

UNIVERZITA PARDUBICE
DOPRAVNÍ FAKULTA JANA PERNERA

DIPLOMOVÁ PRÁCE

2009

JAN VOJTĚCH

Univerzita Pardubice
Dopravní fakulta Jana Pernera

**Technologie přepravy živých zvířat v silniční
dopravě**
Jan Vojtěch

Diplomová práce
2009

Univerzita Pardubice
Dopravní fakulta Jana Pernera
Katedra technologie a řízení dopravy
Akademický rok: 2008/2009

ZADÁNÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: **Bc. Jan VOJTĚCH**
Studijní program: **N3708 Dopravní inženýrství a spoje**
Studijní obor: **Technologie a řízení dopravy**

Název tématu: **Technologie přepravy živých zvířat v silniční dopravě**

Z á s a d y p r o v y p r a c o v á n í :

Úvod
Analýza současného stavu přepravy zvířat
Analýza současného stavu přepravy zvířat ve vybrané firmě
Návrh obecného technologického postupu přepravy
Zhodnocení návrhů
Závěr

Rozsah grafických prací: 2-5
Rozsah pracovní zprávy: 40 - 50 stran
Forma zpracování diplomové práce: tištěná

Seznam odborné literatury:

1. Nařízením Rady (ES) č. 1/2005 o ochraně zvířat během přepravy a souvisejících činností a o změně směrnic 64/432/EHS a 93/119/ES a nařízení (ES) č. 1255/97.
2. Zákon č. 312/2008 Sb. na ochranu zvířat proti týrání.
3. Statistické ročenky Českého statistického úřadu.
4. Státní veterinární správa České republiky [on line]. Praha, dostupné z <http://www.svscr.cz/>.

Vedoucí diplomové práce: doc. Ing. Jaroslav Kleprlík, Ph.D.
Katedra technologie a řízení dopravy

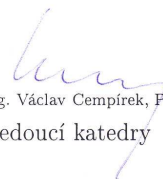
Datum zadání diplomové práce: 31. prosince 2008

Termín odevzdání diplomové práce: 25. května 2009



prof. Ing. Bohumil Culek, CSc.
děkan

L.S.



prof. Ing. Václav Cempírek, Ph.D.
vedoucí katedry

V Pardubicích dne 30. ledna 2009

Prohlašuji:

Tuto práci jsem vypracoval samostatně. Veškeré literární prameny a informace, které jsem v práci využil, jsou uvedeny v seznamu použité literatury.

Byl jsem seznámen s tím, že se na moji práci vztahují práva a povinnosti vyplývající ze zákona č. 121/2000 Sb., autorský zákon, zejména se skutečností, že Univerzita Pardubice má právo na uzavření licenční smlouvy o užití této práce jako školního díla podle § 60 odst. 1 autorského zákona, a s tím, že pokud dojde k užití této práce mnou nebo bude poskytnuta licence o užití jinému subjektu, je Univerzita Pardubice oprávněna ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladu, které na vytvoření díla vynaložila, a to podle okolností až do jejich skutečné výše.

Souhlasím s prezenčním zpřístupněním své práce v Univerzitní knihovně.

V Pardubicích dne 25.5.2009

ANOTACE

Práce se zabývá technologií přepravy živých zvířat v silniční dopravě. Zaměřuje se na právní problematiku a technologické postupy při samotné přepravě. Pomocí metody kritické cesty zkoumá návaznosti mezi jednotlivými technologickými procesy. V poslední části je navržen obecný postup při přepravě živých zvířat.

KLÍČOVÁ SLOVA

přeprava, zvířata, technologie, kritická cesta, CPM

TITLE

Technology of transportation live animals in road transport

ANNOTATION

Work deal with technology transportation live animals in road transport. Survey on law problems and technological routes at himself transportation. By the help of method critical roads inquire into concurrence among single technological process. At last parts is designed common progress at transportation live animals.

KEYWORDS

transportation, animals, technology, critical path, CPM

Poděkování

Rád bych touto cestou poděkoval všem, kteří mi poskytli svůj čas a informace potřebné k vypracování této práce, zejména pak mému vedoucímu panu doc. Ing. Kleprlíkovi, Ph.D. za věcné připomínky a dále pak panu Ing. Loučkovi z firmy BOBY-FLEISCH s.r.o., který mi poskytl mnoho cenných informací

OSNOVA

ÚVOD.....	10
1 ANALÝZA SOUČASNÉHO STAVU V ČESKÉ REPUBLICĚ....	11
1.1 Právní předpisy	11
1.2 Právní předpisy v rámci Evropské unie	11
1.3 Právní předpisy v rámci České republiky	14
1.3.1 Požadavky na nakládací zařízení.....	17
1.3.2 Denní spotřeba napájecí vody a krmiva	17
1.3.3 Požadavky na velikost prostoru pro přepravu.....	18
1.3.4 Teplota	20
1.4 Welfare.....	21
1.5 Související právní předpisy	24
1.6 Označování vozidel	25
1.7 Stav přepravy živých zvířat v České republice.....	26
1.8 Dodržování ustanovení o ochraně zvířat	27
1.9 Shrnutí.....	29
2 ANALÝZA SOUČASNÉHO STAVU VE FIRMĚ BOBY- FLEISCH S.R.O.....	31
2.1 Představení společnosti.....	31
2.2 Schéma základních procesů	33
2.3 Statistika přeprav.....	36
3 NÁVRH ZMĚN SOUČASNÉHO STAVU.....	40
3.1 Změna základních procesů ve firmě BOBY-FLEISCH s.r.o.	40
3.2 Zhodnocení navržených změn	45
4 NÁVRH OBECNÉHO TECHNOLOGICKÉHO POSTUPU PŘEPRAVY	47
4.1 Úkony před zahájením podnikání.....	50

4.2	Úkony před zahájením přepravy.....	51
4.3	Úkony během přepravy	53
4.4	Úkony po ukončení přepravy.....	54
4.5	Problémy technologického postupu přepravy	54
4.5.1	<i>Problémy před zahájením podnikání.....</i>	<i>54</i>
4.5.2	<i>Problémy před zahájením přepravy.....</i>	<i>55</i>
4.5.3	<i>Problémy během přepravy</i>	<i>56</i>
4.5.4	<i>Problémy po ukončení přepravy.....</i>	<i>58</i>
4.6	Metoda kritické cesty.....	59
4.6.1	<i>Metoda CPM z pohledu síťového grafu.....</i>	<i>60</i>
4.6.2	<i>Metoda CPM při přepravě živých zvířat.....</i>	<i>60</i>
4.6.3	<i>Procesy v kritické cestě</i>	<i>61</i>
4.7	Dílčí závěr obecného technologického postupu přepravy.....	62
5	MODELOVÁ PŘEPRAVA	64
5.1	Technologický proces před jízdou.....	64
5.2	Technologický proces během a po skončení jízdy	73
5.3	Konečné shrnutí modelové přepravy	75
	ZÁVĚR.....	76
	SEZNAM POUŽITÝCH INFORMAČNÍCH ZDROJŮ	78
	SEZNAM TABULEK.....	79
	SEZNAM OBRÁZKŮ	80
	SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK.....	81
	SEZNAM PŘÍLOH	82

ÚVOD

Doprava je v současné době jeden z nejdynamičtěji se rozvíjejících oborů. Do popředí zájmu jak dopravců, tak i zákazníků vstupují nové technologické trendy, modernější vozidla, ale i kvalitní a přesný informační tok. V současné době se odhaduje, že doprava jako odvětví se podílí 6% na celkovém hrubém národním produktu Evropské unie. Toto číslo jistě není malé a navíc vypovídá i o množství lidí, kteří se dopravou zabývají.

Na českém i zahraničním trhu můžeme nalézt mnoho firem a společností poskytujících dopravní službu ve větším či menším rozsahu. V prostředí tržního hospodářství si každý subjekt může dobrovolně zvolit dopravce, jenž vyhovuje jeho podmínkám nejlépe. Ať již se jedná o přepravu osob nebo věcí, nabídka zpravidla převyšuje poptávku, a proto dlouhodobě vznikají tlaky na zvyšování kvality poskytovaných služeb. **Tato diplomová práce se zaměřuje na specifický druh přepravy, který lze označit jako přepravu živých zvířat.** Jedná se v podstatě o jakýsi mezikrok mezi přepravou věcí a osob. U přepravy zvířat nelze postupovat jako u přepravy věcí. Zvířata jsou živí tvorové, a proto při přepravě vznikají situace, které u jiných druhů dopravy zohledňovat nemusíme.

Na českém trhu nepůsobí příliš mnoho dopravců, kteří by se zabývali čistě přepravou živých zvířat. Zpravidla se jedná o firmy, které tuto činnost mají spíše jako vedlejší druh podnikání a specializují se na jiné druhy přepravy. Co se týká přepravy jatečných zvířat, dá se říci, že tuto dopravu si zajišťují sami chovatelé. Není neobvyklé, že i zemědělská družstva si sama zajišťují přepravu svých zvířat na jatka. V takových případech by se však dalo velmi pochybovat o tom, zda tato přeprava probíhá podle všech právních a veterinárních předpisů. Těžko se dá předpokládat využití správných vozidel pro jednotlivé druhy zvířat a přítomnost speciálně vyškolených pracovníků.

