7%	-24,6%	-5 916	1 657	-24 970
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	-6,9%	3,4%	-25,1%	-6 843	3 197	-24 063
+	OBCHODNÍ MARŽE	03	15,0%	-21,7%	-16,3%	927	-1 540	-907
II.	Výkony	04	22,4%	-12,2%	-9,8%	77 099	-51 147	-36 268
1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	22,4%	-12,1%	-9,9%	76 972	-50 930	-36 615
2.	Změna stavu zásob vlastní výroby	06				0	0	0
3.	Aktivace	07	26,1%	-35,4%	87,6%	127	-217	347
B.	Výkonová spotřeba	08	25,6%	-8,6%	-13,7%	71 928	-30 226	-44 291
1.	Spotřeba materiálu a energie	09	-1,1%	-1,5%	-3,6%	-1 542	-2 006	-4 789
2.	Služby	10	50,6%	-12,9%	-20,7%	73 470	-28 220	-39 502
+	PŘIDANÁ HODNOTA	11	8,9%	-30,0%	13,6%	6 098	-22 461	7 116
C.	Osobní náklady	12	9,8%	-1,0%	17,5%	10 131	-1 130	19 737
1.	Mzdové náklady	13	9,5%	-1,6%	17,7%	7 450	-1 346	14 525
2.	Odměny členům orgánů spol. a družstva	14			284,2%	0	770	2 188
3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	12,7%	-1,9%	9,9%	3 372	-580	2 894
4.	Sociální náklady	16	-49,6%	3,7%	17,8%	-691	26	130
D.	Daně a poplatky	17	19,5%	-9,9%	-1,9%	4 038	-2 441	-422
E.	Odpisy dl. nehmot. a hmotného majetku	18	11,2%	6,7%	70,9%	2 538	1 697	19 085
III.	Tržby z prodeje dl. majetku a materiálu	19	-72,7%	26,4%	176,0%	-30 185	2 985	25 153
1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	-70,9%	-30,3%	596,5%	-15 125	-1 878	25 791
2.	Tržby z prodeje materiálu	21	-74,7%	95,2%	-6,4%	-15 059	4 862	-637
F.	Zůstatková cena prod. dl. majetku a materiálu	22	-82,2%	58,5%	95,1%	-27 266	3 452	8 900
1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	-91,9%	-88,7%	7384,6%	-12 992	-1 022	9 600
2.	Prodaný materiál	24	-75,0%	94,2%	-7,6%	-14 274	4 474	-700
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů přístích období	25	-92,3%	1290,9 %	-143,0%	-528	568	-875
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	6,5%	17,2%	41,5%	5 673	15 851	44 870
H.	Ostatní provozní náklady	27	7,3%	18,6%	-7,9%	235	640	-322
V.	Převod provozních výnosů	28				0	0	0
I.	Převod provoz. nákladů	29				0	0	0
*	PROVOZNÍ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ	30	-58,5%	-119,7%	-7562,0%	-7 562	-6 411	31 036
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31				0	0	0
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32				0	0	0
VII.	Výnosy z dl. finančního majetku	33			97,1%	0	137	133
1.	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	34			97,1%	0	137	133
2.	Výnosy z ostatních dl. CP a podílů	35				0	0	0
3.	Výnosy z ostatního dl. finančního majetku	36				0	0	0
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37				0	0	0
K.	Náklady z finančního majetku	38				0	0	0
IX.	Výnosy z přecenění CP a derivátů	39				0	0	0
L.	Náklady z přecenění CP derivátů	40				0	0	0
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	41				0	0	0
X.	Výnosové úroky	42	1133,3 %	3090,1 %	-92,1%	102	3 430	-3 263
N.	Nákladové úroky	43	24,5%	58,1%	11,3%	450	1 331	408
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	573,8%	-30,4%	-14,8%	13 053	-4 664	-1 573

