

UNIVERZITA PARDUBICE
FAKULTA EKONOMICKO – SPRÁVNÍ

BAKALÁŘSKÁ PRÁCE

2010

JIŘÍ JANČÍK

**UNIVERZITA PARDUBICE
FAKULTA EKONOMICKO - SPRÁVNÍ**

**HODNOCENÍ EKONOMICKÝCH VÝSLEDKŮ STROJÍRENSKÉHO
PODNIKU**

JIŘÍ JANČÍK

**BAKALÁŘSKÁ PRÁCE
2010**

Prohlášení

Prohlašuji, že jsem tuto práci vypracoval samostatně. Veškeré literární prameny a informace, které jsem v práci využil, jsou uvedeny v seznamu použité literatury.

Byl jsem seznámen s tím, že se na moji práci vztahují práva a povinnosti vyplývající ze zákona č. 121/2000 Sb., autorský zákon, zejména se skutečností, že Univerzita Pardubice má právo na uzavření licenční smlouvy o užití této práce jako školního díla podle § 60 odst. 1 autorského zákona, a s tím, že pokud dojde k užití této práce mnou nebo bude poskytnuta licence o užití jinému subjektu, je Univerzita Pardubice oprávněna ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které na vytvoření díla vynaložila, a to podle okolností až do jejich skutečné výše.

Souhlasím s prezenčním zpřístupněním své práce v Univerzitní knihovně.

V Pardubicích dne 28. 4. 2009

Jiří Jančík

Poděkování

Na tomto místě bych chtěl velice poděkovat vedoucímu mé bakalářské práce panu doc. Ing. Pavlovi Duspivovi, CSc, za odborné vedení a čas věnovaný konzultacím.

Anotace

Práce hodnotí ekonomické výsledky strojírenského podniku Aoyama Automotive Fasteners s. r. o. Práce je rozdělena na teoretickou a praktickou část.

V první části jsou popsány klíčové pojmy jako efektivnost, analýza hospodaření a finanční analýzy.

Praktická část spočívá v přiblížení podniku ACZ, zhodnocení českého strojírenského prostředí a analýzy hospodaření podniku.

Na základě analýzy hospodaření jsem vytvořil hodnocení podniku a doporučení.

Klíčová slova

analýza hospodaření

finanční analýza

výnosy

náklady

přidaná hodnota

hospodářský výsledek

Title

Evaluation economic results of engineering company

Annotation

This work assesses economic performance engineering company Aoyama Automotive Fasteners Ltd. This work is divided into theoretical and practical parts.

The first part describes the key concepts of efficiency, economic analysis and financial analysis.

The practical part is to approach the company ACZ, evaluation of the Czech engineering and environmental analysis of company management.

Based on the analysis of management I created from a firm recommendation.

Keywords

analysis management

financial Analysis

yields

costs

value added

profit

Obsah

ÚVOD	9
1 OBECNĚ O ANALÝZE HOSPODAŘENÍ	10
1.1 EFEKTIVNOST	10
1.2 ANALÝZA HOSPODAŘENÍ	12
1.3 FINANČNÍ ANALÝZA	16
2 CHARAKTERISTIKA STAVU ČESKÉHO STROJÍRENSTVÍ	19
3 AKTIVITY STROJÍRENSKÉHO PODNIKU ACZ S.R.O.	22
3.1 ZÁKLADNÍ ÚDAJE O SPOLEČNOSTI	22
3.2 VZNIK PODNIKU A PŘEDMĚT ČINNOSTI	22
3.3 ORGANIZAČNÍ STRUKTURA A ORGÁNY SPOLEČNOSTI	23
3.4 MAJETKOVÁ STRUKTURA (EKONOMICKÉ ÚDAJE)	25
4 ANALÝZA HOSPODAŘENÍ PODNIKU ACZ	27
4.1 ANALÝZA VÝNOSŮ	27
4.2 ANALÝZA NÁKLADŮ	30
4.3 ANALÝZA PŘIDANÉ HODNOTY	34
4.4 VÝVOJ HOSPODÁŘSKÉHO VÝSLEDKU	35
4.5 FINANČNÍ ANALÝZA	36
4.5.1 Rentabilita	36
4.5.2 Likvidita	38
5 ZHODNOCENÍ EKONOMICKÝCH VÝSLEDKŮ A DOPORUČENÍ	40
5.1 ZHODNOCENÍ VÝSLEDKŮ	40
5.2 DOPORUČENÍ	41
ZÁVĚR	43
SEZNAM POUŽITÝCH ZDROJŮ	44
ODBORNÁ LITERATURA:	44
NOVINOVÉ A ČASOPISOVÉ ZDROJE, PODNIKOVÁ DOKUMENTACE:	44
INTERNETOVÉ ZDROJE:	44

Seznam obrázků

Obrázek 1: Efektivnost podniku	10
Obrázek 2: struktura efektivnosti	11
Obrázek 3: Obecný model výroby	15
Obrázek 4: Provozní výnosy (v tis. Kč)	28
Obrázek 5: Finanční výnosy (v tis. Kč)	29
Obrázek 6: Výnosy celkem (v tis. Kč)	30
Obrázek 7: Provozní náklady (v tis. Kč)	31
Obrázek 8: Finanční náklady (v tis. Kč)	32
Obrázek 9: Celkové náklady (v tis. Kč)	33
Obrázek 10: Vývoj přidané hodnoty (v tis. Kč)	35
Obrázek 11: Výsledky hospodaření (v tis. Kč)	36
Obrázek 12: Rentabilita (v procentech)	37
Obrázek 13: Likvidita	38

Seznam tabulek

Tabulka 1: Růst počtu zaměstnanců.....	22
Tabulka 2: Vybrané údaje aktiv společnosti (v tis. Kč).....	25
Tabulka 3: Vybrané údaje pasiv společnost (v tis. Kč).....	26
Tabulka 4: Provozní výnosy (v tis. Kč)	27
Tabulka 5: Finanční výnosy (v tis. Kč).....	28
Tabulka 6: Mimořádné výnosy (v tis. Kč)	29
Tabulka 7: Výnosy celkem (v tis. Kč)	30
Tabulka 8: Provozní náklady (v tis. Kč)	31
Tabulka 9: Finanční náklady (v tis. Kč).....	32
Tabulka 10: Mimořádné náklady (v tis. Kč)	33
Tabulka 11: Celkové náklady (v tis. Kč)	33
Tabulka 12: Vývoj Přidané hodnoty (v tis. Kč).....	34
Tabulka 13: Výsledky hospodaření (v tis. Kč)	35
Tabulka 14: Rentabilita (tržby, VK a CK v tis. Kč).....	37
Tabulka: 15 Likvidita (OA, zásoby, peň. pros., a krát. závazky v tis. Kč)	38

Úvod

Pro svou bakalářskou práci jsem si zvolil ekonomické hodnocení strojírenského podniku Aoyama Automatic Fasteners s.r.o., protože hodnocení ekonomických výsledků je důležité pro každý podnik. Z ekonomického hodnocení získá podnik představu o tom, v jaké je pozici a kam by měl případně dále směřovat své kroky pro pozitivní budoucí vývoj.

Za svůj objekt zkoumání jsem si zvolil podnik ACZ i proto, že jsem byl krátkou dobu členem jeho pracovní skupiny na pozici fakturant. Po nahlédnutí do činnosti podniku mi přišlo zajímavé zabývat se hodnocením jeho ekonomické stránky hlouběji, což jsem si stanovil jako hlavní cíl mé práce. K dosažení hlavního cíle je potřeba získat i teoretické znalosti ekonomického hodnocení stavu podniku, kterými se hlouběji zabývám v první kapitole.

Ve druhé kapitole se obecně zaměřuji na stav strojírenských podniků v našem státě pro možnost získání širšího porovnání jiných strojírenských podniků s podnikem ACZ, kdy na podnik ACZ jako takový se zaměřuji v kapitole následující. Popisuji základní údaje o společnosti, vznik podniku a předmět jeho činnosti, organizační strukturu a majetkovou strukturu, které vytvářejí celkový obraz o společnosti.

Stěžejní částí mé práce je analýza hospodaření podniku, při které je zapotřebí se podrobně seznámit s výročními zprávami podniku k získání dat pro zhodnocení ekonomického stavu společnosti. Základem analýzy hospodaření podniku je bezchybné zpracování dat a jejich následné vyhodnocení, dle něhož je možno poznat, v jakém ekonomickém stavu se podnik nachází. Podle závěrů, ke kterým dojdou, zhodnotím celkový stav a nabídnu v následující kapitole kroky vedoucí ke zlepšení ekonomické situace podniku. Mimo toho, že upozorním na nežádoucí faktory, vyzdvihnu také pozitivní výsledky činnosti.

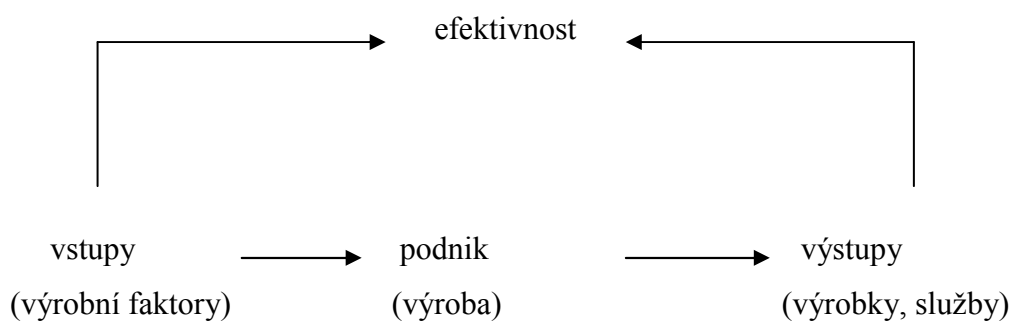
Nejlepším znakem dobře dovedené práce by pro mne bylo, kdyby výsledky mé bakalářské práce byly použity k zlepšení ekonomického stavu posuzovaného podniku.

1 Obecně o analýze hospodaření

1.1 Efektivnost

Jestliže podnik vyrábí s maximálním využitím výrobních faktorů a výrobní faktory jsou v optimálním množství a v optimální proporcí, říkáme že podnik vyrábí efektivně.¹ Efektivností jsou chápány všechny výstupy podniku (výrobky, služby), které vznikají spotřebou výrobních faktorů neboli vstupů (půda, práce, kapitál). Z toho vychází jednoduchý vztah pro výpočet efektivnosti.

Obrázek 1: Efektivnost podniku



Zdroj: Synek a kol.

Výraz pro efektivnost má pak tvar:

$$\text{efektivnost} = \text{výstup (output)} / \text{vstup (input)}$$

Podle vzorce na výpočet efektivnosti můžeme měřit účinnost jednotlivých výrobních faktorů. V praxi se měří často účinnost lidské práce (produktivita práce), účinnost jednotlivých výrobních zařízení a strojů (produktivita strojů a zařízení), účinnost využití materiálu (měříme poměr spotřebovaného materiálu na jednotku produkce a rychlost obratu zásob). Existuje spousta dalších ukazatelů efektivnosti. Nejdůležitější pro podnik je však souhrnný efekt a souhrnná efektivita všech výrobních faktorů, celého podniku.

Pojem účinnost se také používá v technických vědách, v tomto případě efektivnost nám vyjadřuje míru využití energie, kterou získáme tím, že podělíme podíl energie využitě

¹ SYNEK, M. a kol. Podniková ekonomika, s. 47.

a podíl energie vynaložené za stejnou dobu. Číslo, které nám vyjde je vždy menší než 1. Dále budeme mít na mysli jen ekonomickou efektivnost. Mikroekonomie říká, že podnik vyrábí efektivně, jestliže se jeho výstup pohybuje na hranici jeho výrobních možností.

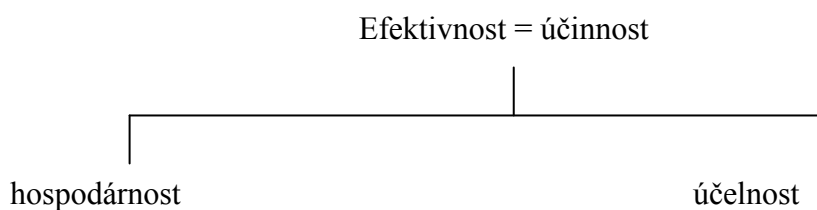
Jak je již zmíněno výše, efektivnost získáme poměrem hodnoty výstupu k poměru hodnotě vstupu. Z toho vyplívá, že se musí ohodnotit jak hodnota vstupu tak i hodnota výstupu. Za hodnotu výstupu považujeme hodnotu všech statků vyrobených za určité časové období. Za hodnoty vstupu můžeme považovat hodnotu výrobních faktorů spotřebovaný na daný výstup. Za hodnotu výstupu můžeme považovat výnosy nebo zisk a za hodnotu vstupu můžeme považovat náklady. Z těchto údajů můžeme vypočítat ukazatel haléřové nákladovosti, který nám vyjadřuje podíl nákladů připadající na 1 peněžní jednotku výnosů.²

ukazatel haléřové nákladovosti = náklady / výnosy

Efektivně hospodařící podnik můžeme charakterizovat:

1. Účelností (činnost podniku je zaměřena žádoucím směrem)
2. Hospodárností (snižováním spotřeby zdrojů a jejich lepší využití).³

Obrázek 2: struktura efektivnosti



Zdroj: Buchta a kol.