Společnost začíná negativně vnímat počínání takovýchto dopravců. Do popředí se v současnosti dostává pojem „welfare“, který přímo staví do souvislosti kvalitu masa se stresem, jímž muselo projít zvíře těsně před porážkou a při přepravě.

Cílem této diplomové práce bude shrnout a analyzovat právní předpisy a normy upravující problematiku přepravy živých zvířat. Navrhnout změny základních organizačních procesů ve firmě BOBY-FLEISCH s.r.o. Sestavit obecný technologický postup přepravy a zdůraznit možná úskalí celého procesu. Cílem dále bude sestavit model kritické cesty pro přepravu živých zvířat v silniční nákladní dopravě.

1 ANALÝZA SOUČASNÉHO STAVU V ČESKÉ REPUBLICE

1.1 Právní předpisy

Přeprava živých zvířat je přímo právně upravována jedenácti předpisy, které mohou být stručně rozděleny do dvou kategorií. Jedná se o právní normy upravující přepravu v rámci Evropské unie a o právní normy České republiky. České právní předpisy upravující přepravu zvířat vycházejí z mezinárodní dohody platné pro Evropskou unii. [1]

1.2 Právní předpisy v rámci Evropské unie

Hlavním právním předpisem Evropské unie upravujícím ochranu zvířat během přepravy je Nařízení Rady (ES) č. 1/2005 o ochraně zvířat během přepravy a souvisejících činnostech a o změně směrnic 64/432/EHS a 93/119/ES a nařízení (ES) č. 1255/97.

Toto nařízení se pak skládá z šesti kapitol, které jsou rozděleny na celkem 37 článků. Články pak jednoznačně charakterizují a vymezují přepravu a úkony, které s přepravou živých zvířat souvisí [1].

- Oblast působnosti, definice a obecné podmínky pro přepravu zvířat
 1. Oblast působnosti
 2. Definice
 3. Obecné podmínky pro přepravu zvířat

- Organizátoři, přepravci, chovatelé a sběrná střediska
 1. Přepravní doklady
 2. Povinnosti při plánování přepravy zvířat
 3. Přepravci
 4. Předchozí kontroly a schválení dopravních prostředků
 5. Chovatelé
 6. Sběrná střediska

- Úkoly a povinnosti příslušných orgánů

1. Požadavky na povolení přepravců
2. Požadavky na povolení přepravců pro dlouhotrvající cesty
3. Omezení žádosti o povolení
4. Vydání povolení příslušným orgánem
5. Kontroly a jiná opatření související s knihou jízd, které provádí příslušný orgán před dlouhotrvajícími cestami
6. Kontroly, které provádí příslušný orgán kdykoli během dlouhotrvající cesty
7. Školení zaměstnanců a vybavení příslušného orgánu
8. Školení a osvědčení o způsobilosti
9. Osvědčení o schválení silničních dopravních prostředků
10. Osvědčení o schválení plavidel pro přepravu hospodářských zvířat
11. Kontrola plavidel pro přepravu hospodářských zvířat při nakládce a vykládce
12. Kontroly na výstupních místech a stanovištích hraniční kontroly
13. Prodlení při přepravě

Dále jsou pouze uvedeny názvy kapitol bez jejich článků.

- Vynucování a výměna informací
- Prováděcí pravomoci a postup projednávání ve výboru
- Závěrečná ustanovení

Celé **Nařízení Rady (ES) č. 1/2005** je **hierarchicky velmi dobře uspořádáno**. Drobné **nedostatky** se dají nalézt snad **jen v některých článcích**. Konkrétní příklad lze vidět v článku osm, kapitoly Úkoly a povinnosti příslušných orgánů. Zde je uvedeno, že **personál dopravců** a sběrných středisek **musí mít k dispozici vhodná školení**. Nařízení Rady (ES) č. 1/2005 však **vůbec neuvádí, o jaký typ školení by se mělo jednat a v jakém rozsahu** by mělo být prováděno. Stejný nedostatek je i v článku Školení zaměstnanců a vybavení příslušného orgánu.

Problematika přepravy hospodářských zvířat je pak přímo upravena ve druhé kapitole tohoto nařízení. V jednotlivých článcích, jenž tato kapitola obsahuje, jsou jasně stanoveny podmínky pro přepravu zvířat.

Přepavní doklady – ve vozidle, které přepravuje živá zvířata, musejí být zvláštní doklady, které se u jiných druhů přeprav uvádět nemusí. Jedná se o informace o původu

zvířat, majiteli, místu odeslání, dnu a času odjezdu, plánovaném místě určení a očekávané délce trvání cesty.

Povinnosti při plánování přepravy zvířat – přepravu může zajišťovat pouze dopravce schválený patřičným orgánem Státní veterinární správy a zároveň organizátor této dopravy musí zajistit dobré životní podmínky zvířat.

Doprovaci - jako dopravci mohou působit pouze držitelé povolení vydaného příslušným orgánem Státní veterinární správy. Kopie tohoto povolení je pak při přepravě k dispozici ve vozidle.

Předchozí kontroly a schválení dopravních prostředků – jednoduše se dá říci, že zvířata se smějí přepravovat po silnici při dlouhotrvajících cestách pouze dopravními prostředky, které k tomu účelu byly schváleny.

V těchto čtyřech článcích druhé kapitoly je jasně stanoveno, za jakých podmínek se mohou zvířata přepravovat a co vše je třeba pro to učinit.

V Nařízení Rady (ES) č. 1/2005 o ochraně zvířat během přepravy a souvisejících činností a o změně směrnic 64/432/EHS a 93/119/ES a nařízení (ES) č. 1255/97 je celkem šest kapitol, které definují pojmy o přepravě zvířat. Zároveň jsou zde uvedeny i přílohy, které doplňují předešlé kapitoly. Tato právní norma je základním prvkem upravujícím mezinárodní problematiku přepravy živých zvířat. Tato mezinárodní dohoda se týká:

- domestikovaných lichokopytníků, skotu, ovcí, koz a prasat
- domestikovaných ptáků a králíků
- domestikovaných psů a koček
- ostatních savců a ptáků
- studenokrevných zvířat.

1.3 Právní předpisy v rámci České republiky

Právní předpisy České republiky vycházejí z Nařízení Rady (ES) o ochraně zvířat během přepravy a souvisejících činností a o změně směrnic 64/432/EHS a 93/119/ES a nařízení (ES) č. 1255/97. **V České republice tuto právní otázku přímo upravuje zákon č. 312/2008 Sb. na ochranu zvířat proti týrání.** Tento zákon mění zákon č. 246/1992 Sb., na ochranu zvířat proti týrání, ve znění pozdějších předpisů, zákon č. 634/2004 Sb., o správních poplatcích, ve znění pozdějších předpisů, a zákon č. 114/1992 Sb., o ochraně přírody a krajiny, ve znění pozdějších předpisů. **Zákon č. 312/2008 Sb. nabyl účinnosti 1.10.2008.** Konkrétně je to první část tohoto zákona, která se přímo věnuje ochraně živých zvířat při přepravě [2].

Zásady přepravy zvířat – jsou zde stanoveny základní principy přepravy. Jedná se o povinnost zabezpečit dostatek prostoru přepravovaným zvířatům, ochránit zvířata před nepříznivými vlivy počasí, zabezpečit větrání a požadovaný objem vzduchu v dopravním prostředku, podávání tekutin ve stanoveném množství a intervalech a v neposlední řadě také přizpůsobit jízdu tak, aby nedocházelo ke zbytečným otřesům nebo naklánění soupravy. Jako jeden z dalších bodů je zde zmíněno přepravování pouze zvířat, u kterých to jejich tělesný stav dovoluje. V případě, že je zvíře během přepravy zraněno nebo onemocní, musí mu přepravce poskytnout potřebnou pomoc. Je rovněž nutné, aby přepravce pověřil osobu, která se bude o výše uvedené záležitosti adekvátně starat.

Zvířata vyloučená z přepravy – obecně je zakázáno přepravovat zvířata zraněná nebo nemocná. Dále také samice, které se nacházejí ve stádiu porodu, nebo které porod absolvovaly před méně než 48 hodinami od přepravy. Tyto nařízení však zároveň neplatí, pokud jsou zvířata přepravovaná k veterinárnímu ošetření.

Nakládka a vykládka zvířat – přepravce je povinen **zajistit nakládku takovým způsobem, aby nedocházelo ke zranění zvířat.** Při nakládce či vykládce je povinnost použít můstky, rampy nebo lávky a to vždy s ohledem na druh přepravovaného zvířete. Zároveň se zvířata nesmí v dopravních prostředcích přepravovat společně s látkami, které by mohly ohrozit jejich zdraví.