HORIZONTÁLNÍ ANALÝZA								
Výkaz zisku a ztrát: BORS Břeclav a.s.			relativní změna			absolutní změna		
Položka	č.ř.	2007/ 2006	2008/ 2007	2009/ 2008	2007- 2006	2008- 2007	2009- 2008	
O.	Ostatní finanční náklady	45	30,2%	18,5%	81,0%	3 330	2 659	13 777
XII.	Převod finančních výnosů	46				0	0	0
P.	Převod finančních nákladů	47				0	0	0
*	FINANČNÍ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ	48	-88,6%	423,2%	300,3%	9 375	-5 087	-18 888
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	49	-43,5%	-499,3%	-244,9%	-345	-2 237	4 382
1.	splatná	50				0	0	0
2.	odložená	51	-43,5%	-499,3%	-244,9%	-345	-2 237	4 382
**	VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ ZA BĚŽNOU ČINNOST	52	139,2%	-249,8%	-139,9%	2 158	-9 261	7 766
XIII.	Mimořádné výnosy	53				0	0	0
R.	Mimořádné náklady	54				0	0	0
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti	55				0	0	0
1.	splatná	56				0	0	0
2.	odložená	57				0	0	0
*	MIMOŘÁDNÝ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ	58				0	0	0
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům	59				0	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období	60	139,2%	-249,8%	-139,9%	2 158	-9 261	7 766
	Výsledek hospodaření před zdaněním	61	77,4%	-276,7%	-165,5%	1 813	-11 498	12 148

Příloha č. 15 – Vertikální analýza výkazu zisků a ztrát od roku 2006 do roku 2009

VERTIKÁLNÍ ANALÝZA						
Výkaz zisku a ztrát: BORS Břeclav a.s.						
Položka		č.ř.	2006	2007	2008	2009
I.	Tržby za prodej zboží	01	23,6%	19,2%	21,6%	18,7%
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	22,2%	17,8%	20,4%	17,6%
	+ OBCHODNÍ MARŽE	03	1,4%	1,4%	1,2%	1,1%
II.	Výkony	04	76,6%	80,9%	78,5%	81,5%
1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	76,4%	80,8%	78,4%	81,3%
2.	Změna stavu zásob vlastní výroby	06	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
3.	Aktivace	07	0,1%	0,1%	0,1%	0,2%
B.	Výkonová spotřeba	08	62,6%	67,9%	68,6%	68,1%
1.	Spotřeba materiálu a energie	09	30,3%	25,9%	28,2%	31,2%
2.	Služby	10	32,3%	42,0%	40,4%	36,9%
	+ PŘIDANÁ HODNOTA	11	15,3%	14,4%	11,1%	14,5%
C.	Osobní náklady	12	23,1%	21,9%	23,9%	32,3%
1.	Mzdové náklady	13	16,9%	16,0%	17,4%	23,6%
2.	Odměny členům orgánů spol. a družstva	14	0,0%	0,0%	0,2%	0,7%
3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	5,9%	5,7%	6,2%	7,8%
4.	Sociální náklady	16	0,3%	0,1%	0,2%	0,2%
D.	Daně a poplatky	17	4,6%	4,8%	4,7%	5,4%
E.	Odpisy dl. nehmot. a hmotného majetku	18	5,1%	4,8%	5,7%	11,2%
III.	Tržby z prodeje dl. majetku a materiálu	19	9,2%	2,2%	3,0%	9,6%
1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	4,7%	1,2%	0,9%	7,4%
2.	Tržby z prodeje materiálu	21	4,5%	1,0%	2,1%	2,3%
F.	Zůstatková cena prod. dl. majetku a materiálu	22	7,4%	1,1%	2,0%	4,5%
1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	3,1%	0,2%	0,0%	2,4%
2.	Prodaný materiál	24	4,2%	0,9%	2,0%	2,1%
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	25	0,1%	0,0%	0,1%	-0,1%
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	19,3%	17,8%	23,0%	37,4%
H.	Ostatní provozní náklady	27	0,7%	0,7%	0,9%	0,9%
V.	Převod provozních výnosů	28	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
I.	Převod provoz. nákladů	29	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
	* PROVOZNÍ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ	30	2,9%	1,0%	-20,0%	7,3%
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
VII.	Výnosy z dl. finančního majetku	33	0,0%	0,0%	0,0%	0,1%
1.	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	34	0,0%	0,0%	0,0%	0,1%
2.	Výnosy z ostatních dl. CP a podílů	35	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
3.	Výnosy z ostatního dl. finančního majetku	36	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
K.	Náklady z finančního majetku	38	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
IX.	Výnosy z přecenění CP a derivátů	39	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
L.	Náklady z přecenění CP derivátů	40	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	41	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
X.	Výnosové úroky	42	0,0%	0,0%	0,8%	0,1%
N.	Nákladové úroky	43	0,4%	0,4%	0,8%	1,0%
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	0,5%	2,9%	2,3%	2,2%
O.	Ostatní finanční náklady	45	2,5%	2,8%	3,6%	7,5%

VERTIKÁLNÍ ANALÝZA

Výkaz zisku a ztrát: BORS Břeclav a.s.

