

# OPONENTSKÝ POSUDEK DIPLOMOVÉ PRÁCE

Diplomová práce: **Řešení dopravních problémů v logistice**

Autor diplomové práce: Bc. Filip Exnar

Vedoucí diplomové práce: doc. Ing. Otakar Machač, CSc.

Autor se ve své práci zaměřil na řešení dopravních problémů v logistice, které zahrnuje popis a analýzu stávajícího systému dopravy v malém chemickém podniku, formulování přepravních problémů, volbu vhodných modelů k jejich řešení a v neposlední řadě návrhy na opatření vedoucí ke zlepšení současného stavu.

V teoretické části práce představil postupy a metody, které následně využil při zpracování získaných dat a návrhů na optimalizaci dopravy zboží k zákazníkům.

V praktické části byl zpracován velmi rozsáhlý soubor dat, zahrnující více než 5 700 zásilek realizovaných v průběhu roku 2009. Výstupem je přehled zákazníků s nejvyšší četností dodávek a přehled zákazníků s nejvyšší hmotností odběrů. Dále bylo provedeno porovnání ekonomické výhodnosti využití vlastní dopravy s dopravou externí v závislosti na hmotnosti dodávky a přepravní vzdálenosti. Výsledky jsou shrnuty v přehledných tabulkách, které mohou být velmi užitečnou pomůckou při rozhodování o volbě způsobu dopravy zboží ke konkrétním zákazníkům.

Praktická část rovněž řeší optimalizaci přepravních tras, zahrnující nejčastější zákazníky. Využitelnost použitých postupů a nástrojů je dokumentována na případu úspory při porovnání skutečně realizované dopravy vybraného dne s optimalizovanými trasami k obslužení stejných odběratelů.

Po formální stránce nemám k práci připomínky, práce je přehledná, srozumitelná a jednotlivé kapitoly jsou logicky uspořádány. Text je vhodně doplněn obrázky, mapkami a tabulkami, které podporují především shrnutí analyzovaných dat.

Téma práce bylo zvoleno ve spolupráci s chemickým podnikem a její výstupy jsou jednoznačně využitelné v praxi. Doporučeno bylo rozšíření informačního systému o data vhodná pro analýzu dopravy zboží, při plánování dopravy mohou pomoci definované přepravní trasy a již zmíněné srovnávací tabulky výhodnosti využití vlastní nebo externí dopravy.

V rámci obhajoby práce navrhuji prodiskutovat reálnost prodlužování dopravních tras ve vazbě na omezení představující povinné přestávky řidičů, či hustotu provozu a délku zastávek u zákazníků.

Cíl práce byl splněn, zpracování považuji za zdařilé s reálnými a v praxi využitelnými výstupy, doporučuji práci k obhajobě.

Hodnocení práce: výborně

Ing. Petr Kára

20. 5. 2010