Požadavky na dopravní prostředky – při přepravě zvířat lze používat **pouze prostředky, které jsou k tomuto účelu speciálně konstruovány.** Tyto prostředky musí

zabezpečit pohodu a bezpečnost přepravovaných zvířat. Rovněž musí být vybaveny speciálními náležitostmi pro vozidla odpovídající přepravě živých zvířat. Všechna vozidla pak musejí být opatřena zdrojem světla.

Přivazování zvířat během přepravy – během přepravy je možné zvířata přivazovat, ale pouze za předpokladu, že jim tím nebude znemožněno volně přijímat podávané tekutiny a krmivo, zaujímat přirozený postoj a v neposlední řadě také ležet, vstávat a stát přirozeným způsobem.

Požadavky na péči, napájení a krmení zvířat při přepravě – je nezbytně nutné dodržet stanovené přepravní doby a minimální intervaly k napájení a krmení. **Přepravní doba pak nesmí přesáhnout 8 hodin** (výjimku tvoří vozidla, která jsou vybavená dostatečným množstvím krmiva a vody, je možné je regulovatelně větrat a přepravní plocha je rozdělena na samostatné oddíly). Po uplynutí doby přepravy musí být zvířata vyložena, nakrmena a napojena a musí jim být poskytnut odpočinek v délce minimálně 24 hodin. Dopravce je rovněž povinen, v souvislosti s množstvím přepravovaných zvířat, zajistit dostatečný počet pověřených osob pro krmení a napájení.

Přeprava zvířat v kontejnerech – u přepravy zvířat v kontejnerech platí v podstatě stejná pravidla, která jsou uvedena v již zmíněných bodech. Výjimku zde tvoří fakt, že v případě přepravy živých zvířat je povinností dopravce zajistit šetrnou manipulaci s kontejnery při překládce. Samozřejmostí je rovněž zabezpečit krmení, napájení, větrání a také minimální ložný prostor připadající na jedno konkrétní zvíře.

Plánování cest – je nutno zabezpečit, aby zvířata byla přepravována nejkratší možnou cestou a v co možná nejkratším čase. **Při přepravě trvajících déle než 8 hodin**, nebo při přepravě mimo Českou republiku, je **dopravce povinen vyhotovit přepravní plán cesty**. V plánu cesty musí být vyznačena všechna místa zastávek schválená příslušným orgánem Státní veterinární správy. Plán cesty je rovněž při přepravě součástí nezbytných dokumentů. Dopravce je rovněž povinen uchovat po dobu 3 let kopii plánu cesty a v případě potřeby předložit příslušným orgánům.

Dozor nad ochranou zvířat při přepravě – nad dodržováním výše uvedených bodů dozorají orgány Státní veterinární správy. Mají pravomoc kontrolovat technickou vybavenost

vozidel a provádět namátkovou kontrolu v místech příjezdu a odjezdu. Kontrola se uskutečňuje na patřičném vzorku zvířat. Orgány Státní veterinární správy pak z výsledků kontroly mohou rozhodnout o dokončení cesty, vrácení zvířete do místa zahájení přepravy, ustájení zvířete do doby než bude sjednána náprava a v krajních případech mohou také rozhodnout o usmrcení zvířete.

Registrace dopravců přepravujících zvířata – zákon říká, že **přepravovat zvířata pro obchodní účely na vzdálenost delší než 65 km může pouze registrovaný dopravce**. Registraci provede příslušný orgán Státní veterinární správy. Pro registraci musí dopravce splňovat následující podmínky [2]:

- Musí mít odbornou kvalifikaci stanovenou zákonem (Odbornou kvalifikaci může mít osoba starší 18 let po úspěšném složení zkoušek podle zkušebního řádu. Zároveň musí být prokázány praktické zkušenosti se zacházením se zvířaty.),
- musí být bezúhonný v oblasti ochrany zvířat (Tato skutečnost se musí doložit výpisem z trestního rejstříku.),
- dopravce také musí doložit svoji vybavenost dopravními prostředky. Dopravní prostředky musí svojí kvalitou a technologickým zpracováním vyhovovat podmínkám přepravy živých zvířat.

Státní veterinární správa vede centrální evidenci dopravců, kteří mají oprávnění přepravovat zvířata. Příslušný veterinární úřad může registraci zrušit v případě že:

- o to dopravce sám písemně požádá,
- bude zjištěno, že dopravce již nesplňuje některou z výše uvedených podmínek,
- dojde k zániku dopravce (v případě fyzické osoby se zánikem rozumí úmrtí).

Jednotlivé body, které jsou zde uvedeny, jsou jen částí znění celého **zákona č. 312/2008 Sb. Lze říci, že tento zákon vystihuje problematiku přepravy živých zvířat a povinností s tím souvisejících**. Dopravci, kteří podnikají v tomto oboru, se musí přesně držet právní normy, jenž je stanovena. Pokud by právních předpisů v tomto ohledu nedbali, riskují odejmutí povolení pro tento druh přepravy. Při hrubém nedodržení zákona č. 312/2008 Sb. může dojít až k finančním postihům. Rovněž zákon č. 312/2008 Sb. stanovuje pokyny před, v průběhu i po skončení přepravy.

Jednotlivá ustanovení zákona č. 312/2008 Sb. jsou zpracována ve vyhlášce č. 193/2004 Sb. Tato vyhláška stanovuje odbornou přípravu a získání osvědčení o odborné kvalifikaci dopravce přepravujícího zvířata. **Ve vyhlášce č. 193/2004 Sb. jsou uvedeny podmínky pro přepravu jednotlivých druhů zvířat** a to v závislosti na ložné ploše, množství vody na jedno zvíře, množství krmiva na jedno zvíře a požadavky na nakládací zařízení. Touto prováděcí vyhláškou je stanoveno, za jakých podmínek se mohou zvířata přepravovat.

1.3.1 Požadavky na nakládací zařízení

V tabulce č. 1 jsou uvedeny sklony nakládacího zařízení pro různé druhy zvířat, které musí splňovat všechna vozidla při nakládce. Nakládací zařízení jsou buď přímo součástí vozidla nebo lze přistavit rampu či plošinu v místě nakládky a vykládky. V obou případech však musí být maximální sklon pro jednotlivé druhy zvířat dodržen. Hodnota sklonu je charakterizována velikostí úhlového stupně.

Tabulka 1: Sklon zařízení pro nakládku

Kategorie zvířat	Maximální sklon zařízení pro nakládku [°]
Koně, osli, kříženci	25
Skot	20
Telata do 6 měsíců stáří	20
Ovce a kozy	20
Prasata	20

Zdroj: Vyhláška č. 193/2004 Sb.

1.3.2 Denní spotřeba napájecí vody a krmiva

V tabulkách č. 2 a č. 3 jsou uvedeny hodnoty, které dopravce musí dodržet při přepravě živých zvířat. Tyto hodnoty se vztahují k minimálnímu množství denní napájecí vody a denního množství krmiva. Je vidět, že hodnoty se pro jednotlivé druhy zvířat výrazně liší. Řádově rozdílné jsou například při srovnání množství vody, které je nutné zajistit při přepravě dojníc a prasat. Dopravce však tyto požadavky musí bezpodmínečně zajistit. Jestliže je přepravováno více druhů zvířat, vznikají pak problémy s dodržováním stanovených dávek pro jednotlivé druhy. Je na dopravci, aby tyto problémy vyřešil a nedostal se tak do konfliktu s vyhláškou č. 193/2004 Sb.

Tabulka 2: Denní spotřeba napájecí vody

Kategorie zvířat	Voda v l / zvíře
Dospělí koně	40
Dospělý skot	45
Dojnice	100 - 180
Dospělá prasata	10
Dospělé ovce a kozy	4

Zdroj: Vyhláška č. 193/2004 Sb.

Tabulka 3: Denní spotřeba krmiva

Kategorie zvířat	Suché krmivo	Koncentrované krmivo
	uvedeno v % živé hmotnosti zvířete	
Dospělí koně	2	1,6
Dospělý skot	2	1,62
Dojnice	2	2
Dospělá prasata	-	3
Dospělé ovce a kozy	2	0,8

Zdroj: Vyhláška č. 193/2004 Sb.

1.3.3 Požadavky na velikost prostoru pro přepravu

V kapitole 1.3.3 jsou uvedeny pouze velikosti přepravního prostoru pro přepravu silniční a železniční. Vyhláška č 193/2004 Sb. samozřejmě obsahuje hodnoty stanovené i pro leteckou a vodní přepravu. Vzhledem k tomu, že se přeprava zvířat v České republice provádí převážně pomocí prvních dvou druhů zmíněných přeprav, hodnoty pro leteckou a vodní přepravu zde uvedeny nejsou.

Tabulka 4: Přeprava koní, oslů a jejich kříženců

Kategorie zvířat		Minimální podlahová plocha na jedno zvíře v m ²	Minimální rozměry stání na jedno zvíře v m
Dospělí koně		1,75	0,7 x 2,5
Koně ve stáří 6-24 měsíců	cesta do 48 hod.	1,20	0,6 x 2,0
	cesta nad 48 hod.	2,40	1,2 x 2,0
Poníci (výška do 144 cm)		1,00	0,6 x 1,8
Hříbata do 6 měsíců		1,40	1,0 x 1,4

Zdroj: Vyhláška č. 193/2004 Sb.