Položka		č.ř.	2006	2007	2008	2009
XII.	Převod finančních výnosů	46	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
P.	Převod finančních nákladů	47	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
*	FINANČNÍ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ	48	-2,4%	-0,2%	-1,3%	-6,2%
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	49	0,2%	0,1%	-0,4%	0,6%
1.	splatná	50	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
2.	odložená	51	0,2%	0,1%	-0,4%	0,6%
**	VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ ZA BĚŽNOU ČINNOST	52	0,3%	0,7%	-1,2%	0,5%
XIII.	Mimořádné výnosy	53	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
R.	Mimořádné náklady	54	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti	55	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
1.	splatná	56	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
2.	odložená	57	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
*	MIMOŘÁDNÝ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ	58	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům	59	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
***	Výsledek hospodaření za účetní období	60	0,3%	0,7%	-1,2%	0,5%
	Výsledek hospodaření před zdaněním	61	0,5%	0,8%	-1,6%	1,2%

PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

za období od 1.7.2006 do 31.12.2006

pro podvojné účetnictví
(v celých tisících Kč)IČO: 49969242
Název a sídlo účetní jednotky
BORS Břeclav a.s.
Bratislavská 26
Břeclav
690 02

Položka	Text	Skutečnost v účetním období	
		běžném	minulém
P.	Stav peněžních prostředků (PP) a ekvivalentů na začátku účetního období	5 961	5 561
PENĚŽNÍ TOKY Z HLAVNÍ VÝDĚLEČNÉ ČINNOSTI (PROVOZNÍ ČINNOST)			
Z.	Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním		2 287
A.1.	Úprava o nepeněžní operace	6 695	10 578
A.1.1.	Odpisy stálých aktiv(+) s vyj. zúst. ceny a dále umof. opr. pol. k majetku	11 467	11 224
A.1.2.	Změna stavu opravných položek, rezerv	572	0
A.1.3.	Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv, vyúčt. do výnosů -, do nákladů +	-6 303	-1 520
A.1.4.	Výnosy z dividend a podílů na zisku (-)	0	0
A.1.5.	Vyúčtované nákladové úroky (+), s vyj. kap., vyúčtované výnosové úroky (-)	959	874
A.1.6.	Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace	0	0
A.*	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pr.kap.	6 695	12 865
A.2.	Změna stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	4 953	-9 715
A.2.1.	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti (+/-) au čas. rozlišení	-1 728	-10 817
A.2.2.	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti (+/-) pu čas. rozl.	13 436	1 102
A.2.3.	Změna stavu zásob (+/-)	-6 755	0
A.2.4.	Změna stavu krátkodobého finančního maj. nespádající do PP a ekv.	0	0
A.**	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimoř. položkami	11 648	3 150
A.3.	Vyplacené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků (-)	-966	-874
A.4.	Přijaté úroky (+)	7	2
A.5.	Zaplacená daň za běžnou činnost a za doměrky za minulé období (-)	0	0
A.6.	Příjmy a výdaje spojené s mimoř. úč. př. včetně daně z příjmů z mimoř. čin.	0	0
A.7.	Přijaté dividendy a podíly na zisku (+)	0	0
A.***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	10 689	2 278