Hospodárnost je často ztotožňovaná s efektivností. O hospodárnosti se uvádí, že je to:

1. Snaha vyrobit z daného množství vstupů co největší množství výstupů.
2. Snaha o co nejmenší náklady a nejlepší výsledky. Soustředění se na co nejracionálnější využití výrobních faktorů. Měří se zpravidla energetickou, materiálovou nebo pracovní

² SYNEK, M a kol. Podniková ekonomika, s. 49.

³ BUCHTA, M a kol. Manažerská ekonomika 2. díl, s 75

náročností výroby. Úspory, které se povedou uspořit ve spotřebě zdrojů vedou ke zvyšování hospodárnosti.

3. Metoda, která se snaží o dosažení určitých cílů s nejnižšími náklady.

V podstatě se hospodárností rozumí, co nejnižší vynakládání sil a prostředků.

1.2 Analýza hospodaření

Hospodařením se rozumí nějaká činnost, která se provádí za účelem užitku. Při analýze hospodaření se sleduje průběh hospodářské činnosti sledovaného subjektu, hodnocení jeho vývoje a vlivů, které na něj působí.

Analýza hospodaření se hlavně provádí z účetních výkazů. Výsledky analýzy by měl podnik dále využít pro svůj budoucí vývoj.

V rozboru hospodaření jsou důležité tyto analýzy:

1. Analýza nákladů

Nákladem je v peněžním vyjádření účelné a účelové využití zdrojů, či v penězích vyjádřená spotřeba výrobních činitelů. Obecně se pak nákladem rozumí cena vstupů.

Rozlišujeme náklady:

1. z provozní činnosti,
2. z finanční činnosti,
3. z mimořádné činnosti.

Klasifikace nákladů:

Druhovému členění nákladů:

- náklady spojené s vynaloženou prací (mzdy, soc. a zdrav. pojištění)
- náklady vztahující se ke spotřebě hmotných prostředků (spotřeba materiálu, energie aj.),
- náklady související s opotřebením dlouhodobého majetku (odpisy),
- náklady vyvolané spotřebou a použitím práce a služeb externích subjektů (externí doprava aj.),
- úroky a pojistné.

Účelové členění nákladů:

- podle místa jejich vzniku a odpovědnosti (technologické náklady, náklady na řízení aj.),
- podle vztahu k výkonu tzn. kalkulační členění nákladů.

Členění nákladů z hlediska jejich závislosti na objemu výroby:

- variabilní náklady neboli proměnlivé jsou takové náklady, které reagují na změnu výroby. Při zvýšení výroby se zvyšují, a při snížení výroby se snižují (spotřeba materiálu)
- Fixní náklady jsou stálé a téměř nereagují na změnu objemu výroby. Projevují se i když nic neprodukuje (pojistné, odpisy).

Odpisy:

Odpisy se chápou jako peněžní vyjádření postupného opotřebení majetku podniku.

Odpisování může být buď:

- lineární (rovnoměrné) podnik odpisuje tak, že odpisuje každý rok stejnou částku,
- nelineární (zrychlené) když odpisuje zrychleně, tak odpisuje v prvních letech větší částku, než v letech dalších.

Odpisy dále rozdělujeme na:

- daňové jsou upraveny zákonem č. 586/1992 Sb., o dani z příjmu ve znění pozdějších předpisů. Účelem je stanovení odpisů jako daňově uznatelných nákladů,
- účetní odpisy si účetní jednotky stanovují sami a sleduje jím fyzické a morální opotřebení majetku, účetní odpisy se řídí zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů.

Daně:

Daně jsou významnou položkou ovlivňující hospodářský výsledek podniku. Daní se rozumí povinná platba podniku nebo jednotlivce, která je odváděna státu, a je stanovena zákonem.

Podnikové daně:

- daně z příjmu právnických osob,
- daň z nemovitostí (daň z pozemků, daň ze staveb),

- daň z převodu nemovitostí,
- daň silniční,
- daň z přidané hodnoty (DPH),
- daň spotřební.

Pojištění:

Hospodaření podniku je zatíženo ještě pravidelnými platbami různého pojištění.

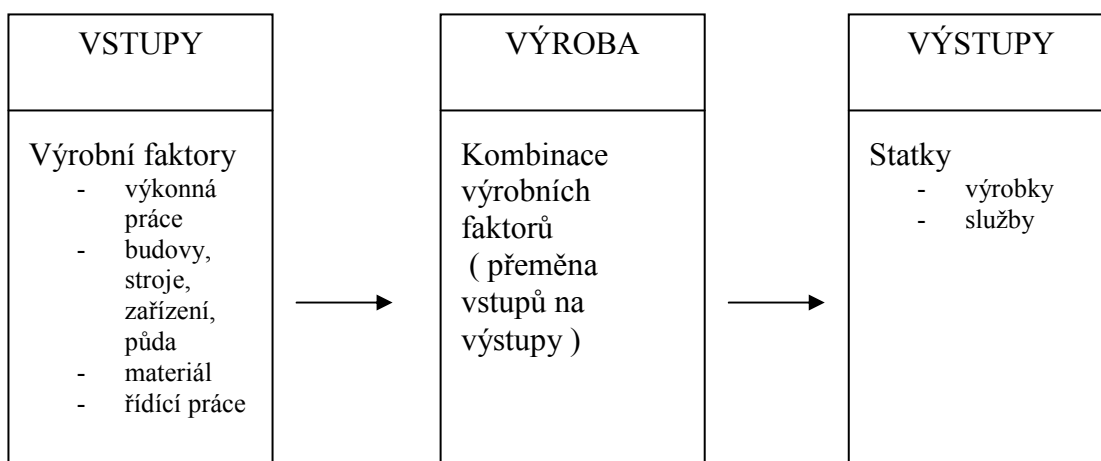
Pojištění dělíme:

- zdravotní pojištění (všichni občané české republiky musí být pojištěni, podnik za své zaměstnance platí větší část zdravotního pojištění),
- pojištění na sociální zabezpečení (z tohoto pojištění dostává občan peněžní dávky v případě, kdy není schopen výdělečné činnosti a dělíme je na: Nemocenské pojištění, důchodové pojištění a příspěvek na státní politiku zaměstnanosti),
- pojištění rizik (Každé podnikání je spojeno s celou řadou rizik, pro částečnou eliminaci rizik existuje pojištění: Živelné, proti odcizení, proti vandalismu, strojů, elektroniky atd.

2. Analýza výroby

Výrobní činností se rozumí transformace výrobních faktorů (vstupů) na výrobky a služby (výstupy). Výrobky jsou vyrobeny dříve, než mohou být spotřebovány a služby jsou uskutečňovány při své spotřebě.

Obrázek 3: Obecný model výroby



Zdroj: Vlastní konstrukce

Ve výrobním podniku členíme výrobu na hlavní výrobu (tvoří hlavní náplň podniku), vedlejší výrobu (výroba náhradních dílů) a výrobu doplňkovou (výroba z odpadů, atd.) Podnik má stanovený výrobní plán, který se neustále mění v důsledku změn zařazování nových a vyřazování starých výrobků.

3. Analýza mezd

Mzdou se rozumí odměna za pracovní výkon. Odměna může být buď peněžité nebo nepeněžité (naturální mzda), kterou poskytuje zaměstnavatel svým zaměstnancům za vykonanou práci, podle mzdového předpisu (upravuje podmínky odměňování zaměstnanců). Mzda je pro většinu zaměstnanců nejvýznamnějším stimulem pro kvalitu práce.

Základní formy mezd:

- časová (výdělek je stanoven podle počtu odpracovaných hodin),
- úkolová (výdělek závisí na výkonu zaměstnance),
- podílová (jako podíl, např: podíl na tržbě nebo obratu podniku),
- smíšená (kombinace časové a úkolové mzdy, nebo podílové mzdy).

Struktura mezd: (je tvořena několika složkami)

- základní složkou,
- stimulační (premie, odměny, osobní ohodnocení),
- další složky (práce přesčas, ve svátek, pracovní pohotovost atd.).

1.3 Finanční analýza

Finanční analýza patří mezi nejvýznamnější součásti podnikového řízení. Její hlavní funkcí je poskytovat informace pro finanční rozhodování. Finanční analýza navzájem poměřuje získané údaje mezi sebou, a umožňuje po svém zpracování dospět k určitým závěrům o ekonomické situaci podniku, a jeho hospodaření. Hodnotí minulý, přítomný a budoucí stav hospodaření podniku. Dobrá finanční situace podniku se označuje jako finanční zdraví.

Finanční analýza se používá ve dvou oblastech:

1. vnitřní (zhodnocení minulých výsledků, zjištění likvidity, zjištění zda si podnik může dovolit půjčku),
2. vnější (zjištění kredibility firmy, zjištění investičního potenciálu).

Informace, které jsou dostupné po zpracování finanční analýzy jsou velmi důležitým předmětem zájmu mnoha subjektů, které mají s podnikem něco společného. Patří mezi ně:

- investoři (současní, potencionální),
- obchodní partneři (dodavatelé, odběratelé),
- banky a jiní věřitelé,
- stát,
- analytici a poradci,
- konkurenti,
- burzovní makléři.

K určení finanční analýzy potřebujeme kvalitní informace o hospodaření podniku. Naprosto převažující podíl dat, potřebných pro finanční analýzu najdeme v účetních výkazech a jsou to:

- rozvaha,
- výkaz zisků a ztrát,
- výkaz CF.

Metody finanční analýzy

Rozdělení metod finanční analýzy:

- elementární,
- vyšší.

Elementární metody finanční analýzy:

- analýza stavových ukazatelů (A, VK, CK, ...),
- analýza rozdílových a tokových ukazatelů:
 - analýza CF,
 - analýza tržeb,
 - analýza nákladů,
 - analýza zisku,
- analýza poměrových ukazatelů:
 - analýza platební schopnosti a likvidity,
 - analýza řízení dluhu, finanční a majetkové struktury,
 - analýza využití aktiv,
 - analýza ziskovosti (rentability, výnosnosti),
 - analýza ukazatelů kapitálového trhu.
- analýza soustav ukazatelů:
 - indikátory budoucí finanční tísně,
 - pyramidové rozklady.

Vyšší metody finanční analýzy:

- matematicko-statistické metody:
 - bodové odhady,
 - statistické testy odlehlých dat,
 - empirické distribuční funkce,
 - korelační koeficienty, regresní modelování,
 - autoregresní modelování,
 - analýza rozptylu,
 - faktorová analýza,
 - robustní matematicko-statistické postupy.
- nestatistické metody:
 - metody založené na teorii matných („fuzzy“) množin,
 - metody založené na alternativní teorii množin,
 - metody formální matematické logiky,
 - expertní systémy,
 - metody fraktální geometrie,
 - neuronové sítě.

Ukazatele finanční analýzy:

- absolutní, např. tržba za určité období,
- relativní (poměrové),
- stavové (okamžikové), které platí k určitému datu (okamžiku),
- tokové (intervalové), které vyjadřují působení jevů za určité období, za určitý časový interval.

V úvodní části své bakalářské práce jsem popsal některé metody, které se používají při ekonomickém hodnocení podniku. Z těchto metod některé vyberu a využiji je následujících kapitolách při hodnocení podniku Aoyama.

2 Charakteristika stavu českého strojírenství

V souvislosti s Mezinárodním strojírenským veletrhem v Brně uvádí MPO některá fakta k tomuto odvětví.

V roce 1997 činil obrát českého strojírenství 96 miliard korun, v poměru k celému zpracovatelského průmyslu jeho podíl na tržbách představoval 9 %. O deset let později narostl obrát na 268 miliard korun. Ve vztahu k zpracovatelskému průmyslu to znamenalo nárůst na 19 %.

Ve strojírenském průmyslu výrazně vzrostla produktivita práce. Svědčí o tom fakt, že tržby rostou při poklesu zaměstnanosti. V roce 1997 se prací ve strojírenství živilo 167 000 lidí, v poměru k zpracovatelskému průmyslu to bylo 14 %. V roce 2007 to bylo 144 000 lidí a podíl k zpracovatelskému průmyslu poklesl na 13 %.