Tabulka 5: Přeprava skotu

Kategorie zvířat	Přibližná hmotnost zvířat v kg	Minimální podlahová plocha na jedno zvíře v m ²
Malá telata	55	0,30 - 0,40
Středně velká telata	110	0,40 - 0,70
Těžká telata	200	0,70 - 0,95
Středně velký dospělý skot	325	0,95-1,30
Těžký dospělý skot	550	1,30-1,60
Velmi těžký dospělý skot	nad 700	nad 1,60

Zdroj: Vyhláška č. 193/2004 Sb.

Tabulka 6: Přeprava ovcí a koz

Kategorie zvířat	Hmotnost zvířat v kg	Minimální podlahová plocha na jedno zvíře v m ²
Ostříhané ovce	do 55	0,20 - 0,30
	nad 55	nad 0,30
Neostříhané ovce	do 55	0,30 - 0,40
	nad 55	nad 0,40
Vysokobřezí ovce	do 55	0,40 - 0,50
	nad 55	nad 0,50
Kozy	do 35	0,20 - 0,30
	35-55	0,30 - 0,40
	nad 55	0,40 - 0,75
Vysokobřezí kozy	do 55	0,40 - 0,50
	nad 55	nad 0,50

Zdroj: Vyhláška č. 193/2004 Sb.

Tabulka 7: Přeprava drůbeže

Kategorie	Plocha v cm ²	
Jednodenní kuřata	21 - 25/kus	
Drůbež	do 1,6 kg	180 - 200/kg
	1,6 - 3 kg	160/kg
	3 - 5 kg	115/kg
	nad 5 kg	105/kg

Zdroj: Vyhláška č. 193/2004 Sb.

Přeprava prasat

Vyhláška č. 193/2004 Sb. neuvádí množství prostoru pro jedno zvíře. Říká ale, že **každé zvíře musí mít dostatek prostoru**, aby mohlo stát nebo ležet v přirozené poloze. Předpokládá se tedy, že aby bylo vyhověno těmto stanoviskům, neměla by hustota osazení pro prasata o přibližné hmotnosti 100 kg překročit 235 kg/m². S ohledem na vzrůst, plemeno, délku cesty nebo povětrnostní vlivy mohou být výše uvedené prostorové požadavky zvýšeny až o 20%.

Grafické znázornění tabulek č. 4 až č. 6 je uvedeno na obrázku č. 1. Tento graf ukazuje kolik kusů jednotlivého druhu zvířete je možné přepravit ve vozidle o celkové ložné ploše 90 m² tak, aby nedošlo k porušení vyhlášky č. 193/2004 Sb. v souvislosti s požadavky na velikost prostoru.



Obrázek 1: Počet kusů přepravených zvířat v závislosti na druhu zvířete
Zdroj: autor

1.3.4 Teplota

V tabulce č. 8 je uvedeno doporučené teplotní rozmezí při přepravě zvířat. Jedná se o kritéria rozsahu maximálních a minimálních teplot při dlouhotrvající přepravě živých zvířat. Jako dlouhotrvající přepravu v tomto smyslu chápeme délku přepravy nad 8 hodin.

Tabulka 8: Maximální a minimální teplota při přepravě

Druh	Kategorie	Minimální teplota [°C]	Maximální teplota [°C]
Prasata	pod 10 kg	20	30
	10 kg až 30 kg	14	32
	nad 30 kg	10	25
Skot	méně než 2 týdny	10	30
	2 týdny až 26 týdnů	5	30
	nad 26 týdnů	0	30
Ovce (dlouhá vlna)		0	28
Kozy a ovce (krátká vlna)		10	30
Domácí koňovítí		5	25

Zdroj: Vyhláška č. 193/2004 Sb.

1.4 Welfare

Tento pojem je relativně nový. Má však již mnoho svých zastánců jak ze sféry občanských organizací, které se zabývají ochranou zvířat, tak i dopravců. V podstatě se jedná o filosofii poskytování pohodlné přepravy zvířatům. V současnosti se o problém ochrany zvířat stále více zajímá i široká veřejnost. Díky tomu se kvalita při přepravě zvířat zvyšuje. Nemají na tom podíl pouze právní normy, ale v nemalé míře také tlak veřejnosti. Dopravce si v tržním hospodářství nemůže dovolit mít negativní vztah s veřejností. **Pojem welfare je jakýmsi označením kvality dopravy.** Dá se formulovat do několika všeobecných podmínek:

- odstranění hladu a žízně,
- odstranění příčin vzniku zranění a nemocí,
- odstranění příčin strachu a stresu,
- vytvoření podmínek pro přirozené chování zvířat.

Tyto obecné podmínky přepravy pak nekončí jen u množství vody, krmiva či snad plochy na jedno přepravované zvíře. Jedná se zde spíše o pojmy, které zákony příliš neupravují. Je to především stres u zvířat. Snahou je, aby zvířata při přepravě zažila co možná nejméně stresových událostí, aby přeprava byla pro ně šetrná a nebyla zbytečně vyčerpávající. V současné době se velmi diskutuje na téma porovnání kvality masa v závislosti na druhu přepravy. **Výsledky studie Státní veterinární správy pak dokazují, že vyvolání stresu u zvířat jednoznačně vede ke zhoršení kvality jejich masa.** Vlivem stresu dochází k vyčerpání a k předčasnému odbourání energetických zásob ve svalech, což se negativně projevuje v průběhu zrání masa po porážce. V tomto ohledu je tedy kladen poměrně velký tlak na dopravce, aby při přepravách nedocházelo ke zbytečným stresovým událostem. Zároveň je i dobrou vizitkou dopravní firmy, když dodržuje principy welfare.

Obecně se může stres u zvířat projevit, když se vyskytne jeden z faktorů uvedených na obrázku č. 2. Faktory, které mohou stres vyvolat, se nazývají stresory. Zvířata jsou zpravidla po krátkou dobu schopna tolerovat jeden stresor. Pokud se jich však objeví více najednou, hrozí, že zvířata začnou jevit značné známky stresu. Je zapotřebí rovněž podotknout, že každý druh zvířete se se stresem vyrovnává jinak. Také záleží na zkušenosti zvířete, jestli již někdy dříve absolvovalo přepravu. K nejvýraznějším stresorům patří:

Hluk – na určité zvuky si zvířata zvyknou. Je však dobré omezit náhlé a nečekané hluky.

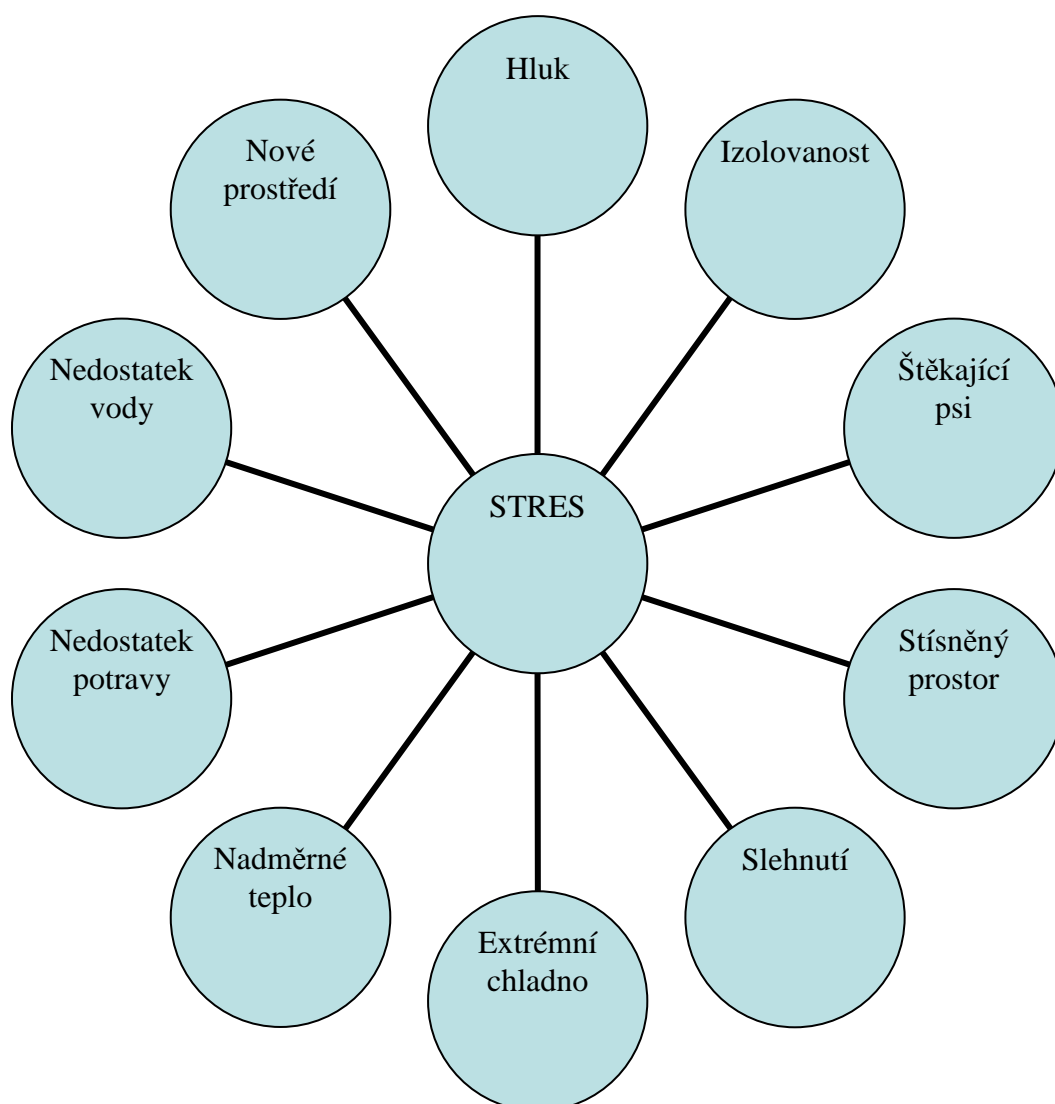
Vibrace – i v tomto směru platí, že na stálé vibrace si zvířata časem uvyknou. Je snahou se však vyvarovat zbytečným otřesům.