Položka	Text	Skutečnost v účetním období	
		běžném	minulém
PENĚŽNÍ TOKY Z INVESTIČNÍ ČINNOSTI			
B.1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-20 588	-3 134
B.2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	19 987	1 341
B.3.	Půjčky a úvěry spřízněným osobám	0	0
B.***	Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	-601	-1 793
PENĚŽNÍ TOKY Z FINANČNÍCH ČINNOSTÍ			
C.1.	Dopady změn dlouhodobých, popř. krátkodobých závazků na PP a ekv.	-4 272	-85
C.2.	Dopady změn vlastního kapitálu na PP a ekv.	0	0
C.2.1.	Zvýšení PP a ekv. z titulu zvýšení základního kapitálu (RF) (+)	0	0
C.2.2.	Vyplacení podílu na vlastním kapitálu společníkům (-)	0	0
C.2.3.	Další vklady PP společníků a akcionářů	0	0
C.2.4.	Úhrada ztráty společnosti (+)	0	0
C.2.5.	Přímé platby na vrub fondů (-)	0	0
C.2.6.	Vyplacené dividendy nebo podíly na zisku včetně zapl. srážkové daně (-)	0	0
C.***	Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	-4 272	-85
F.	Čisté zvýšení, resp. snížení peněžních prostředků	5 816	400
R.	Stav peněžních prostředků a ekvivalentů na konci období	11 777	5 961

Sestaveno dne: 18.2.2007

Právní forma účetní jednotky: Akciová společnost

Předmět podnikání účetní jednotky: Silniční doprava

Podpisový záznam:


 **EORS Břeclav a.s.**
Bratislavská 26
CZ - 690 62 Břeclav 07

PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

za období od 1.1.2007 do 31.12.2007

(v celých tisících Kč)

IČO: 49969242

Název a sídlo účetní jednotky

BORS Břeclav a.s.

Bratislavská 26

Břeclav

690 02

Položka	Text	Skutečnost v účetním období	
		běžném	minulém
P.	Stav peněžních prostředků (PP) a ekvivalentů na začátku účetního období	11 777	5 961
PENĚŽNÍ TOKY Z HLAVNÍ VÝDĚLEČNÉ ČINNOSTI (PROVOZNÍ ČINNOST)			
Z.	Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním	3 708	0
A.1.	Úprava o nepeněžní operace	22 402	6 695
A.1.1.	Odpisy stálých aktiv(+) s vyj. zúst. ceny a dále umof. opr. pol. k majetku	25 230	11 467
A.1.2.	Změna stavu opravných položek, rezerv	44	572
A.1.3.	Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv, vyúčt. do výnosů -, do nákladů +	-5 051	-6 303
A.1.4.	Výnosy z dividend a podílů na zisku (-)	0	0
A.1.5.	Vyúčtované nákladové úroky (+), s vyj. kap., vyúčtované výnosové úroky (-)	2 179	959
A.1.6.	Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace	0	0
A.*	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pr.kap.	26 110	6 695
A.2.	Změna stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	-1 865	4 953
A.2.1.	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti (+/-) au čas. rozlišení	-8 551	-1 728
A.2.2.	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti (+/-) pu čas. rozl.	2 940	13 436
A.2.3.	Změna stavu zásob (+/-)	3 746	-6 755
A.2.4.	Změna stavu krátkodobého finančního maj. nespadející do PP a ekv.	0	0
A.**	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimoř. položkami	24 245	11 648
A.3.	Vyplacené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků (-)	-2 289	-966
A.4.	Přijaté úroky (+)	111	7
A.5.	Zaplacená daň za běžnou činnost a za doměrky za minulé období (-)	0	0
A.6.	Příjmy a výdaje spojené s mimoř. úč. př. včetně daně z příjmů z mimoř. čin.	0	0
A.7.	Přijaté dividendy a podíly na zisku (+)	0	0
A.***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	22 067	10 689



Položka	Text	Skutečnost v účetním období	
		běžném	minulém
PENĚŽNÍ TOKY Z INVESTIČNÍ ČINNOSTI			
B.1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-35 827	-20 588
B.2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	6 202	19 987
B.3.	Půjčky a úvěry spřízněným osobám	0	0
B.***	Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	-29 625	-601
PENĚŽNÍ TOKY Z FINANČNÍCH ČINNOSTÍ			
C.1.	Dopady změn dlouhodobých, popř. krátkodobých závazků na PP a ekv.	5 297	-4 272
C.2.	Dopady změn vlastního kapitálu na PP a ekv.	0	0
C.2.1.	Zvýšení PP a ekv. z titulu zvýšení základního kapitálu (RF) (+)	0	0
C.2.2.	Vypáčení podílů na vlastním kapitálu společníkům (-)	0	0
C.2.3.	Další vklady PP společníků a akcionářů	0	0
C.2.4.	Úhrada ztráty společnosti (+)	0	0
C.2.5.	Přímé platby na vrub fondů (-)	0	0
C.2.6.	Vypáčené dividendy nebo podíly na zisku včetně zapl. srážkové daně (-)	0	0
C.***	Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	5 297	-4 272
F.	Čisté zvýšení, resp. snížení peněžních prostředků	-2 261	5 816
R.	Stav peněžních prostředků a ekvivalentů na konci období	9 516	11 777