V České republice působí přes 1100 firem, které tvoří základnu všeobecného strojírenství, z nich 16 zaměstnává více než 1000 pracovníků a jsou to:

- Agrostroj Pelhřimov, a.s.
- Česká zbrojovka, a.s.
- DENSO MANUFACTURING CZECH, S.R.O
- ETA, a.s.
- Groz-Beckert Czech, s.r.o.
- Carrier Refrigeration Operation Czech Rep., s.r.o.
- Rieter CZ, a.s.
- Sellier&Bellot, a.s.
- Slovácké strojírny, a.s.
- Strojírny Třinec, a.s.
- TAJMAC-ZPS, a.s.
- VÍTKOVICE HEAVY MACHINERY, a.s.
- VOP-26 Šternberk, s.p.
- ZETOR TRACTORS, a.s.

Členění českého strojírenství podle krajů:

Česká republika se skládá ze 14 krajů. Účetní přidaná hodnota za celé strojírenské odvětví za rok 2005 činila celkem 68,4 miliard. Největší podíl 14 %, na tvorbě účetní přidané hodnoty odvětví mají podniky v Jihomoravském kraji s více než 9,4 miliard. Druhé

a třetí místo zaujímají Moravskoslezský a Středočeský kraj s podílem 11 %. Ostatní kraje se podílí na tvorbě přidané hodnoty velmi vyrovnaně s podílem od 5 % do 9 %. Nejmenší podíl má Karlovarský kraj s 1 % a se sumou 1,17 miliardy.

Vlastnictví podniků:

V prvním pololetí 2007 měli podniky s 50 a více zaměstnanci z hlediska vlastnictví následující strukturu. Z celkového počtu 637 podniků působících na území ČR bylo 183 pod zahraniční kontrolou.

Právě probíhající ekonomická krize stáhla dolů dodavatele součástek. Automobilkám se začíná mstít někdy až příliš tvrdý přístup vůči jejich dodavatelům.

První z nich totiž zkrachovali nebo se dostali do existenčních problémů. Výrobci aut tak musí narychlo řešit kdo jejich díly nahradí.

Viceprezident Sdružení automobilového průmyslu a majitel Brano Group Pavel Juříček upozornil, že dodavatelé jsou už ve ztrátě, kdežto automobilky stále ještě v zisku. Některé automobilky už poznaly, že to se svou politikou přehnaly.

Odbytovou krizi nejprve automobilky přenesly na své dodavatele, tlačily ještě více na snížení ceny. Navíc spousta firem měla nastavené náklady a cenu na podstatně větší množství dílů, které jim automobilky slibovaly. Pokles objednávek tak některé firmy dostal do svízelné situace, z které není jiná cesta než vyhlášení bankrotu.

Prvními oběťmi krize jsou v Česku hlavně menší výrobci. Do likvidace dobrovolně vstoupila před pár týdny liberecká společnost Precision Parts Manufacturing. Už na sklonku loňského roku se ocitla v insolventním řízení moravská firma Automotiv Components Czech.

Ředitel Sdružení automobilového průmyslu Antonín Šípek potvrdil, že v České republice je hodně firem, které balancují na hraně přežití.

Výrobci dílů do aut u nás zaměstnávají podstatně více lidí než automobilky. Výroba součástek pro evropské automobilky u nás zaměstnává zhruba osmdesát tisíc lidí.

Problémy dodavatelů potvrzují i automobilky. Prezident kolínské TPCA Jasuhiro Takanaši MF DNES řekl, že potíže mají hlavně s firmami v zahraničí. Jistou část dodavatelů mají v potížích. Část objednávek museli převést na jiné.

Automobilky o potížích s dodavateli mluví nerady, ale tyto problémy přiznávají. Výpadek totiž může znamenat problém ve výrobě, nemusí se vždy podařit rychle najít náhradního dodavatele. Někteří výrobci vozů se proto o své partnery začali lépe starat.

Firem v potížích přibývá. některým už automobilky pomohly, například pladkami dopředu. Kromě smluvního snížení ceny dohodnutého dříve jsou teď automobilky vstřícnější.

Do existenčních potíží, které zatím přímo nemusely ohrozit české továrny, se často dostali jejich zahraniční majitelé. Například britský Wagon Automotive, který má továrnu v Bělé pod Bezdězem, zažádal na konci loňského roku ve své zemi o ochranu před věřiteli. Podobnou nejistotu si kvůli krachu majitelů prožila i liberecká společnost Kadence Inovation. Firmu nakonec od Američanů kupuje kanadská společnost Magma.

Evropské sdružení dodavatelů automobilového průmyslu odhaduje, že by mohla zkrachovat až desetina firem vyrábějící součástky.

Dodavatelům teď částečně pomohlo zavedení šrotovného, které znovu zvýšilo odbyt jejich dílů.

3 Aktivity strojírenského podniku ACZ s.r.o.

3.1 Základní údaje o společnosti

Obchodní jméno:	Aoyama Automotive Fasteners Czech s.r.o
Datum zápisu:	29. dubna 2002
Sídlo společnosti:	Průmyslová 1166 Lovosice 410 02
Místo podnikání:	Lovosice
Právní forma:	Společnost s ručením omezeným, zapsaná do obchodního rejstříku u Krajského soudu v Ústí nad Labem, oddíl C, vložka 20542.
Rok založení:	2002
IČO:	26695081
DIČ:	CZ26695081
Společník:	Aoyama Nagatsugava Co., Ltd.
Vklad:	145 000 000 Kč
splaceno:	100 %
Obchodní podíl:	100 %

Tabulka 1: Růst počtu zaměstnanců

rok	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
počet zaměstnanců	6	23	29	108	143	250	304

Zdroj: Výroční zpráva 2008

3.2 Vznik podniku a předmět činnosti

Aoyama Automotive Fasteners Czech, s.r.o. byla založena zakladatelskou listinou jako společnost s ručením omezeným dne 27. února 2002 a vznikla zapsáním do obchodního rejstříku vedeného rejstříkovým soudem v Praze dne 29. dubna 2002. V současnosti je společnost registrována u Krajského soudu v Ústí nad Labem.

Hlavní činností společnosti je výroba spojovacích materiálů pro potřeby automobilového průmyslu. V obchodním rejstříku má podnik Aoyama zapsána tyto podnikatelské předměty:

- velkoobchod,
- specializovaný maloobchod,
- výroba kovového spotřebního zboží,
- galvanizérství,
- nástrojařství,
- kovářství,
- kovoobráběčství,
- zámečnictví,
- výroba kovového spotřebního zboží (převažuje).

Hlavními obchodními partnery jsou automobilky Toyota Motor Europe S.A., Toyota Peugeot Citroen Automobile, s.r.o.

3.3 Organizační struktura a orgány společnosti

Skupina Aoyama působí celosvětově. Mateřskou společností je japonská společnost Aoyama Nakatsugawa Co., Ltd., která vlastní tyto dceřiné společnosti:

- Aoyama Seisakusto Co., Ltd. (Japonsko),
- Indiana Automotive Fasteners Inc. (USA),
- Aoyama Thai Co., Ltd. (Thajsko),
- Shanghai Teglang Fasteners Technology Co., Ltd. (Čína),
- Aoyama Automotive Fasteners Czech, s.r.o. (ČR).

Společnost ACZ je organizována jako jednotný hospodářský subjekt. Společnost nemá organizační složku v zahraničí.

Jednotlivá oddělení společnosti:

- HD – oddělení lisování,
- RL – oddělení válcování,
- OQ – oddělení kalící pece,
- BZ – oddělení povrchových úprav – pozinkování,
- WWT – oddělení odpadových vod,

- Laboratoře,
- Kancelář.

Statutární orgán tvoří dva jednatelé, Takeshi Kurosawa a Naoko Samoto. Dozorčí rada nebyla zřízena.

Organizační struktura ACZ:

Prezident

- Dohlíží na komplexní chod společnosti.
- Stvrzuje svým podpisem platby nad padesát tisíc Kč.

Bezpečnostní komise

- Stará se o zajištění bezpečnosti práce na pracovišti.

Výrobní manažer

- Stará se o chod výroby ve spolupráci s ostatními odděleními.

Manažer speciálních projektů

- Dohlíží nad stavbou nové haly.

Generální manažer pro HR, PC, prodej a administrativu

- Zadává cíle pro oddělení, jímž je nadřízeným.
- Kontroluje, zda jsou cíle splněny.

MFG 1 Manažer

- Stará se o správnou činnost oddělení lisů, válcování a kvality.

Group leader

- Zajišťují styk mezi zaměstnanci a manažery.

MFG 2 Manažer

- Stará se o chod chemických provozů.

WWT Asistent manažera

- Zajišťuje správný chod čističky odpadních vod.

Koordinátor

- Zajišťuje styk s japonskými dodavateli náhradních dílů.

Manažer údržby

- Stará se o údržbu celého areálu ACZ.

Manažer HR/GA

- Zajišťuje styk mezi japonským vedením a zaměstnanci v ACZ.

Manažer Účetnictví

- Vede účetní tým.

Manažer nákupu a prodeje

- Komunikuje s nejvýznamnějšími odběrateli a dodavateli.

3.4 Majetková struktura (ekonomické údaje)

Mezi základní zdroje informací, které potřebujeme abychom mohli analyzovat hospodaření podniku jsou účetní výkazy (rozvaha, výkaz zisků a ztrát). Obsahem těchto účetních výkazů jsou informace o průběhu hospodaření podniku, o struktuře majetku podniku a jeho krytí.

Základní kapitál společnosti činí 145 000 000 Kč, a byl splacen v plné výši jediným společníkem, zahraniční osobou, Aoyama Nakatsugawa Co., Ltd. V průběhu roku 2008 nevstoupil do společnosti žádný zahraniční partner. Společnost nevstoupila do konkurzu, dále v průběhu roku nedošlo ke sloučení, splynutí či rozdělení společnosti.

Společnost neměla v roce 2008 žádné aktivity v oblasti výzkumu a vývoje.

Společnost dodržela v roce 2008 všechny zákony, předpisy a normy týkající se ochrany životního prostředí a pracovněprávních vztahů.

Aktiva

Aktiva představují majetek podniku, dělíme je do dvou základních skupin, a to podle toho, jak dlouho slouží podniku, než se vrátí zpět do peněžní podoby.

Tabulka 2: Vybrané údaje aktiv společnosti (v tis. Kč)

Položka ve výkazu	Stav k 31. 12. 2006	Stav k 31. 12. 2007	Stav k 31.12. 2008
Aktiva celkem	878 794	1 028 702	1 066 520
Dlouhodobý majetek	571 811	761 607	775 603
DNM	1 410	933	241
DHM	570 401	760 674	775 362
Oběžná aktiva	298 951	265 738	290 201
Zásoby	87 443	71 606	103 809
Krátkodobé pohledávky	74 550	82 432	58 110
Krátkodobý fin. Majetek	136 958	111 700	128 282
Časové rozlišení	8 032	1 357	716

Zdroj: Rozvaha 2007, 2008

Pasiva

Kapitálovou strukturou podniku se rozumí struktura zdrojů, z nichž majetek podniku vznikl. Zdroje podniku se dělí do dvou základních skupin podle toho, kdo kapitál do

podniku vloží. Jestliže vloží kapitál do podniku sám podnikatel mluvíme o vlastním kapitálu. Jestliže vloží kapitál do podniku někdo cizí (věřitel) jedná se o cizí kapitál.

Tabulka 3: Vybrané údaje pasiv společnost (v tis. Kč)

Položka ve výkazu	Stav k 31. 12. 2006	Stav k 31. 12. 2007	Stav k 31. 12. 2008
Pasiva celkem	878 794	1 028 702	1 066 520
<i>Vlastní kapitál</i>	293 219	412 953	171 911
Základní kapitál	145 000	145 000	145 000
Rez. fondy, ost. fondy	1 565	11 249	17 236
Výsledek hospodaření min. let	-47 014	136 970	250 717
Výsledek hospodaření běž. úč. obd.	193 668	119 734	-241 042
<i>Cizí zdroje</i>	582 281	614 270	893 956
Dlouhodobé závazky	345 697	335 773	484 054
Krátkodobé závazky	236 584	278 497	409 332
Časové rozlišení	3 294	1 479	653

Zdroj: Rozvaha 2007, 2008

Společnost si pořídila v roce 2007 hmotný majetek účtovaný přímo do nákladů v částce 1 058 tis. Kč. Tento majetek představuje drobný hmotný majetek, tj. ostatní movité věci a soubory movitých věcí s dobou použitelnosti delší než jeden rok.