Pohyb – v tomto ohledu se jedná o tři skupiny pohybů. Jsou to pohyby nahoru a dolů, ze strany na stranu, dopředu a dozadu. Nadměrným výkyvům se dá zabránit zvolením vhodného stylu jízdy.

Teplota – měla by být konstantní a dodržovat legislativní normy (viz tabulka č.8).

Dostatek vody – zajistit pravidelný a dostatečný přísun napájecí vody.

Mechanismy nakládky a vykládky – vhodné je zvířata nakládat i vykládat po menších skupinkách. Nesnažit se o naložení celé skupiny najednou. Zbytečně nepoužívat donucovací prostředky. Vyvarovat se hluku a dalších nepříznivých faktorů. Použít vhodné nakládací rampy, sběrné ohrady a svodné uličky.



Obrázek 2: Vlivy působící na stres při přepravě
Zdroj: autor

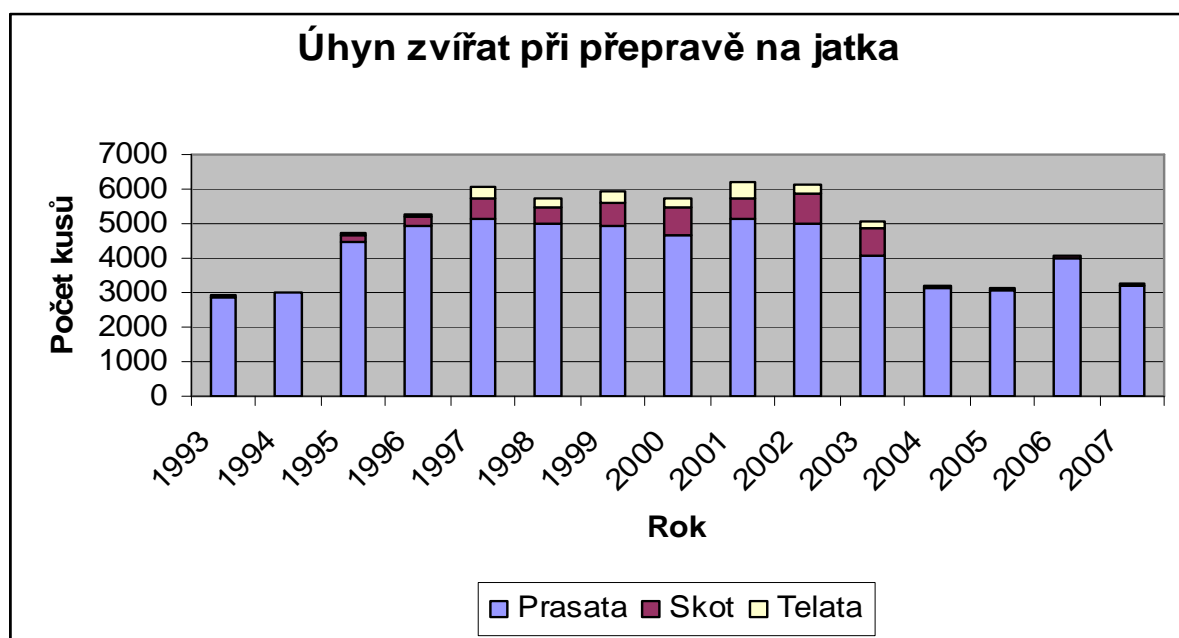
V souvislosti s pojmem welfare je v této práci uvedena tabulka č. 9, ve které je znázorněn počet uhynulých zvířat při přepravě. Lze vidět, kolik kusů zvířat uhynulo v přímém či nepřímém působení přepravy. Výsledkem těchto úhynů nejsou však pouze finanční ztráty, ale samozřejmě i morální aspekty. Tabulka č. 9 je rozdělena na čtyři skupiny – prasata, skot, telata a celkem. Pro názornost je rovněž doplněna grafickým výstupem na obrázku č. 3.

Tabulka 9: Počet uhynulých zvířat při přepravě

Rok	Prasata	Skot	Telata	Celkem
1993	2 882	30	17	2 929
1994	2 986	25	5	3 016
1995	4 494	164	95	4 753
1996	4 933	252	113	5 298
1997	5 150	554	347	6 051

Rok	Prasata	Skot	Telata	Celkem
1998	5 018	441	255	5 714
1999	4 932	697	298	5 927
2000	4 687	778	280	5 745
2001	5 105	636	428	6 169
2002	5 016	827	261	6 104
2003	4 099	793	207	5 099
2004	3 115	78	1	3 194
2005	3 089	62	7	3 158
2006	3 994	56	1	4 051
2007	3 193	52	2	3 247

Zdroj: Program ochrany zvířat Statní veterinární správy 2000-2007



Obrázek 3: Úhyn zvířat při přepravě na jatka

Zdroj: autor

1.5 Související právní předpisy

Převahu zvířat neupravuje pouze Nařízení Rady (ES) č. 1/2005 o ochraně zvířat během přepravy a souvisejících činností a o změně směrnic 64/432/EHS a 93/119/ES a nařízení (ES) č. 1255/97 a zákon č. 312/2008 Sb. na ochranu zvířat proti týrání. Tato právní nařízení mají sice k přepravě živých zvířat nejbližší vztah, ale současně je tato problematika regulovaná i dalšími zákony a vyhláškami. Ty sice zdánlivě s přepravou nemají příliš společného, ale v podstatě upravují veškeré jednání například mezi zákazníkem a dopravcem, případně mezi dopravcem a státními orgány.

V této části jsou uvedeny další právní normy, které souvisejí s přepravou živých zvířat.

Zákon č. 111/1994 Sb., o silniční dopravě, ve znění pozdějších předpisů

Zákon č. 13/1997 Sb., o pozemních komunikacích, ve znění pozdějších předpisů

Zákon č. 361/2000 Sb., o provozu na pozemních komunikacích, ve znění pozdějších předpisů

Zákon č. 56/2001 Sb., o podmínkách provozu vozidel na pozemních komunikacích, ve znění pozdějších předpisů

Zákon č. 247/2000 Sb., o získání a zdokonalování odborné způsobilosti k řízení motorových vozidel, ve znění pozdějších předpisů

Zákon č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník, ve znění pozdějších předpisů

Zákon č. 262/2006 Sb., zákoník práce, ve znění pozdějších předpisů

Zákon č. 455/1991 Sb., zákon o živnostenském podnikání, ve znění pozdějších předpisů

1.6 Označování vozidel

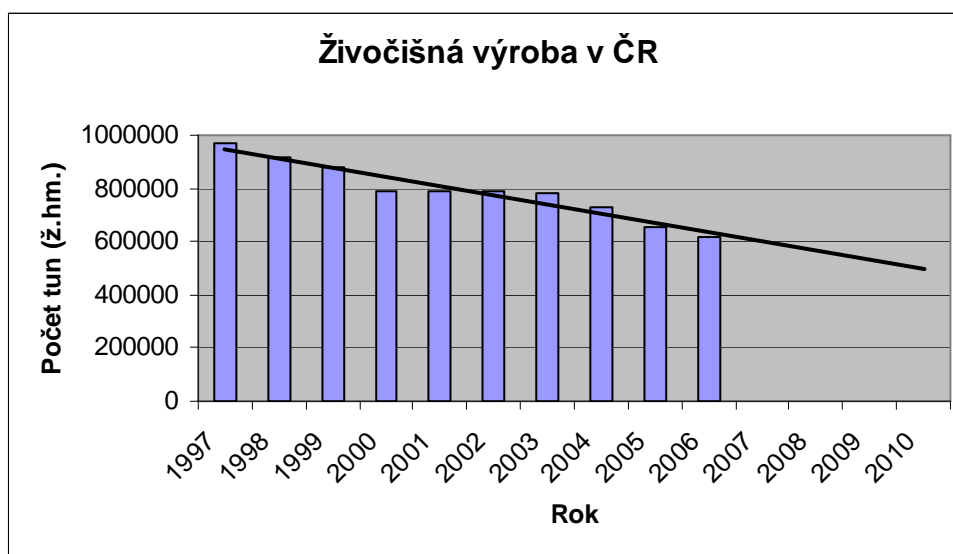
Při přepravě živých zvířat je podle Nařízení Rady (ES) č. 1/2005 nutno označovat vozidla nápisem „TRANSPORT ZVÍŘAT“. V případě, že se jedná o mezinárodní přepravu musí být vozidlo označeno nápisem „LIVE ANIMALS TRANSPORT“. Je na dopravci, jakou velikost a barvu písma si zvolí. Tento nápis lze ještě rozšířit o symbol (viz obrázek č. 4). Jestliže však dopravce již jednou tento symbol použije, musí mít minimálně rozměr A4. Tento symbol pak musí být umístěn na přední i na zadní části vozu. Symbol lze použít jen v případech, že vozidlo právě přepravuje zvířata. V opačném případě musí být symbol odstraněn. Symboly jsou v současné době dodávány ve formě samolepek o rozměru 400x300 mm [3].