Sestaveno dne: 26.2.2008

Právní forma účetní jednotky: Akciová společnost

Předmět podnikání účetní jednotky: Silniční doprava

Podpisový záznam:



DORS Břeclav a.s.
Bratislavská 26
C7 - 590 62 Břeclav (54)



PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

za období od 1.1.2008 do 31.12.2008

(v celých tisících Kč)

IČO: 49969242

Název a sídlo účetní jednotky

BORS Břeclav a.s.

Bratislavská 26

Břeclav

690 02

Dle vyhlášky č. 500/2002 Sb.

Položka	Text	Skutečnost v účetním období	
		běžném	minulém
P.	Stav peněžních prostředků (PP) a ekvivalentů na začátku účetního období	9 516	11 777
PENĚŽNÍ TOKY Z HLAVNÍ VÝDĚLEČNÉ ČINNOSTI (PROVOZNÍ ČINNOST)			
Z.	Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním	-5 554	3 708
A.1.	Úprava o nepeněžní operace	23 127	22 402
A.1.1.	Odpisy stálých aktiv(+) s vyj. zúst. ceny a dále umof. opr. pol. k majetku	26 926	25 230
A.1.2.	Změna stavu opravných položek, rezerv	612	44
A.1.3.	Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv, vyúčt. do výnosů -, do nákladů +	-4 194	-5 051
A.1.4.	Výnosy z dividend a podílů na zisku (-)	-137	0
A.1.5.	Vyúčtované nákladové úroky (+), s vyj. kap., vyúčtované výnosové úroky (-)	-80	2 179
A.1.6.	Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace	0	0
A.*	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pr.kap.	17 573	26 110
A.2.	Změna stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	-8 383	-1 865
A.2.1.	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti (+/-) au čas. rozlišení	2 125	-8 551
A.2.2.	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti (+/-) pu čas. rozl.	-11 450	2 940
A.2.3.	Změna stavu zásob (+/-)	942	3 746
A.2.4.	Změna stavu krátkodobého finančního maj. nespádající do PP a ekv.	0	0
A.**	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimoř. položkami	9 190	24 245
A.3.	Vyplacené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků (-)	-3 621	-2 289
A.4.	Přijaté úroky (+)	3 541	111
A.5.	Zaplacená daň za běžnou činnost a za doměrky za minulé období (-)	0	0
A.6.	Příjmy a výdaje spojené s mimoř. úč. př. včetně daně z příjmů z mimoř. čin.	0	0
A.7.	Přijaté dividendy a podíly na zisku (+)	137	0
A.***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	9 247	22 067



Položka	Text	Skutečnost v účetním období	
		běžném	minulém
PENĚŽNÍ TOKY Z INVESTIČNÍ ČINNOSTI			
B.1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-129 107	-35 827
B.2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	4 324	6 202
B.3.	Půjčky a úvěry spřízněným osobám	0	0
B.***	Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	-124 783	-29 625
PENĚŽNÍ TOKY Z FINANČNÍCH ČINNOSTÍ			
C.1.	Dopady změn dlouhodobých, popř. krátkodobých závazků na PP a ekv.	112 621	5 297
C.2.	Dopady změn vlastního kapitálu na PP a ekv.	4 349	0
C.2.1.	Zvýšení PP a ekv. z titulu zvýšení základního kapitálu (RF) (+)	0	0
C.2.2.	Vypáčení podílu na vlastním kapitálu společníkům (-)	0	0
C.2.3.	Další vklady PP společníků a akcionářů	0	0
C.2.4.	Úhrada ztráty společníky (+)	0	0
C.2.5.	Přímé platby na vrub fondů (-)	0	0
C.2.6.	Vypáčené dividendy nebo podíly na zisku včetně zapl. srážkové daně (-)	4 349	0
C.***	Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	116 970	5 297
F.	Čisté zvýšení, resp. snížení peněžních prostředků	1 434	-2 261
R.	Stav peněžních prostředků a ekvivalentů na konci období	10 950	9 516