Majetek společnosti nebyl k 31.12. 2007 zatížen zástavním právem, ani nebyl použit jako ručení za bankovní úvěr.

Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek k 31.12. 2007 představuje především následující položky:

- nedokončené technické zhodnocení ve výši 116 tis. Kč,
- nezařazené výrobní zařízení LAN – pec 15 037 tis. Kč,
- nedokončená budova 28 000 tis. Kč.

Zálohy na dlouhodobí majetek k 31.12. 2007 tvoří zejména:

- záloha na novou produkční halu 207 000 tis. Kč,
- záloha na montážní linku 19 500 tis. Kč,
- záloha na navýšení kapacity neutralizační stan. odpadních vod 9 200 tis. Kč.

Společnost nemá pronajatý žádný majetek uvedený v rozvaze.

Podnik neeviduje k 31.12. 2007 žádné dlouhodobé pohledávky.

Společnost eviduje k 31.12. 2007 dlouhodobé závazky ve výši 334 274 tis. Kč. Část tohoto závazku se splatí podle splátkového kalendáře v průběhu roku 2008 ve výši 63 247 tis. Kč a jedná se o půjčky poskytnuté mateřskou společností Aoyama Seisakusho Co., Ltd.

Společnost nečerpala v roce 2007 žádné bankovní úvěry.

4 Analýza hospodaření podniku ACZ

Při svém hodnocení podniku ACZ jsem pracoval hlavně s výkazy zisku a ztrát z let 2005- 2008

4.1 Analýza výnosů

Hlavním účelem podniků je prodej výrobků a poskytování služeb. Výnosy jsou považovány za finanční zdroje, které podnik používá pro:

- úhradu nákladů,
- placení daní.

Mezi hlavní ekonomické cíle podniku patří stále rostoucí tržby, a tím i zvětšující se podíl na trhu.

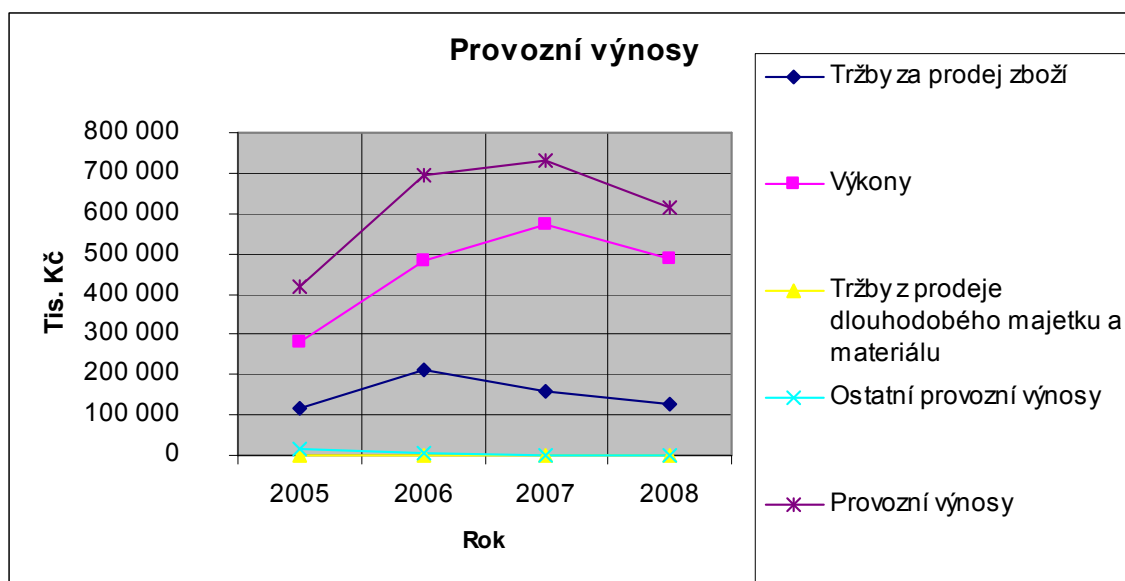
V následující tabulce číslo 4 je znázorněn vývoj provozních výnosů. Nejvyšší podíl na výnosech mají výkony, dále pak tržby za prodej zboží.

Tabulka 4: Provozní výnosy (v tis. Kč)

Rok	2005	2006	2007	2008
Tržby za prodej zboží	117 368	209 551	156 829	126 802
Výkony	282 213	479 624	572 095	485 314
Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	896	61	391	1 069
Ostatní provozní výnosy	16 206	5 291	2 389	2 604
Provozní výnosy	416 683	694 527	731 704	615 789

Zdroj: VZZ

Obrázek 4: Provozní výnosy (v tis. Kč)



Zdroj: VZZ

Z obrázku 4 vyčteme, že výkony byly nejvyšší v roce 2007, kdežto tržby za prodej zboží byly nejvyšší v roce 2006. Celkové provozní výnosy byly nejvyšší v roce 2007. Ostatní provozní výnosy tvoří zejména dotace ze státního rozpočtu, které byly společnosti přiděleny v rámci investičních pobídek.

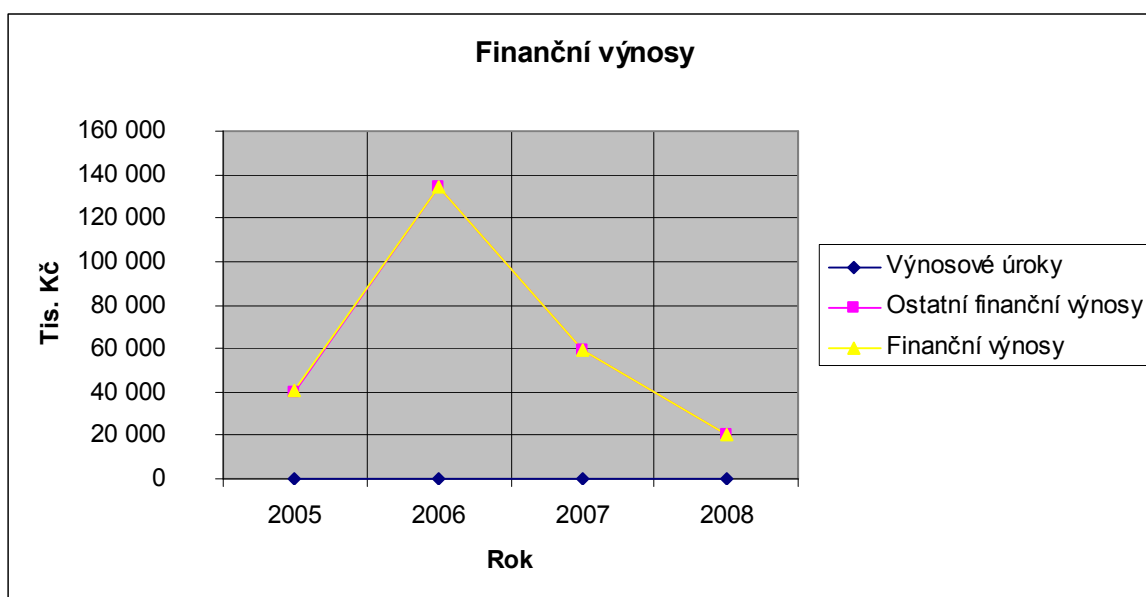
Následující tabulka číslo 5 nám ukazuje výnosy z finančních činností podniku. Nejvyšší podíl na finančních výnosech mají ostatní finanční výnosy.

Tabulka 5: Finanční výnosy (v tis. Kč)

Rok	2005	2006	2007	2008
Výnosové úroky	120	94	107	72
Ostatní finanční výnosy	40 133	134 043	58 995	19 923
Finanční výnosy	40 253	134 137	59 102	19 995

Zdroj: VZZ

Obrázek 5: Finanční výnosy (v tis Kč)



Zdroj: VZZ

Finanční výnosy byly nejvyšší v roce 2006, bylo to způsobeno velkými ostatními finančními výnosy. Ostatní finanční výnosy představují hlavně kursově zisky, které byly nejvyšší v roce 2006. To bylo způsobeno jednak úhradou přijatých faktur z předchozích let, které byly oceněny v japonských jenech. Tato měna v roce 2006 oproti koruně a kurzu k 31. 12. 2005, kterým byly tyto závazky oceněny, výrazně oslabila. Druhým důvodem pro výrazné kursově zisky v roce 2006 byl přepoččet závazků v japonských jenech k 31. 12. 2006, kdy pokles kurzu japonské měny dále pokračoval.

Mimořádné výnosy nám ukazuje tabulka číslo 6. V roce 2007 neměl podnik žádné mimořádné výnosy.

Tabulka 6: Mimořádné výnosy (v tis. Kč)

Rok	2005	2006	2007	2008
Mimořádné výnosy	1 852	1 084	0	0

Zdroj: VZZ

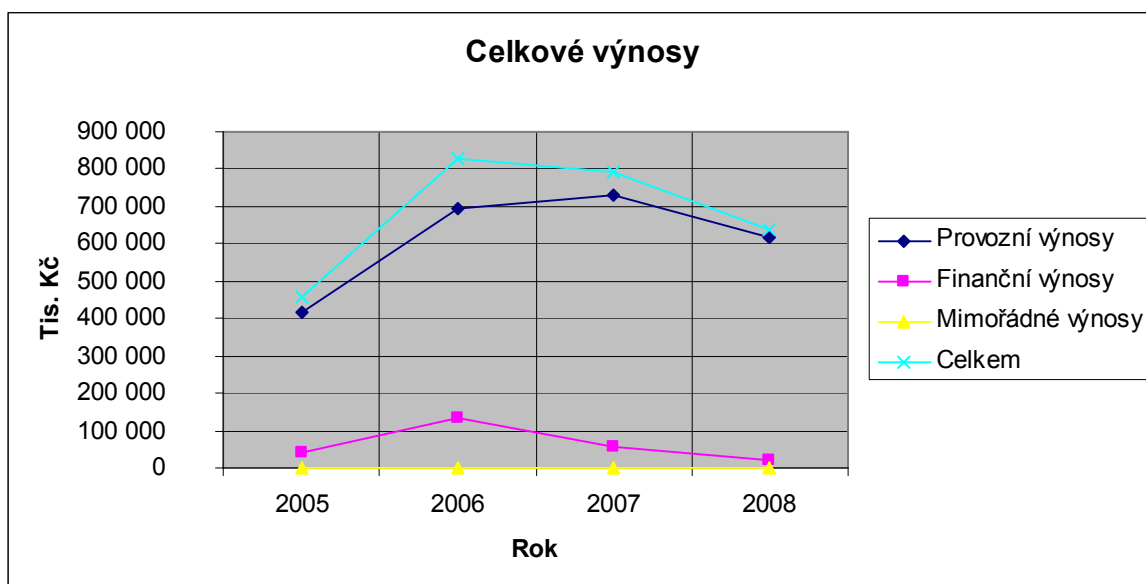
V tabulce číslo 7 jsou porovnány provozní, finanční a mimořádné výnosy. Pro podnik jsou nejdůležitější výnosy z provozní činnosti.

Tabulka 7: Výnosy celkem (v tis. Kč)

Rok	2005	2006	2007	2008
Provozní výnosy	416 683	694 527	731 704	615 789
Finanční výnosy	40 253	134 137	59 102	19 995
Mimořádné výnosy	1 852	1 084	0	0
Celkem	458 788	829 748	790 806	635 784

Zdroj: VZZ

Obrázek 6: Výnosy celkem (v tis. Kč)



Zdroj: VZZ

Obrázek 6 nám popisuje vývoj výnosů v podniku za čtyři poslední roky. I když provozní výnosy mezi roky 2006 a 2007 rostly, tak celkové výnosy jsou nejvyšší v roce 2006 je to způsobeno tím, že finanční výnosy klesly v roce 2007 na polovinu. V roce 2008 klesly jak provozní výnosy, tak i finanční výnosy.

4.2 Analýza nákladů

Účelem analýzy nákladů je porovnat vývoj jednotlivých nákladových položek z výkazu zisků a ztrát, neboť náklady jsou významným ukazatelem hospodaření podniku

a ovlivňují vývoj hospodaření podniku, a proto by se měl každý podnik snažit snižovat své náklady.