Obrázek 4: Symbol pro označování vozidel při přepravě živých zvířat

1.7 Stav přepravy živých zvířat v České republice

Za posledních patnáct let doznala přeprava živých zvířat v České republice, ale i ve světě značných změn. **Nezměnila se pouze technologie, ale také množství provedených přeprav a produkce živočišné výroby.** Ze statistických ročenek zpracovaných Českým statistickým úřadem vyplývá, jakým směrem se trend v tomto odvětví ubírá. V grafu, který je zobrazen na obrázku č. 5, je vidět pokles živočišné výroby v České republice. Graf je rovněž opatřen spojnicí trendů, která předznamenává očekávaný vývoj v dalších letech. Lze si všimnout trvalého poklesu, který nastoupil v polovině devadesátých let a pokračuje do současnosti. Zatímco v roce 1997 byla živočišná výroba téměř na úrovni 1 mil. tun živé hmotnosti za rok, v roce 2010 se dá předpokládat pokles téměř o polovinu. Tento stav je do značné míry zapříčiněn vstupem České republiky do Evropské unie.

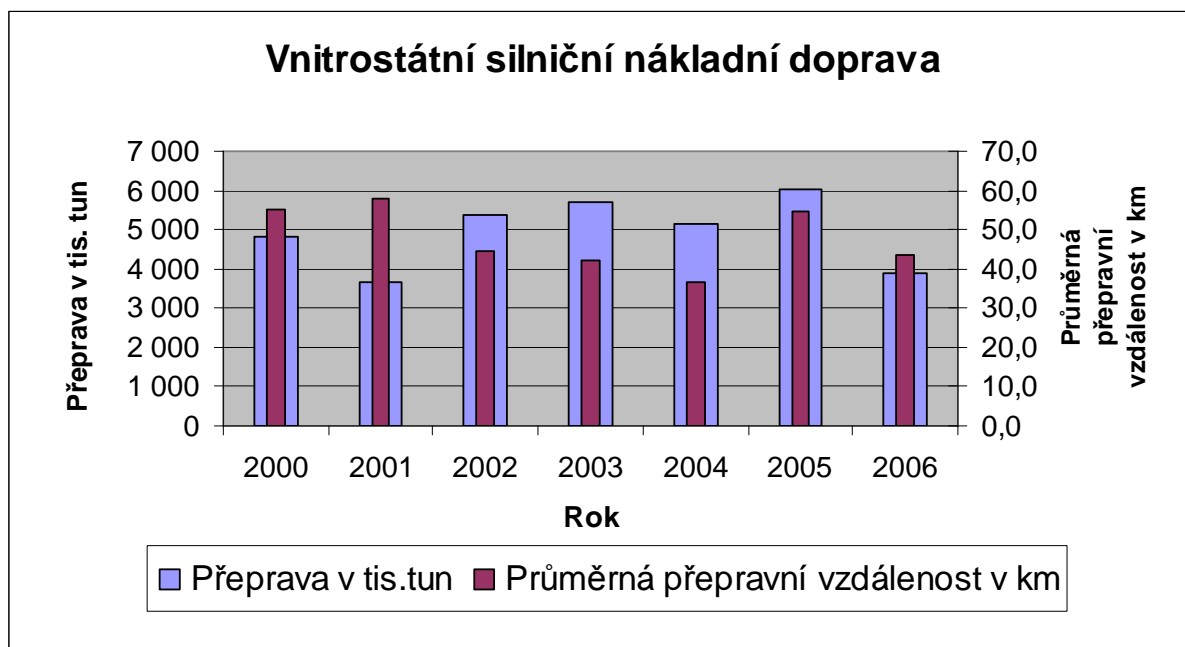


Obrázek 5: Přehled živočišné výroby v ČR za rok 1997 – 2006

Zdroj: autor

I když živočišná výroba v České republice trvale klesá, na počtu přepravených živých zvířat se tento trend příliš neodráží. Spíše by se dalo říci, že tento ukazatel má tendenci kolísat kolem hodnoty 5 mil. tun přepravených živých zvířat za rok. Na obrázku č. 6, vycházejícího z údajů Českého statistického úřadu, je znázorněn objem přepravených živých zvířat a cukrové řepy od roku 2000 do roku 2006. Na vedlejší ose je vidět průměrná přepravní vzdálenost. **Bohužel Český statistický úřad nevede samostatnou evidenci přepravy živých zvířat.** K dispozici jsou pouze data zahrnující přepravu zvířat a cukrovky. Proto údaje

uvedeny v grafu mohou být částečně zkreslené co do problematiky přepravy samotných živých zvířat.



Obrázek 6: Vnitrostátní přeprava živých zvířat

Zdroj: autor

1.8 Dodržování ustanovení o ochraně zvířat

Pověřeným orgánem ke kontrole ochrany zvířat je v České republice **Státní veterinární správa**. Její povinností je kontrola dodržování všech právních předpisů a norem souvisejících s touto problematikou. Státní veterinární správa nefiguruje pouze při kontrole přepravy živých zvířat, ale rovněž i při kontrole jejich chovů, dohlíží na zdravotní nezávadnost potravin živočišného původu a jiných věcí přímo či nepřímo souvisejících se zvířaty. Všechny povinnosti a práva Státní veterinární správy České republiky jsou vyjmenovány a popsány v zákoně č.166/1999 Sb., o veterinární péči. Státní veterinární správa má rovněž pravomoci k provádění kontrol chovů zvířat, prodeje zvířat, porážky zvířat a samozřejmě i k přepravě zvířat. V tabulce č. 10 je uvedeno kolik kontrol bylo při přepravě zvířat Státní veterinární správou provedeno a kolikrát byl zjištěn nevyhovující stav.

Tabulka 10: Počty provedených kontrol Státní veterinární správou v jednotlivých letech

Rok	Provedeno kontrol	Kontrolováno zvířat	Nevyhovující péče	
			Počet kontrol	Počet zvířat
2005	2 988	6 441 688	26	34 181
2006	2 438	5 705 677	35	37 895
2007	2 634	7 268 626	65	12 113
2008	1 531	4 289 632	19	2 657

Zdroj: Program ochrany zvířat Státní veterinární správy

Pokud se hodnoty z tabulky č. 10 dosadí do vzorce (1), vychází hodnota 1,5%. Tento procentuální podíl udává, kolik přeprav živých zvířat bylo v průměru Státní veterinární správou shledáno jako nevyhovující. Toto číslo je poměrně vysoké. Zároveň je však nutno podotknout, že v přepočtu na počet zvířat je toto číslo téměř o řád nižší.