Sestaveno dne: 15.2.2009

Právní forma účetní jednotky: Akciová společnost

Předmět podnikání účetní jednotky: Silniční doprava

Podpisový záznam:

EDRS Břeclav a.s.
Bratislavská 26 (02)
CZ - 690 62 Břeclav



PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

za období od 1.1.2009 do 31.12.2009

(v celých tisících Kč)

IČ: 49969242

Název a sídlo účetní jednotky

BORS Břeclav a.s.

Bratislavská 26

Břeclav

690 02

Položka	Text	Skutečnost v účetním období	
		běžném	minulém
P.	Stav peněžních prostředků (PP) a ekvivalentů na začátku účetního období	10 950	9 516
PENĚŽNÍ TOKY Z HLAVNÍ VÝDĚLEČNÉ ČINNOSTI (PROVOZNÍ ČINNOST)			
Z.	Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním	2 213	-5 554
A.1.	Úprava o nepeněžní operace	30 537	23 127
A.1.1.	Odpisy stálých aktiv(+) s vyj. zúst. ceny a dále umoř. opr. pol. k majetku	47 704	26 926
A.1.2.	Změna stavu opravných položek, rezerv	-263	612
A.1.3.	Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv, vyúčt. do výnosů -, do nákladů +	-20 385	-4 194
A.1.4.	Výnosy z dividend a podílů na zisku (-)	-270	-137
A.1.5.	Vyúčtované nákladové úroky (+), s vyj. kap., vyúčtované výnosové úroky (-)	3 751	-80
A.1.6.	Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace	0	0
A.*	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pr.kap.	32 750	17 573
A.2.	Změna stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	23 228	-8 383
A.2.1.	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti (+/-) au čas. rozlišení	11 593	2 125
A.2.2.	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti (+/-) pu čas. rozl.	16 560	-11 450
A.2.3.	Změna stavu zásob (+/-)	-4 925	942
A.2.4.	Změna stavu krátkodobého finančního maj. nespádající do PP a ekv.	0	0
A.**	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimoř. položkami	55 978	9 190
A.3.	Vyplacené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků (-)	4 029	-3 621
A.4.	Přijaté úroky (+)	278	3 541
A.5.	Zaplacená daň za běžnou činnost a za doměrky za minulé období (-)	0	0
A.6.	Příjmy a výdaje spojené s mimoř. úč. př. včetně daně z příjmů z mimoř. čin.	0	0
A.7.	Přijaté dividendy a podíly na zisku (+)	270	137
A.***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	60 555	9 247



Položka	Text	Skutečnost v účetním období	
		běžném	minulém
PENĚŽNÍ TOKY Z INVESTIČNÍ ČINNOSTI			
B.1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-79 789	-129 107
B.2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	3 018	4 324
B.3.	Půjčky a úvěry spřízněným osobám	0	0
B.***	Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	-76 771	-124 783
PENĚŽNÍ TOKY Z FINANČNÍCH ČINNOSTÍ			
C.1.	Dopady změn dlouhodobých, popř. krátkodobých závazků na PP a ekv.	17 535	112 621
C.2.	Dopady změn vlastního kapitálu na PP a ekv.	-3 344	4 349
C.2.1.	Zvýšení PP a ekv. z titulu zvýšení základního kapitálu (RF) (+)	0	0
C.2.2.	Vyplacení podílu na vlastním kapitálu společníkům (-)	0	0
C.2.3.	Další vklady PP společníků a akcionářů	0	0
C.2.4.	Úhrada ztráty společníky (+)	0	0
C.2.5.	Příjmy z platby na vrub fondů (-)	0	0
C.2.6.	Vyplacené dividendy nebo podíly na zisku včetně zapl. srážkové daně (-)	-3 344	4 349
C.***	Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	14 191	116 970
F.	Čisté zvýšení, resp. snížení peněžních prostředků	-2 025	1 434
R.	Stav peněžních prostředků a ekvivalentů na konci období	8 925	10 950

Sestaveno dne: 20.2.2010

Právní forma účetní jednotky: Akciová společnost

Předmět podnikání účetní jednotky: Silniční doprava

Podpisový záznam:



BORS Břeclav a.s.
Bratislavská 26
CZ - 690 62 Břeclav 04

Peněžní ekvivalenty jsou vykazovány podle zvolené metodiky součtem položek rozvahy, a to peněz, účtů v bankách a krátkodobých cenných papírů a podílů.