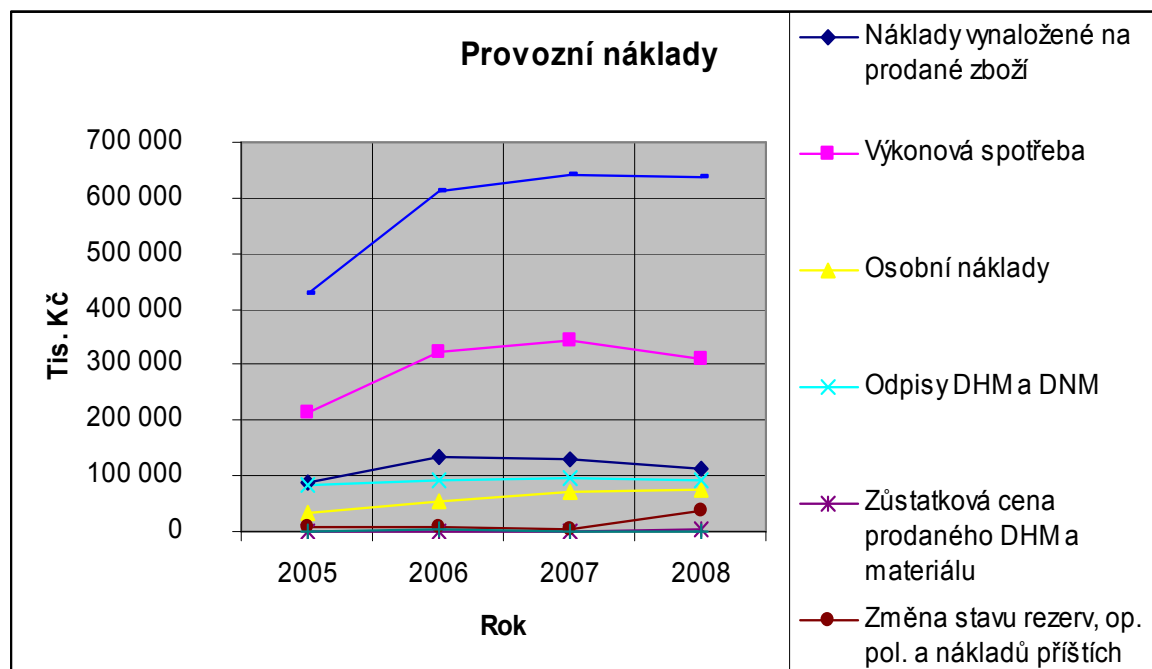
V následující tabulce jsem znázornil provozní náklady, které byly nejvyšší v roce 2007 rok. Největší podíl na provozních nákladech má výkonová spotřeba, dále pak náklady vynaložené na prodané zboží a odpisy DHM a DNM.

Tabulka 8: Provozní náklady (v tis. Kč)

Rok	2005	2006	2007	2008
Náklady vynaložené na prodané zboží	87 102	133 816	129 400	114 076
Výkonová spotřeba	212 472	321 487	341 664	310 792
Osobní náklady+ daně a poplatky	32012	53 283	70 231	77 316
Odpisy DHM a DNM	85 248	90 338	94 716	92 909
Zůstatková cena prodaného DHM a materiálu	580	130	477	4 234
Změna stavu rezerv, op. pol. a nákladů příštích období	8 456	9 238	5 385	37 036
Ostatní provozní náklady	122	2 631	1 102	1 325
Provozní náklady	425 992	610 923	642 975	637 688

Zdroj: VZZ

Obrázek 7: Provozní náklady (v tis. Kč)



Zdroj: VZZ

Nejvyšší podíl a to přibližně poloviční z celkových provozních nákladů má výkonová spotřeba. Osobní náklady lineárně rostly bylo to způsobeno hlavně tím, že se podniku v důsledku přijímání nových zaměstnanců zvyšovaly mzdové náklady a náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění.

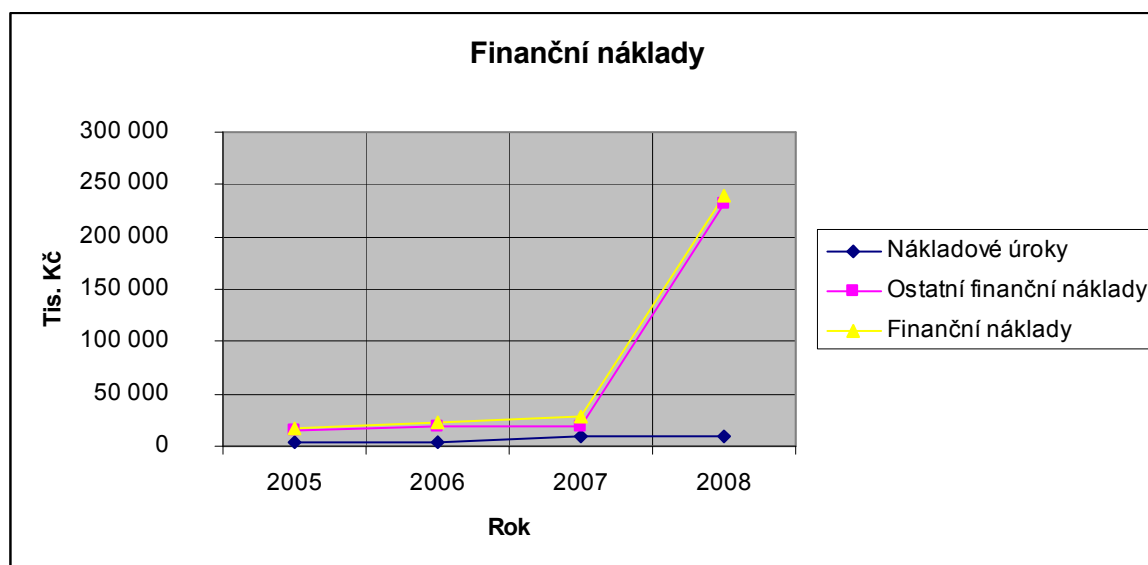
V následující tabulce a obrázku jsou popsány finanční náklady podniku.

Tabulka 9: Finanční náklady (v tis. Kč)

Rok	2005	2006	2007	2008
Nákladové úroky	2 889	4 600	8 634	9 166
Ostatní finanční náklady	14 251	18 889	19 601	230 996
Finanční náklady	17 140	23 489	28 235	240 162

Zdroj: VZZ

Obrázek 8: Finanční náklady (v tis. Kč)



Zdroj: VZZ

Z grafu je patrné, že finanční náklady podniku v roce 2008 rapidně vzrostly. Bylo to způsobeno hlavně díky Ostatním finančním nákladům konkrétně kursovým ztrátám.

Následující tabulka nám pro úplnost ukazuje vývoj mimořádných nákladů. Mimořádné náklady jsou zanedbatelné. V letech 2006 a 2008 neměl podnik žádné mimořádné náklady.

Tabulka 10: Mimořádné náklady (v tis. Kč)

Rok	2005	2006	2007	2008
Mimořádné náklady	3	0	9	0

zdroj VZZ

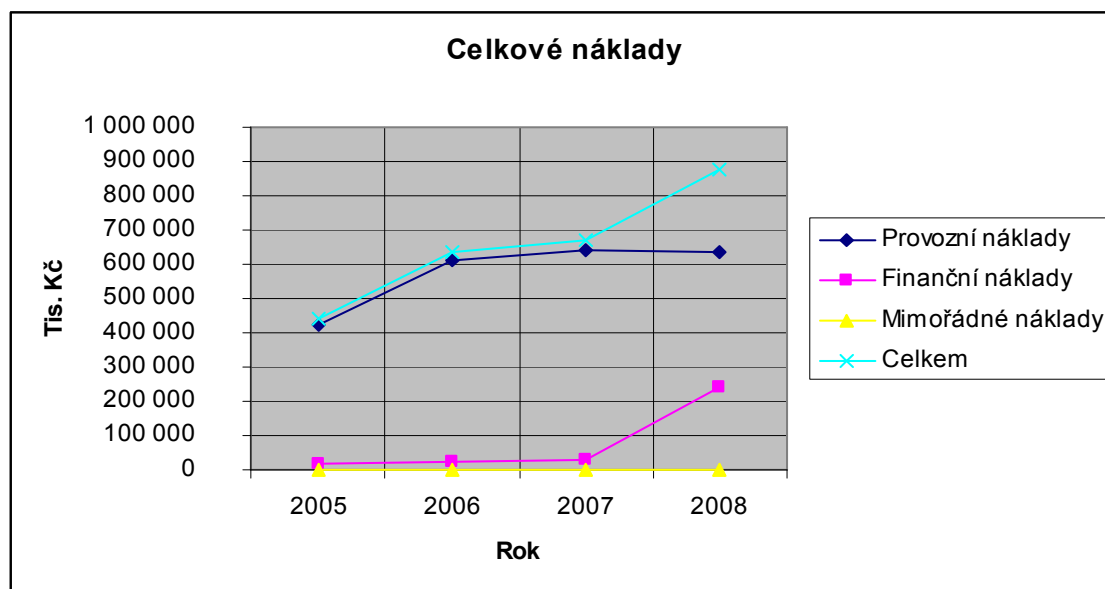
V následující tabulce a grafu je shrnutí nákladů z provozní, finanční a mimořádné činnosti. Výši celkových nákladů nám určují hlavně náklady z provozní činnosti. Mimořádné náklady jsou zanedbatelné.

Tabulka 11: Celkové náklady (v tis. Kč)

Rok	2005	2006	2007	2008
Provozní náklady	425 992	610 923	642 975	637 688
Finanční náklady	17 140	23 489	28 235	240 162
Mimořádné náklady	3	0	9	0
Celkem	443 135	634 412	671 219	877 850

Zdroj: VZZ

Obrázek 9: Celkové náklady (v tis. Kč)



Zdroj: VZZ

Z grafu je patrné, že i když provozní náklady byly nejvyšší v roce 2007, tak celkové náklady jsou nejvyšší v roce 2008. Za tento fakt může prudký nárůst finančních nákladů v roce 2008 způsobený kursovou ztrátou.

4.3 Analýza přidané hodnoty

Přidaná hodnota vyjadřuje kolik hodnoty jsme přidali prodejem nakoupeného zboží nebo zpracováním materiálových vstupů a následným prodejem. Výpočet přidané hodnoty je uveden ve schématu 1.

Schéma 1: Výpočet přidané hodnoty

+ Tržby za prodej zboží	
- Náklady vynaložené na prodej zboží	
<hr/>	
+ Obchodní marže	
+ Tržby z prodeje vlastních výrobků a služeb	
+ Změna stavu vnitropodnikových zásob vlastní výroby	
+ Aktivace	
<hr/>	
+ Výroba	
- Spotřeba materiálu a energie	
- Služby	
<hr/>	
- Výrobní spotřeba	
<hr/>	
Přidaná hodnota	

V následující tabulce a následně v grafu je znázorněn vývoj přidaná hodnoty.

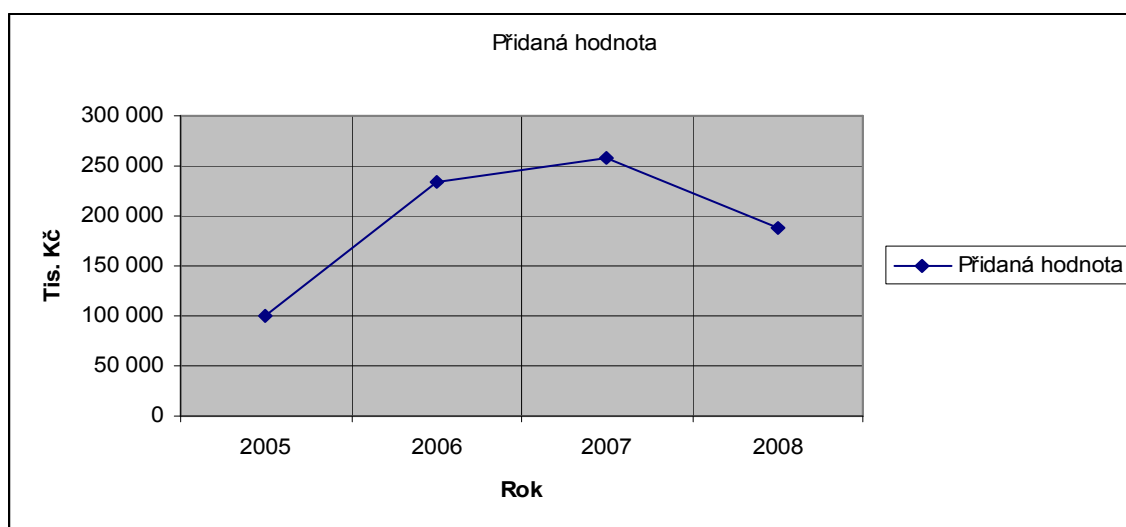
Tabulka 12: Vývoj Přidané hodnoty (v tis. Kč)

Rok	2005	2006	2007	2008
Přidaná hodnota	100 007	233 872	257 860	187248

Zdroj: VZZ

Přidaná hodnota mezi léty 2005 a 2006 výrazně vzrostla, způsobily to hlavně výkony podniku, které narostli dvojnásobně, kdežto spotřeba materiálu a energie vzrostla jen o třetinu. Mezi roky 2006 a 2007 přidaná hodnota rostla pomaleji. To bylo způsobeno hlavně tím, že podnik výrazně nerozšiřoval svoji výrobu. Mezi roky 2007 a 2008 přidaná hodnota klesla hlavně díky menším tržbám za prodej vlastních výrobků a služeb.