$$NP = \frac{\sum NK}{\sum PK} * 100 \quad [\%] \quad (1)$$

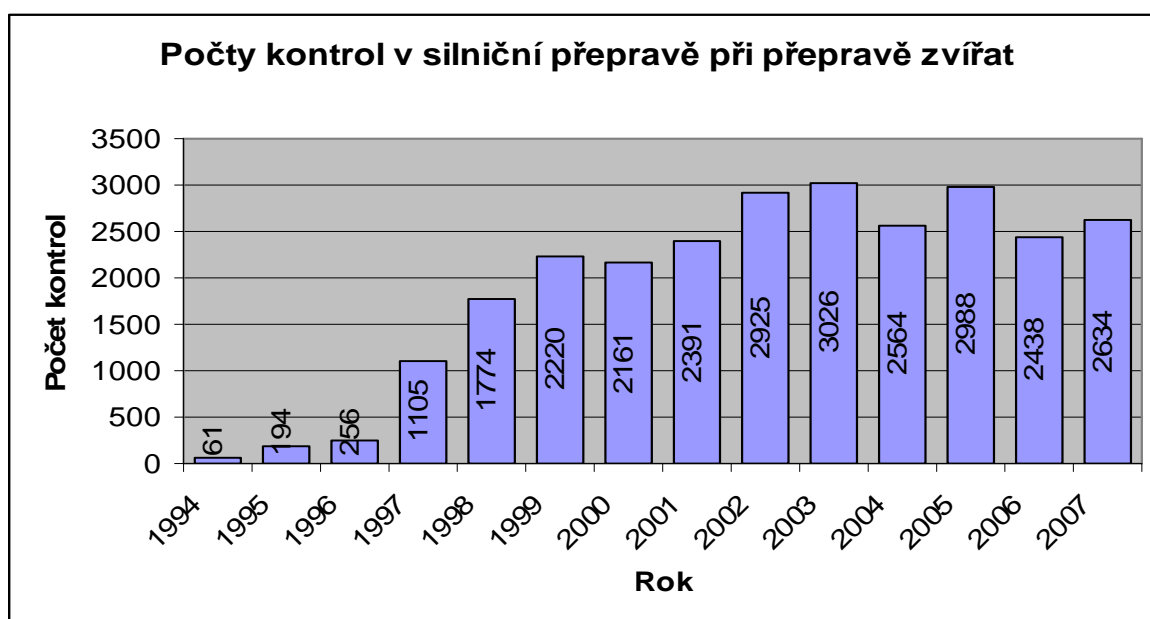
kde

NP – nevyhovující přepravy [%]

NK – počet nevyhovujících kontrol [počet]

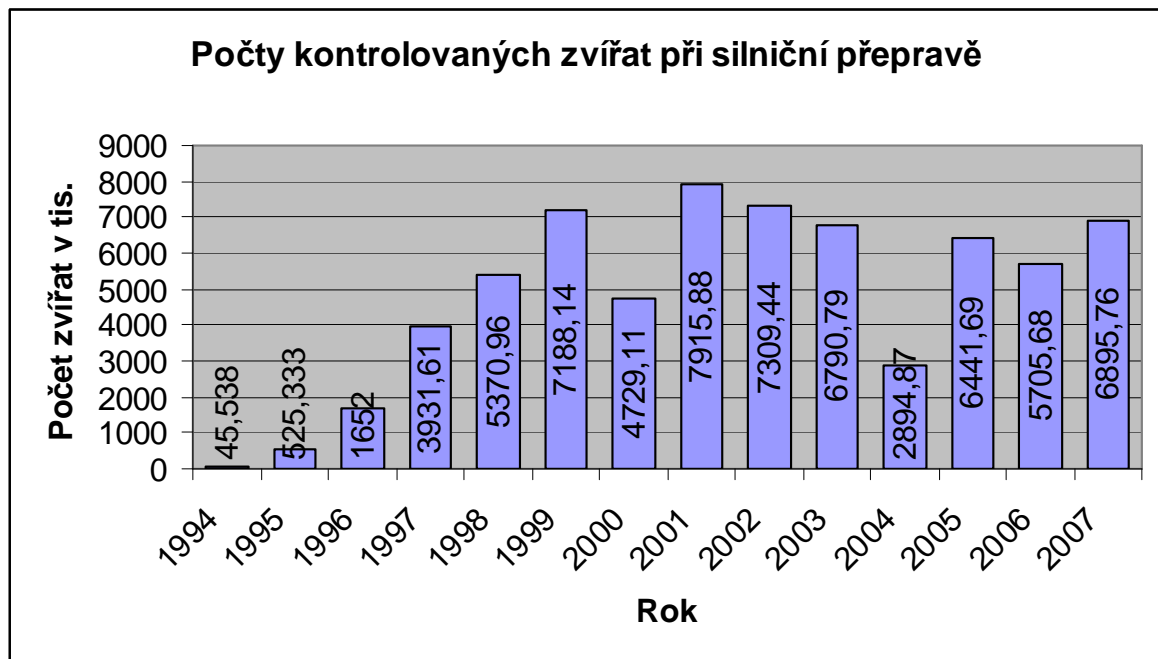
PK – počet provedených kontrol [počet]

Na obrázcích č. 7 a č. 8 jsou uvedeny počty kontrol v silniční přepravě zvířat a celkové číslo kontrolovaných zvířat v silniční přepravě zvířat od roku 1994 do roku 2007.



Obrázek 7: Počty kontrol v silniční přepravě

Zdroj: autor



Obrázek 8: Počty kontrolovaných zvířat v silniční dopravě
Zdroj: autor

1.9 Shrnutí

Právní předpisy v České republice **jsou** poměrně **dobře navrženy** a snaží se zabezpečit maximální ochranu zvířat jak při jejich chovu, tak i při přepravě. Pokrok, který se v této oblasti uskutečnil za posledních 20 let je znatelný a do jisté míry se v něm odráží i vyspělost České republiky. Jediným **nedostatkem** je **přeprava** zvířat **na krátké vzdálenosti**. Zákon udává, že zvířata se smějí přepravovat pouze dopravními prostředky, které byly schváleny a zkontrolovány příslušným orgánem Státní veterinární správy, a že přepravu smějí provádět pouze osoby dostatečně proškolené. Zároveň ale říká, že tato dvě ustanovení neplatí v případě přepravy na krátkou vzdálenost. Krátká vzdálenost se rozumí do 65 km (počítáno od místa odeslání do místa určení). Toto je sice jediný, ale hlavní nedostatek v právních předpisech České republiky. Téměř v každém kraji se nachází hned několik podniků zabývajících se porážkou zvířat a je velmi pravděpodobné, že drtivá většina přeprav je kratší než 65 km. Pokud se má ochrana zvířat při přepravě dodržovat důsledně, neměly by se kontroly zaměřit pouze na dlouhotrvající přepravy, ale na přepravy všeho druhu.

Další **nedostatky** jsou v **systému fungování Státní veterinární správy**. Její činnost je spíše zaměřena na kontrolu chovů zvířat než na kontrolu přepravy. Jestliže v roce 2005 bylo Státní veterinární správou zkontrolováno 511 chovů zvířat, u přepravy zvířat provedla

veterinární správa pouze 26 kontrol. Toto číslo je téměř 20krát menší. V tomto směru je vidět **nepoměr** mezi počtem **kontrolovaných chovů a přepravovaných zvířat**.

Jako poslední nedostatek fungování systému přepravy zvířat je **výše sankcí** při porušení zákona o ochraně zvířat. Tyto sankce ve většině případů **končí podnětem pro správní řízení**. Jejich výsledek je tedy do značné míry nejistý a časově zdlouhavý. Lepší variantou by bylo přímé udělování pokut v dostatečné výši korespondující s mírou porušení zákona. Při hrubém porušení zákona, pak odejmutí licence na provozování tohoto druhu přepravy.

2 ANALÝZA SOUČASNÉHO STAVU VE FIRMĚ BOBY-FLEISCH S.R.O.

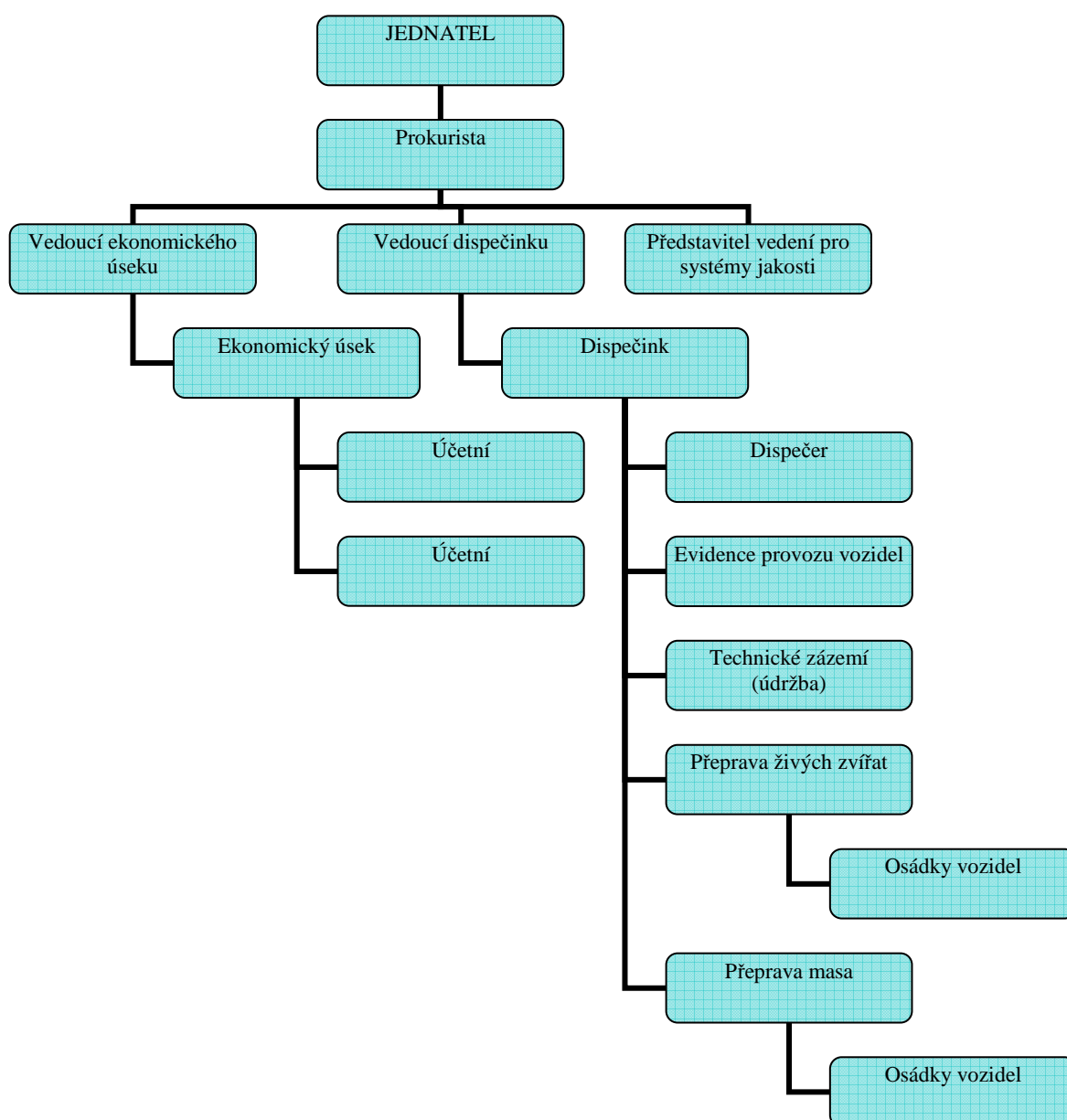
Na českém trhu nepůsobí příliš mnoho firem zabývajících se přepravou živých zvířat. Tento stav je do značné míry zapříčiněn složitostí této dopravy, přísností právních předpisů a v neposlední řadě také finanční náročností. V minulosti si přepravu zvířat většinou zajišťovala zemědělská družstva sama. Zpřísněním právních předpisů se objevili i specializovaní dopravci, kteří tuto činnost začali provozovat jako hlavní, případně vedlejší druh svého podnikání. Poslední etapou vývoje přepravy živých zvířat v České republice byl rok 2004, kdy Česká republika vstoupila do Evropské unie a přijala právní ustanovení Evropské unie týkající se přepravy živých zvířat.