Příloha č. 20 – Horizontální analýza přehledu o peněžních tocích od roku 2006 do roku 2009

Přehled o peněžních tocích (tis. Kč)

	2007/2006	2008/2007	2009/2008	2007-2006	2008-2007	2009-2008
Výsledek hospodaření za běžnou činnost bez zdanění (+/-)		-249,8%	-139,8%	3 708	-9 262	7 767
Úpravy o nepeněžní operace	234,6%	3,2%	32,0%	15 707	725	7 410
Odpisy stálých aktiv, pohledávek a opravné položky k nabytému majetku	120,0%	6,7%	77,2%	13 763	1 696	20 778
Změna stavu opravných položek a rezerv	-92,3%	1290,9%	-143,0%	-528	568	-875
Změna stavu rezerv			97,1%	0	-137	-133
Kurzové rozdíly				0	0	0
Zisk/ztráta z prodeje stálých aktiv	-19,9%	-17,0%	386,1%	1 252	857	-16 191
Úrokové náklady a výnosy	127,2%	-103,7%	-4788,8%	1 220	-2 259	3 831
Ostatní nepeněžní operace				0	0	0
Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu, placenými úroky a mimořádnými položkami	290,0%	-32,7%	86,4%	19 415	-8 537	15 177
Změna stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	-137,7%	349,5%	-377,1%	-6 818	-6 518	31 611
Změna stavu pohledávek z provozní činnosti	394,8%	-124,9%	445,6%	-6 823	10 676	9 468
Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti	-78,1%	-489,5%	-244,6%	-10 496	-14 390	28 010
Změna stavu zásob	-155,5%	-74,9%	-622,8%	10 501	-2 804	-5 867
Změna stavu krátkodobého finančního majetku				0	0	0
Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, placenými úroky a mimořádnými položkami	108,1%	-62,1%	509,1%	12 597	-15 055	46 788
Placené úroky	137,0%	58,2%	-211,3%	-1 323	-1 332	7 650
Přijaté úroky	1485,1%	3090,1%	-92,1%	104	3 430	-3 263
Placené daně				0	0	0
Příjmy a výdaje s mimořádnými účetními případy				0	0	0
Přijaté dividendy a podíly na zisku			97,1%	0	137	133
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	106,4%	-58,1%	554,9%	11 378	-12 820	51 308
<i>Peněžní toky z investiční činnosti</i>				0	0	0
Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv	74,0%	260,4%	-38,2%	-15 239	-93 280	49 318
Příjmy z prodeje stálých aktiv	-69,0%	-30,3%	-30,2%	-13 785	-1 878	-1 306
Půjčky a úvěry spřízněným osobám				0	0	0
Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	4829,3%	321,2%	-38,5%	-29 024	-95 158	48 012
<i>Peněžní toky z finanční činnosti</i>				0	0	0
Změna stavu dlouhodobých příp. krátkodobých závazků	-224,0%	2026,1%	-84,4%	9 569	107 324	-95 086
Dopady změn základního kapitálu na peněžní prostředky			-176,9%	0	4 349	-7 693
Vyplacené dividendy nebo podíly na zisku				0	0	0
Dopad ostatních změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky				0	0	0
Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	-224,0%	2108,2%	-87,9%	9 569	111 673	-102 779
Čisté zvýšení, respektive snížení peněžních prostředků	-138,9%	-163,4%	-241,2%	-8 077	3 695	-3 459
Stav peněžních prostředků (a ekvivalentů) na počátku období	97,6%	-19,2%	15,1%	5 816	-2 261	1 434
Stav peněžních prostředků (a ekvivalentů) na konci období	-19,2%	15,1%	-18,5%	-2 261	1 434	-2 025