Obrázek 10: Vývoj přidané hodnoty (v tis. Kč)



Zdroj: VZZ

4.4 Vývoj hospodářského výsledku

Výsledek hospodaření podniku se vypočítá jako rozdíl mezi celkovými výnosy podniku a celkovými náklady podniku. Jestliže jsou celkové výnosy vyšší, než celkové náklady, podnik dosáhl za určité sledované období zisku, jeli to naopak, je podnik ve ztrátě. Dalo by se říct, že hlavním cílem podniku je dosahovat pravidelně zisku. Výsledek hospodaření je důležitý pro další rozhodování o budoucím vývoji podniku.

Tabulka 13: Výsledky hospodaření (v tis. Kč)

Rok	2005	2006	2007	2008
Celkové výnosy	458 788	829 748	790 806	635 784
Celkové náklady	443 135	634 412	671 219	877 850
Hospodářský výsledek před zdaněním	15 653	195 336	119 587	-242 066
Daň z příjmu za běžnou činnost	0	1 668	-147	-1 024
Hospodářský výsledek za účetní období	15 653	193 668	119 734	-241 042

Zdroj: VZZ

Obrázek 11: Výsledky hospodaření (v tis. Kč)



Zdroj: VZZ

Z grafu je patrné, že podnik dosahoval zisku v letech 2005- 2007, nevyššího zisku dosáhl v roce 2006, a to hlavně díky vysokým finančním výnosům, které byly způsobeny vysokými kursovními zisky. V roce 2008 podnik utrpěl vysokou ztrátu, která byla způsobena snížením provozních výnosů, hlavně snížením tržeb a výkonů. Finanční výnosy oproti ostatním rokům také rapidně klesly, kdežto provozní náklady zůstaly téměř stejné a finanční náklady několikanásobně vzrostly, a to díky kursovým ztrátám.

4.5 Finanční analýza

V této kapitole jsem se zaměřil na analyzování poměrových ukazatelů, díky kterým můžeme získat základní představu o finančním stavu podniku.

4.5.1 Rentabilita

Rentabilitou neboli výnosností se považuje schopnost podniku dosahovat nějakého zisku použitím investovaného kapitálu.

Schéma 2: Výpočtové vzorce zvolených rentabilit

Rentabilita tržeb= zisk/ tržby

Rentabilita celkového kapitálu= zisk/ celkový kapitál

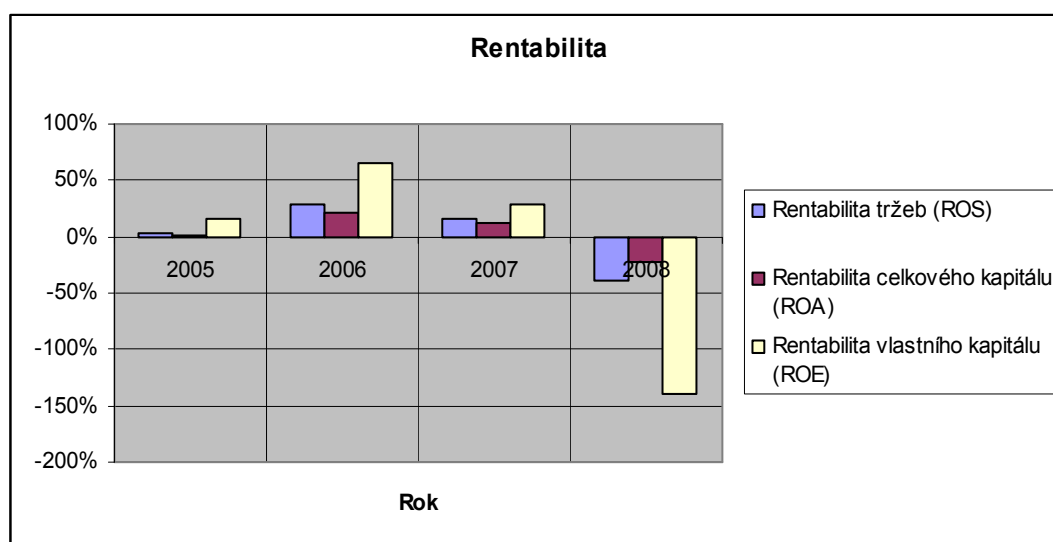
Rentabilita vlastního kapitálu= zisk/ vlastní kapitál

Tabulka 14: Rentabilita (tržby, VK a CK v tis. Kč)

Rok	2005	2006	2007	2008
Tržby	400 477	689 236	729 315	613 185
Celkový kapitál	992 560	878 794	1 028 702	1 066 520
Vlastní kapitál	99 551	293 219	412 953	171 911
Zisk po zdanění	15 653	193 668	119 734	-241 042
Rentabilita tržeb (ROS)	0,039	0,281	0,164	-0,393
Rentabilita celkového kapitálu (ROA)	0,016	0,220	0,116	-0,226
Rentabilita vlastního kapitálu (ROE)	0,157	0,660	0,290	-1,402

Zdroj: VZZ

Obrázek 12: Rentabilita (v procentech)



Zdroj: VZZ

Rentabilita tržeb nám sděluje jaká část jednotky připadá na jednu jednotku tržby. Ukazatel rentability tržeb tvoří základ efektivity celého podniku. Pokud v tomto ukazateli dosahuje podnik nějaké trvale přiměřené úrovně, pak je pravděpodobné, že i ostatní aspekty budou přiměřené. Rentabilita tržeb ve sledovaném podniku je velmi variabilní. Nejvyšší rentabilitu tržeb sledujeme v roce 2006, a to díky vysokým kursovým ziskům respektive vysokým finančním výnosům, a tím i celkovému zisku. Naopak v roce 2008 došlo ke kursovým ztrátám, a také k poklesu odbytu, a tím i provozních výnosů. Podnik se dostal do ztráty a z toho se také odvíjela rentabilita.

U rentability celkového kapitálu a rentability vlastního kapitálu byla situace podobná, jako u rentability tržeb, protože se vždy v čitateli objevuje zisk nebo ztráta.

4.5.2 Likvidita

Likvidita charakterizuje schopnost podniku platit své závazky. Představuje jednu ze základních podmínek existence podniku. Jestliže podnik nemůže dostát svým závazkům, pak ani nemůže existovat. Být likvidní znamená být schopen přeměnit majetek na peníze.

Schéma 3: Výpočtové vzorce likvidit

Běžná likvidita= oběžná aktiva/ krátkodobé dluhy

Pohotová likvidita= (oběžná aktiva – zásoby)/ krátkodobé dluhy

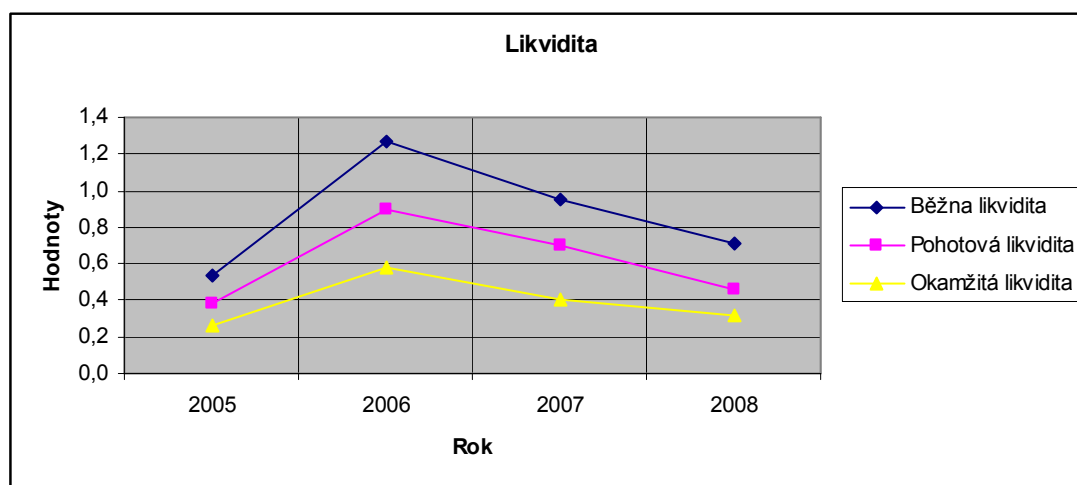
Okamžitá likvidita= peněžní prostředky/ krátkodobé dluhy

Tabulka: 15 Likvidita (OA, zásoby, peň. pros., a krát. závazky v tis. Kč)

Rok	2005	2006	2007	2008
Oběžná aktiva	342 859	298 951	265 738	290 201
Zásoby	99 244	87 443	71 606	103 809
Peněžní prostředky	164 284	136 958	111 700	128 282
Krátkodobé závazky	635 803	236 584	278 497	409 332
Běžná likvidita	0,539	1,264	0,954	0,709
Pohotová likvidita	0,383	0,894	0,697	0,455
Okamžitá likvidita	0,258	0,579	0,401	0,313

Zdroj: VZZ

Obrázek 13: Likvidita



Zdroj: VZZ

Ukazatel běžné likvidity zahrnuje všechny složky oběžných aktiv. Říká nám kolika jednotkami oběžných aktiv je kryta jedna jednotka krátkodobých závazků. Ideální stav běžné likvidity by se měl pohybovat v rozmezí od 1,1 do 2,5. Tento stav nastal pouze

v roce 2006, kdy hodnota běžné likvidity byla 1,264. V ostatních letech byla hodnota běžné likvidity menší než 1.

Ukazatel pohotové likvidity vylučuje z oběžných aktiv nejméně likvidní oběžná aktiva tedy zásoby. Hodnoty Pohotové likvidity by se měli pohybovat v rozmezí od 1 do 1,5. Tento stav ve sledovaném období podniku nenastal. Nejpříjemnější stav byl v roce 2006 a to 0,894.

Okamžitá likvidita měří schopnost podniku uhradit své závazky právě v tento okamžik. Okamžitá likvidita by se měla pohybovat kolem hodnoty 0,5. Tomuto stavu vyhovují nejvíce léta 2006, a 2007, kdy podnik dosáhl okamžité likvidity 0,579 respektive 0,401.

5 Zhodnocení ekonomických výsledků a doporučení

5.1 Zhodnocení výsledků

Pro hodnocení hospodářské činnosti jsem si vybral podnik Aoyama Automotive Fasteners Czech s. r. o, který sídlí v Lovosicích v Ústeckém kraji. Ve svém hodnocení jsem sledoval čtyři po sobě jdoucí období, a to roky 2005, 2006, 2007 a 2008. Informace jsem převážně čerpal z výročních zpráv společnosti respektive účetních výkazů

Při pohledu na majetkovou strukturu a složení kapitálu převládá v rozvaze společnosti dlouhodobý majetek nad oběžným. Ve sledovaném období se z rozvahy dá vyčíst, že dlouhodobí majetek se zvyšoval, kdežto oběžná aktiva stagnovala. Pro příklad ke 31. 12. 2006 byl dlouhodobí majetek společnosti přibližně dvakrát vyšší než oběžná aktiva, ale k 31. 12. 2008 byl dlouhodobý majetek přibližně třikrát vyšší než oběžná aktiva. Zvyšování dlouhodobého majetku je způsobeno hlavně investiční činností podniku a výstavbou nové skladovací haly. Při pohledu na kapitálovou strukturu podniku je vidět, že převládá cizí kapitál nad vlastním kapitálem v poměru asi dva ku jedné. Největší položkou cizího kapitálu jsou dlouhodobé závazky podniku.

Mezi nejdůležitější položky výkazu zisků a ztrát patří provozní výnosy. Ve sledovaném období byly provozní výnosy nejvyšší v roce 2007, to bylo způsobeno hlavně vysokou poptávkou po automobilovém materiálu, naopak v roce 2008 došlo k poklesu výroby díky menšímu zájmu automobilek o produkty sledovaného podniku. Důležitou část provozních výnosů tvoří také ostatní provozní výnosy, které tvoří hlavně státní investiční pobídky. Na celkových výnosech se velkou měrou podílí finanční výnosy, ty tvoří hlavně kursové zisky, díky nim podnik dosáhl v roce 2006 přes 134 mil. Kč finančních výnosů. Na druhou stranu může mít podnik kvůli kursovým ztrátám velké finanční náklady. Nejvyšší výnos dosáhl podnik v roce 2006 a to přes 829 mil. Kč, i když v tomto roce podnik nedosáhl nejvyšších provozních výnosů, ale měl velké finanční výnosy.

