

Oponentský posudek diplomové práce

Diplomant: Bc. Kateřina Koubová

Název DP: Metody na podporu rozhodování manažera v konfliktních rozhodovacích situacích

Oponent: doc. Ing. Josef Volek, CSc., Katedra informatiky v dopravě, Dopravní fakulta Jana Pernera, Univerzita Pardubice

Kromě úvodu a závěru je předložená diplomová práce strukturována do 5 kapitol. V kapitole 1 (str. 11-18) diplomantka popisuje a definuje klíčové pojmy z teorie manažerského rozhodování, popisuje rozhodování jako významnou součást manažerských funkcí, definuje pojem efektivnosti rozhodování, struktury a fáze rozhodovacích procesů, v neposlední řadě se zmiňuje o intuitivním a exaktním rozhodování.

Kapitoly 2 -3 (str. 19-56) jsou věnovány systematickému přehledu rozhodovacích situací podle klasifikace zavedené tvůrci teorie her Johnu Neumannovi a O. Morgensternovi. Jsou zde uvedeny příklady nekonfliktních rozhodovacích situací, konfliktních situací s antagonismem kooperativní a nekooperativní hry, konfliktní rozhodovací situace dvou a n účastníků a jsou též naznačeny možnosti řešení těchto rozhodovacích situací (princip minimaxu apod.).

Kapitolu 4 Rozhodování za neurčitosti a rizika (str. 57-67) diplomantka věnovala rozhodovacím situacím, které jsou bližší realitě manažerského rozhodování, jelikož účastníkem rozhodování se stává příroda, náhodný mechanismus či indiferentní hráči jejichž chování je racionálním hráčům známo nebo nikoliv.

Kapitola 5 Aplikace metod na konkrétní rozhodovací problém (str. 68-87) obsahuje praktický postup účastníků při výběru optimálního rozhodnutí nezvolené rozhodovací situací. Jako rozhodovací problém diplomantka zvolila výběr nejvhodnějšího instrumentu peněžního trhu, do kterého by hráč mohl investovat volné peněžní prostředky. Jako cíle a kritéria výběru optimálního rozhodování byla zvolena ziskovost a rizikovost varianty investování. Celkem je uvažováno s pěti možnými investičními politikami racionálního hráče/investora a tři možné scénáře vývoje ekonomiky. Problém rozhodování je řešen teorií antagonistického konfliktu dvou inteligentních hráčů a teorií rozhodování za neurčitosti a rizika, přičemž bylo využito více principů řešení her s rizikem (princip maxmin, Hurwicz, Laplace, Sabate). Výsledkem řešení je doporučení s ohledem na zvolená kritéria optimality nejvýhodnější investiční politika.

Po formální a grafické stránce je diplomová práce zpracovaná na dobré úrovni, je napsána čtivou češtinou s dobrou slovní zásobou. Škoda, že se v práci diplomantka nevyhnula některým stylistickým nepřesnostem a nejasným formulacím, překlepům a gramatickým chybám, jejichž výčet zde oponent neuvádí. Uvedené chyby a nepřesnosti nejsou takového charakteru, že by vedly k nesprávné interpretaci textu. Opravit bude nutné i grafy funkcí užítka s rostoucí a klesající preferencí uvedené na obrázku č. 7 na straně 59. Na prvním grafu chybí křivka konvexního průběhu funkce utility, na druhém grafu se křivky neprotínají ve stejných bodech. Přípomínky budou osobně předány diplomantce pro event. vypracování oprav k DP.

Po věcné stránce mohu konstatovat, že si diplomantka osvojila teoretické principy řešení různých úloh teorie her a optimálního rozhodování a též prokázala schopnost aplikovat

své poznatky na konkrétním, i když školním příkladu. Škoda, že se diplomantce nepodařilo své znalosti aplikovat na složitějším příkladu z hospodářské praxe.

Závěrem konstatuji, že diplomantka předloženou diplomovou prací prokázala schopnost samostatné tvůrčí práce, aplikace teoretických poznatků pro řešení úloh hospodářské praxe. Práce splňuje požadavky kladené Studijním a zkušebním řádem Univerzity Pardubice na diplomové práce.

Práci hodnotím klasifikačním stupněm *velmi dobře* a *doporučuji* k obhajobě před komisí pro státní závěrečné zkoušky.

Otázka oponenta k obhajobě DP:

1. Důležitou oblastí rozhodování v praxi jsou tzv. hry v rozvinutém tvaru, jedná se o rozhodování, kde významnou roli hraje čas a informovanost účastníků rozhodovací situace o předchozích tazích protihráčů. Uveďte příklad využití teorie sekvenčních her v ekonomické oblasti.


Josef Volák

v Pardubicích dne 2. 6. 2010