Cílem každého podniku je snižování nákladů. Nejvyšší nákladovou položkou podniku ACZ je výkonová spotřeba ta byla nejvyšší v roce 2007 to bylo způsobeno hlavně vysokou spotřebou materiálu. Celkové provozní náklady ve sledovaném období byly přibližně stejné. Pro podnik jsou velmi důležité finanční náklady, protože mají velké množství závazků a pohledávek, které jsou oceněny v japonských jenech. V roce 2008 došlo k velkým kursovým ztrátám. Finanční náklady v tomto roce vystoupaly přes 240 mil. Kč., díky tomu byly celkové náklady nejvyšší v roce 2008 a to přes 877 mil. Kč.

Velmi důležitým ukazatelem je vývoj přidané hodnoty. Přidaná hodnota mezi roky 2005 a 2007 rostla, a to hlavně díky vyšším tržbám a výkonům podniku. Naopak v roce 2008 přidaná hodnota klesla, protože podnik neměl takový odbyt jako v předchozím roce.

Cílem každého podniku je dosahování zisku. Ve sledovaném období podnik dosahoval zisku v letech 2005 až 2007. Nejvyšší zisk dosahoval podnik v roce 2006, a to přes 193 mil. Kč. Za tento vysoký zisk mohou hlavně vysoké finanční výnosy. V roce 2008 se podnik dostal do ztráty. Tento fakt byl zapříčiněn hlavně velkými finančními náklady, a také menšími tržbami z prodeje zboží a menšími výkony, to bylo způsobeno menší poptávkou odběratelů. Podnik se v tomto roce dostal do ztráty přes 241 mil. Kč. Tato ztráta byla kryta z nerozděleného zisku minulých období. Velkou výhodou podniku jsou investiční pobídky od státu formou slevy na dani.

Představa o finančním stavu podniku se získá díky finanční analýze. Ve své práci jsem analyzoval rentabilitu a likviditu. Z výpočtů ukazatele rentability lze pozorovat, že rentability byla nejpříjemnější v roce 2006, to bylo způsobené hlavně vysokým ziskem v tomto roce. Naopak v roce 2008 byly rentability záporné díky ztrátě podniku. Likvidita podniku ve sledovaném období byla příznivá, podnik nemá problém hradit své závazky.

Celková situace podniku se v letech 2005 až 2007 vyvíjela příznivě. Podnik dosahoval vysokých zisků neměl problémy s odbytem. Největší problém v těchto letech měl podnik se sháněním zodpovědných kvalifikovaných dělníků. V roce 2008 došlo k utlumení výroby podnik vyráběl pouze čtyři dny v týdnu pátý den byli zaměstnanci doma na 60% své mzdy. Na výsledek hospodaření velmi působí měnící se kurs české korunu k japonskému jenu. To bylo velmi patrné v roce 2006 a 2008.

5.2 Doporučení

Hlavním cílem podniku by mělo být dlouhodobé dosahování zisku. To lze uskutečnit dvěma způsoby a to snížením nákladů, a nebo zvýšením výnosů. Sledovaný podnik by měl hledat levnější dodavatele materiálu, měl by optimálně skladovat materiál. Myslím si, že v těchto dvou případech by podnik mohl ušetřit. V oblasti výnosů by měl hledat nové odběratele, a tím zvýšit tržby podniku. Velmi nestabilní je i oceňování pohledávek a závazků s Japonskými partnery v japonských jenech. Podle mě by bylo lepší zkrátit dobu splatnosti s těmito partnery, a tím i omezit případné kursové ztráty. Negativní vliv na

podnik má i vysoká fluktuace zaměstnanců, tomu bych předešel větší motivací zaměstnanců a lepším oceněním klíčových pracovníků.

Závěr

Ve své práci jsem zabýval ekonomickým hodnocením strojírenského podniku Aoyama Automotive Fasteners s.r.o., jehož hlavní činností je výroba spojovacích materiálů do automobilů. Analýzu hospodaření podniku jsem zpracoval za období 2005 – 2008.

Hlavním cílem mé práce bylo popsat a zhodnotit stav podniku a formulovat závěry a doporučení. Pro dosažení hlavního cíle jsem nejdříve musel nastudovat metody hodnocení hospodářského podniku, definovat pojmy efektivnost, analýza hospodaření a finanční analýza.

V následující kapitole jsem se zabýval zdánlivě nesouvisejícím tématem, a to charakteristikou stavu českých strojírenských podniků. Považoval jsem za důležité přiblížit celkový stav strojírenského prostředí v České republice, které má na její hospodářský vývoj přímý vliv.

V další části mé práce uvádím základní údaje o společnosti, o jejím vzniku a předmětu činnosti, o organizační struktuře a orgánech společnosti a v neposlední řadě o majetkové struktuře. Tato kapitola je významná pro seznámení se s podnikem, možnosti utvoření si představy o jeho fungování a činnosti.

Stěžejní částí mé práce je čtvrtá kapitola, tedy analýza hospodaření podniku. Při vypracování této kapitoly jsem měl k dispozici výroční zprávy společnosti, ze kterých jsem získal potřebná data. Ze získaných dat jsem vytvořil zhodnocení výnosů, nákladů a po porovnání těchto ukazatelů také výsledek hospodaření podniku za jednotlivá období. Analýzou vyšlo, že v letech 2005 – 2007 byl podnik v zisku, kdežto v roce 2008 došlo v podniku k výrazné ztrátě, která byla důsledkem mimo jiné celosvětové hospodářské krize. V kapitole jsem nezapomněl popsat vývoj přidané hodnoty a spočítat některé vybrané ukazatel finanční analýzy podniku.

Veškeré výsledky mé práce jsem na závěr zhodnotil a shrnul a na jejich základě popsal svá obecná doporučení, která by mohla být přínosem podniku s ohledem na zlepšení jeho ekonomického stavu. Mám za to, že se mi podařilo splnit cíle mé práce a díky tomu objektivně zhodnotit ekonomický stav podniku ACZ.

Seznam použitých zdrojů

Odborná literatura:

- 1) BUCHTA, M.: Manažerská ekonomika 1. díl, Pardubice: Univerzita Pardubice, 2001, ISBN: 80-7194-331-2.
- 2) BUCHTA, M.: Manažerská ekonomika 2. díl, Pardubice: Univerzita Pardubice, 2001, ISBN: 80-7194-387-8.
- 3) KISLINGEROVÁ, E., NEUMAIEROVÁ, I.: Rozbor výkonnosti firmy, Praha: Vysoká škola ekonomická, 2000, ISBN: 80-245-0027-2.
- 4) KRAUSEOVÁ, J.: Finanční řízení firmy, Praha: Vysoká škola ekonomická, 2002, ISBN: 80-245-0416-2.
- 5) PAVELKOVÁ, D., KNÁPKOVÁ, A.: Výkonnost podniku z pohledu finančního manažera, Praha: Linde, 2005, ISBN: 80-86131-63-7.
- 6) SYNEK, M.: Ekonomická analýza, 1. vyd., Praha: Oeconomica, 2003, ISBN: 80-245-0603-3.

Novinové a časopisové zdroje, podniková dokumentace:

- 1) SŮRA, J.: MF DNES XX/79, Výrobci dílů bojují o přežití ze dne 31. března 2009.
- 2) Výroční zpráva 2005 Aoyama Automotive Fasteners Czech, s.r.o.
- 3) Výroční zpráva 2006 Aoyama Automotive Fasteners Czech, s.r.o.
- 4) Výroční zpráva 2007 Aoyama Automotive Fasteners Czech, s.r.o.
- 5) Výroční zpráva 2008 Aoyama Automotive Fasteners Czech, s.r.o.

Internetové zdroje:

- 1) www.justice.cz
- 2) www.csu.cz

Seznam příloh

Příloha A – 1 Výpis z obchodního rejstříku Aoyama Automotive Fasteners Czech, s.r.o.

Příloha B – 5 Rozvahy z let 2005 – 2008 podniku Aoyama Automotive Fasteners Czech, s.r.o.

Příloha C – 3 Výkaz zisků a ztrát 2005 - 2008 Aoyama Automotive Fasteners Czech, s.r.o.

Příloha A – 1 Výpis z obchodního rejstříku Aoyama Automotive Fasteners Czech, s.r.o.

V ý p i s

z obchodního rejstříku, vedeného Krajským soudem v Ústí nad Labem
oddíl C, vložka 20542

!!!UPOZORNĚNÍ!!!

Tento výpis má pouze **informativní** charakter.

Data pro jeho vytvoření byla získána z počítačové sítě INTERNET. V případě, že se domníváte, že obsahuje chyby, obraťte se prosím na rejstříkový soud.

Datum zápisu: 29.dubna 2002
Obchodní firma: Aoyama Automotive Fasteners Czech, s.r.o.
Sídlo: Lovosice, Průmyslová 1166, PSČ 410 02
Identifikační číslo: 266 95 081
Právní forma: Společnost s ručením omezeným

Předmět podnikání:

- velkoobchod
- specializovaný maloobchod
- výroba kovového spotřebního zboží
- galvanizérství
- nástrojařství
- kovářství
- kovoobráběčství
- zámečnictví

Statutární orgán:

Jednatel: Takeshi Kurosawa, dat. nar. 18.12.1954
12-34, Higashino-cho, Kasugai, prefektura Aichi, 486-0817, Japonsko, v ČR: Praha 8, Libeň, Společná 2213/6, PSČ 182 00
den vzniku funkce: 29.listopadu 2006

Jménem společnosti jedná každý jednatel samostatně. Podepisování se děje tak, že k firmě společnosti připojí jednatel svůj podpis.

Společníci:

Aoyama Nakatsugawa Co., Ltd.
Nakatsugawa-shi, Prefektura Gifu, Hirukawa, Aza Shinden, 5269-1, Japonsko

Vklad: 145 000 000,- Kč

Splaceno: 100 %

Obchodní podíl: 100%

Základní kapitál: 145 000 000,- Kč

Příloha B – 5 Rozvahy z let 2005 – 2008 podniku Aoyama Automotive Fasteners Czech, s.r.o.

ROZVAHA v plném rozsahu		Aoyama Automotive Fasteners Czech, s.r.o. IČO 266 95 081			
		31.12.2006		31.12.2005	
k datu 31.12.2006 (v tisících Kč)		Brutto	Korekce	Netto	Netto
	AKTIVA CELKEM	1 145 145	266 351	878 794	992 560
B.	Dlouhodobý majetek	836 393	264 582	571 811	633 611
<i>B.I.</i>	<i>Dlouhodobý nehmotný majetek</i>	4 976	2 666	1 410	2 051
B.I.3.	Software	2 507	1 672	835	1 162
B.I.4.	Ocenitelná práva	1 569	994	575	889
<i>B.II.</i>	<i>Dlouhodobý hmotný majetek</i>	832 317	261 916	570 401	631 560
B.II.1.	Pozemky	43 760		43 760	43 760
B.II.2.	Stavby	193 162	23 002	170 160	176 193
B.II.3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	587 502	238 914	348 588	375 441
B.II.6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	59		59	59
B.II.7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	2 572		2 572	35 974
B.II.8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	5 262		5 262	133
C.	Oběžná aktiva	300 720	1 769	298 951	342 889
<i>C.I.</i>	<i>Zásoby</i>	87 443		87 443	99 244
C.I.1.	Materiál	55 101		55 101	50 093
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	13 054		13 054	4 671
C.I.3.	Výrobky	5 402		5 402	16 895
C.I.5.	Zboží	13 886		13 886	27 585
<i>C.III.</i>	<i>Krátkodobé pohledávky</i>	76 319	1 769	74 550	79 331
C.III.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	75 469	1 229	74 180	76 143
C.III.7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	260		260	1 889
C.III.8.	Dobudné účty aktivní	18		18	
C.III.9.	Jiné pohledávky	632	540	92	1 299
<i>C.IV.</i>	<i>Krátkodobý finanční majetek</i>	136 958		136 958	164 284
C.IV.1.	Peníze	11		11	50
C.IV.2.	Účty v bankách	136 947		136 947	164 234
D. I.	Časové rozlišení	8 032		8 032	16 090
D.I.1.	Náklady příštích období	970		970	1 352
D.I.2.	Komplexní náklady příštích období	6 366		6 366	13 369
D.I.3.	Příjmy příštích období	696		696	1 369

		31.12.2006	31.12.2005
	PASIVA CELKEM	878 794	992 560
A.	Vlastní kapitál	293 219	99 551
<i>A.I.</i>	<i>Základní kapitál</i>	145 000	145 000
A.I.1.	Základní kapitál	145 000	145 000
<i>A.III.</i>	<i>Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku</i>	1 563	
A.III.1.	Zákonný rezervní fond/Nedělitelný fond	1 563	
<i>A.IV.</i>	<i>Výsledek hospodaření minulých let</i>	-47 014	-61 102
A.IV.1.	Neurozdělený zisk minulých let	14 088	
A.IV.2.	Neuhrazená ztráta minulých let	-61 102	-61 102
<i>A.V.</i>	<i>Výsledek hospodaření běžného účetního období (+ -)</i>	193 668	15 653
B.	Cizí zdroje	582 281	884 549
<i>B.II.</i>	<i>Dlouhodobé závazky</i>	345 697	248 746
B.II.2.	Závazky - ovládající a řídicí osoba	344 029	248 746
B.II.10.	Odloužený daňový závazek	1 668	
<i>B.III.</i>	<i>Krátkodobé závazky</i>	236 584	635 803
B.III.1.	Závazky z obchodních vztahů	190 647	617 417
B.III.2.	Závazky - ovládající a řídicí osoba	39 472	12 705
B.III.5.	Závazky k zaměstnancům	2 977	1 860
B.III.6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	1 491	990
B.III.7.	Stát - daňové závazky a dotace	1 547	2 214
B.III.10.	Dobudné účty pasivní	77	46
B.III.11.	Jiné závazky	373	571
C. I.	Časové rozlišení	3 294	8 460
C.I.1.	Výdaje příštích období	3 294	8 460

ROZVAHA
v plném rozsahu
k 31. prosinci 2008
(v tisících Kč)

Obchodní firma a sídlo

Identifikační číslo

26895081

Agyma Automotive Fasteners Czech, s.r.o.

Průmyslová 1166

410 02 Lovosice

Česká republika

Označ. a	AKTIVA b	řád. c	Běžný účetní období			Mín.účetní období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM (E.02+E3+E4+E5)	001	1 553 708	- 487 188	1 066 520	1 028 702
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002				
B.	Dlouhodobý majetek (F.04+I3+23)	003	1 259 521	- 483 818	775 603	761 607
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (F.05 až 12)	004	4 632	- 4 391	241	933
B.I.1.	Zřizovací výdaje	005				
2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006				
3.	Software	007	3 983	- 2 822	241	672
4.	Ocenitelná práva	008	1 569	- 1 569		261
5.	Goodwill	009				
6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010				
7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011				
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012				
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek (F.14 až 22)	013	1 254 889	- 479 527	775 362	760 674
B.II.1.	Pozemky	014	43 760		43 760	43 760
2.	Stavby	015	184 093	- 36 554	157 539	183 777
3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	016	596 256	- 408 990	187 266	272 822
4.	Pěstelské osady trvalých porostů	017				
5.	Dospělé zvířata a jejich skupiny	018				
6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019	58		58	59
7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	420 721	- 33 983	386 738	43 713
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021				236 543
9.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	022				
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek (F.24 až 30)	023				
B.III.1.	Podíly v ovládaných a řízených osobách	024				
2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025				
3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026				
4.	Půjčky a úvěry - ovládatel a říditel osoba, podstatný vliv	027				
5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	028				
6.	Porozovaný dlouhodobý finanční majetek	029				
7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030				

Aoyama Automotive Fasteners Czech, s.r.o.

 Rozvaha (nekonsolidovaná)
 k 31. prosinci 2008


Číslo	PASIVA	řád.	Běžné období	Mínulé období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM (F.88+85+118)	067	1 088 520	1 026 702
A.	Vlastní kapitál (F.69+73+78+81+84)	068	1 71 911	472 953
A.I.	Základní kapitál (F.70+71+72)	069	145 000	145 000
A.I.1.	Základní kapitál	070	145 000	145 000
2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071		
3.	Změny základního kapitálu	072		
A.II.	Kapitálové fondy (F.74 až 77)	073		
A.II.1.	Emisní ústo	074		
2.	Ostatní kapitálové fondy	075		
3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	076		
4.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách	077		
A.III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku (F.79+80)	078	17 236	11 248
A.III.1.	Zákonný rezervní fond/Nedělitelný fond	079	17 236	11 248
2.	Statutární a ostatní fondy	080		
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (F.82+83)	081	250 717	138 970
A.IV.1.	Nerozdělaný zisk minulých let	082	250 717	138 970
2.	Neúčtovaná ztráta minulých let	083		
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	084	- 241 042	119 734
B.	Cizí zdroje (F.86+91+102+114)	085	883 956	614 270
B.I.	Rezervy (F.87 až 90)	088	570	
B.I.1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	087		
2.	Rezerva na důchody a podobné závazky	088		
3.	Rezerva na daň z příjmů	089		
4.	Ostatní rezervy	090	570	
B.II.	Dlouhodobé závazky (F.92 až 101)	091	484 054	335 773
B.II.1.	Závazky z obchodních vztahů	092		
2.	Závazky - ovládaná a řízená osoba	093	484 054	334 274
3.	Závazky - podstatný vliv	094		
4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	095		
5.	Dlouhodobé přijaté zálohy	096		
6.	Vydání dluhopisů	097		
7.	Dlouhodobé směnky k úhradě	098		
8.	Dobudné účty pasivní	099		
9.	Jiné závazky	100		
10.	Odložený daňový závazek	101		1 498

Aoyama Automotive Fasteners Czech, s.r.o.

Rozvaha (nekonsolidovaná)
k 31. prosinci 2008

Označ.	PASIVA	řád.	Běžné období	Minulé období
a	b	c	5	6
B.III.	Krátkodobé závazky (ř.103 až 113)	102	409 332	278 497
B.III.1.	Závazky z obchodních vztahů	103	381 842	208 084
2.	Závazky - ovládací a řídicí osoba	104		63 247
3.	Závazky - podstatný vliv	105		
4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	106		
5.	Závazky k zaměstnancům	107	3 633	3 721
6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	108	1 618	1 736
7.	Státní - daňové závazky a dotace	109	3 073	453
8.	Krátkodobé přijaté zálohy	110	4	
9.	Vydané dluhopisy	111		
10.	Dohadné účty pasivní	112	8 975	1 073
11.	Jiné závazky	113	197	184
B.IV.	Bankovní úvěry a výpomoci (ř.115+116+117)	114		
B.IV.1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	115		
2.	Krátkodobé bankovní úvěry	116		
3.	Krátkodobé finanční výpomoci	117		
C.I.	Časové rozlišení (ř.119+120)	118	653	1 479
C.I.1.	Výdaje příštích období	119	653	1 479
2.	Výnosy příštích období	120		

Datum: 17 června 2009


 Tiskopis rozvahy
 Jednatel

Příloha C – 3 Výkaz zisků a ztrát 2005 - 2008 Aoyama Automotive Fasteners Czech, s.r.o.

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY v druhovém členění		Aoyama Automotive Fasteners Czech, s.r.o. IČO 266 98 081	
období končící k 31.12.2006 (v tisících Kč)		Průmyslová 1166 410 02 Lovosice	
		Období do 31.12.2006	Období do 31.12.2005
I.	Tržby za prodej zboží	209 551	117 368
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	133 816	87 102
+	Obchodní marže	75 735	30 266
II.	Výkony	479 624	282 213
II.1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	482 734	272 383
II.2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	-3 110	9 830
B.	Výkonová spotřeba	321 487	212 472
B.1.	Spotřeba materiálu a energie	279 730	178 428
B.2.	Služby	41 757	34 044
+	Přidaná hodnota	233 872	100 007
C.	Osobní náklady	83 070	51 787
C.1.	Mzdové náklady	38 053	22 666
C.3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	13 229	7 885
C.4.	So sociální náklady	1 788	1 235
D.	Daně a poplatky	213	225
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	90 338	85 248
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	61	896
III.1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	61	297
III.2.	Tržby z prodeje materiálu		599
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	130	-580
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	130	580
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	9 238	8 456
IV.	Ostatní provozní výnosy	5 291	16 206
H.	Ostatní provozní náklady	2 631	122
*	Provozní výsledek hospodaření	83 604	-9 309
X.	Výnosové úroky	94	120
N.	Nákladové úroky	4 600	2 889
XI.	Ostatní finanční výnosy	134 043	40 133
O.	Ostatní finanční náklady	18 889	14 251
*	Finanční výsledek hospodaření	110 648	23 113
Q.	Daně z příjmů za běžnou činnost	1 668	
Q.2.	- odložená	1 668	
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	192 584	13 804
XIII.	Mimořádné výnosy	1 084	1 852
R.	Mimořádné náklady		3
*	Mimořádný výsledek hospodaření	1 084	1 849
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	193 668	15 653
****	Výsledek hospodaření před zdaněním	195 336	15 653

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

druhové členění
za rok končící 31. prosincem 2008
(v tisících Kč)

Obchodní firma a sídlo

Aoyama Automotive Fasteners Czech, s r o
Průmyslová 1100
410 02 Lovosice
Česká republika

Identifikační číslo

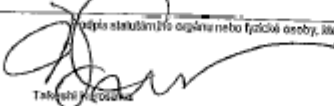
2588581

Označ	TEXT	číslo řádku	Skutečnost v účet. období	
			běžném	minulém
a	b	c	1	2
I	Tržby za prodej zboží	01	126 802	156 829
A	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	114 078	129 400
+	Obchodní marže (I.01-02)	03	12 726	27 429
II	Výkony (I.05+06+07)	04	485 314	572 098
II 1	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	481 121	572 388
II 2	Změna stavu zásob vlastní činnosti	06	4 193	- 271
II 3	Aktivace	07		
B	Výkonová společnost (I.09+10)	08	310 792	341 064
B 1	Společba materiálu a energie	09	268 244	298 331
B 2	Služby	10	44 548	45 333
+	Přidaná hodnota (I.03+04-08)	011	187 248	257 860
C	Osobní náklady (I.13 až 16)	012	77 087	70 012
C 1	Mzdové náklady	013	85 803	50 668
C 2	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	014		
C 3	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojistění	015	19 558	17 660
C 4	Sociální náklady	016	1 726	1 684
D	Daně a poplatky	017	229	219
E	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	018	92 809	94 716
III	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu (I.20+21)	019	1 089	391
III 1	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	020	626	375
III 2	Tržby z prodeje materiálu	021	141	16
F	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu (I.23+24)	022	4 234	477
F 1	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	023	4 234	477
F 2	Prodaný materiál	024		
G	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příslušných období	025	37 036	5 385
IV	Ostatní provozní výnosy	026	2 804	2 389
H	Ostatní provozní náklady	027	1 325	1 102
V	Převod provozních výnosů	028		
I	Převod provozních nákladů	029		
*	Provozní výsledek hospodaření (I.11-12-17-18+19-22-25+26-27+29-29)	030	- 21 898	88 729

Aoyama Automotive Fasteners Czech, s.r.o.

Výkaz zisku a ztráty - druhově členění (nekonsolidovaný)
za rok končící 31. prosincem 2008

Označ. a	TEXT b	číslo řádku c	Skutecnost v účet. obd.	
			běžným 1	minulým 2
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	031		
J.	Prodané cenné papíry a podíly	032		
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (7.34+35+36)	033		
VII.1.	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	034		
VII.2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	035		
VII.3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	036		
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	037		
K.	Náklady z finančního majetku	038		
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	039		
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	040		
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	041		
X.	Výnosové úroky	042	72	107
N.	Nákladové úroky	043	9 166	8 034
XI.	Ostatní finanční výnosy	044	19 823	58 995
O.	Ostatní finanční náklady	045	230 505	19 801
XII.	Převod finančních výnosů	046		
P.	Převod finančních nákladů	047		
*	Finanční výsledek hospodaření (7.31-32+33+37-39+35-40-41+42-43+44-45+46-47)	048	- 220 167	30 867
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost (7.50+51)	049	- 1 024	- 147
Q.1.	- splatná	050	475	22
Q.2.	- odložená	051	- 1 499	- 169
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (7.30+48-49)	052	- 241 042	119 743
XIII.	Mimofádné výnosy	053		
R.	Mimofádné náklady	054		9
S.	Daň z příjmů z mimofádné činnosti (7.56+57)	055		
S.1.	- splatná	056		
S.2.	- odložená	057		
*	Mimofádný výsledek hospodaření (7.53-54-55)	058		9
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	059		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (7.52+58-59)	060	- 241 042	119 734
****	Výsledek hospodaření před zdaněním (7.30+48+53-54)	061	- 242 066	119 587

Datum	 podle statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou Tabuňková Jitka Jednatel
17. června 2009	