Firmy zabývající se pouze přepravou zvířat jsou dnes na českém trhu spíše vzácností. Většinou tyto společnosti přepravu zvířat provozují jako vedlejší činnost svého hlavního podnikání. Zpravidla se jedná o živočišnou výrobu. Tyto firmy pak zajišťují dopravu zvířat jak pro své vlastní účely, tak i smluvně pro některé ze svých partnerů. Druhou variantou je pak situace, kdy přepravu jatečných zvířat zajišťují na náklady producentů zvířat masokombináty. Společnosti zabývající se ryze přepravou zvířat je relativně málo. Jedním z hlavních důvodů je vysoká technologická náročnost a nutnost většího vstupního kapitálu. V Evropské unii je situace zcela odlišná a soz zvířat od producentů ke zpracovatelům zajišťují specializované přepravní firmy. Jednou z takových specializovaných firem, která působí v České republice je společnost BOBY-FLEISCH s.r.o.

2.1 Představení společnosti

Společnost BOBY-FLEISCH s.r.o. sídlící v Dolních Brusnicích vznikla již v roce 1992 jako právnická osoba a byla založena čtyřmi společníky. Její hlavní činností je přeprava živých zvířat, rozvoz a přeprava masa pro velkoobchodatele. Společnost se od počátku zabývala přepravou zvířat, obchodem s jatečnými zvířaty a obchodem s masem jatečných zvířat. V roce 2001 se společnost začala specializovat na přepravu zvířat, masa a masných výrobků. BOBY-FLEISCH s.r.o. má v současné době 21 stálých zaměstnanců. Firma rovněž vlastní certifikát ISO 9001:2000 na přepravu živých zvířat a přepravu masa a masných výrobků, který získala v roce 2003. Společnost si klade za cíl nejen poskytování kvalitních

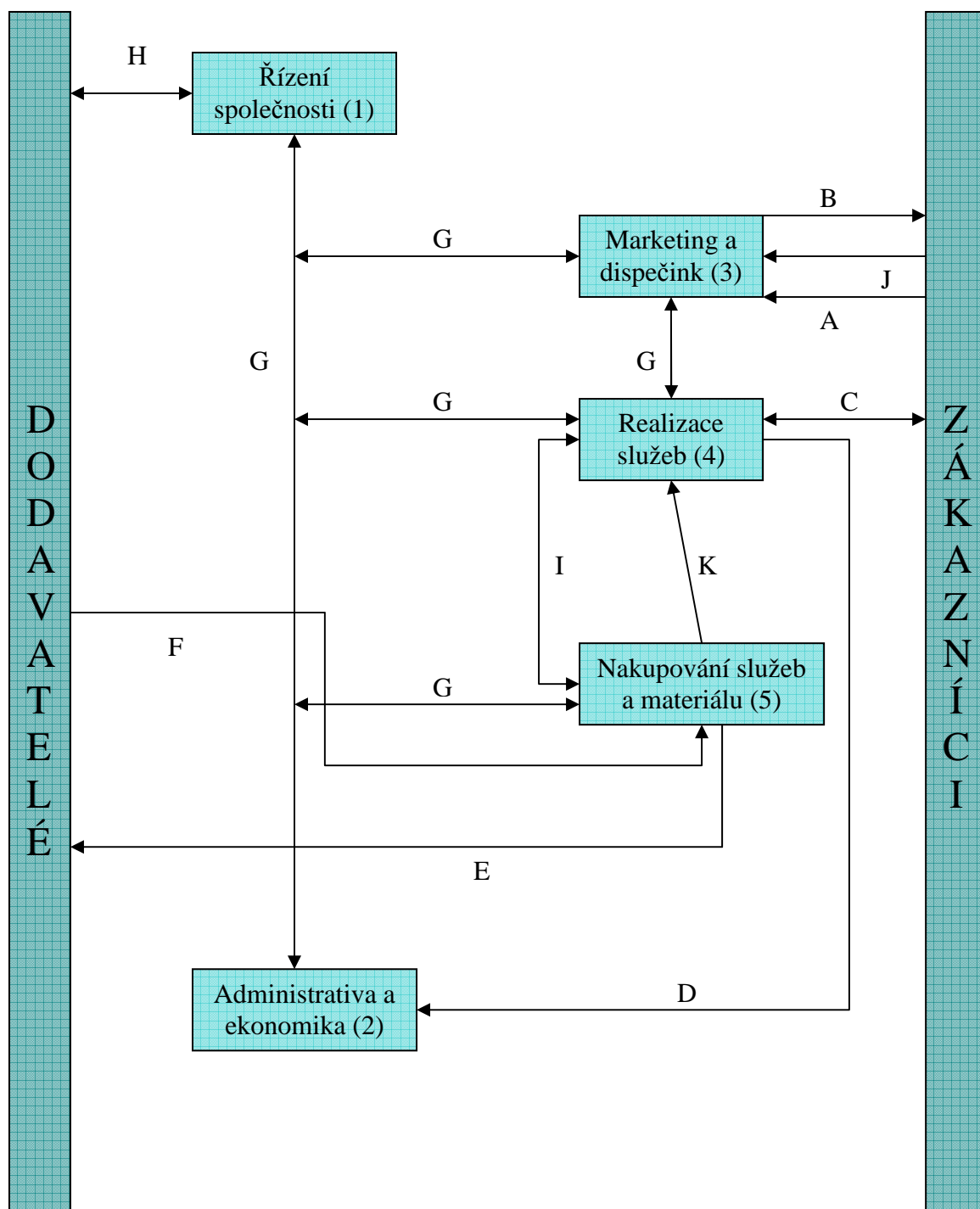
služeb svým zákazníkům, ale také dodržování zásad welfare, o kterém bylo pojednáno v kapitole č. 1.4 této práce. Těchto zásad se snaží dosáhnout pomocí kvalitního vozového parku a některých inovativních prvků ve svých přepravních jednotkách. **Organizační struktura firmy** je uvedena na obrázku č. 9. Struktura **je poměrně dobře vyvážená a přehledně hierarchicky uspořádaná**. Určitou výhodou je rozdělení osádek vozidel na dva druhy. Osádky vozidel se tak do značné míry mohou specializovat pouze na konkrétní druh přepravy [4].



Obrázek 9: Organizační struktura firmy BOBY-FLEISCH s.r.o.
Zdroj: autor

2.2 Schéma základních procesů

Každá společnost včetně BOBY-FLEISCH s.r.o. má vnitřní schéma komunikace s dodavateli a zákazníky. V podstatě se jedná o fungování technologických procesů přímo uvnitř firmy. Jsou zde jasně stanoveny úkony jednotlivých oddělení celé firmy. Aby jakákoli společnost svou činností obstála v prostředí tržního hospodářství, musí její vnitřní systém fungovat a být schopen pružně reagovat na případné změny. Schéma základních procesů společnosti BOBY-FLEISCH s.r.o. je uvedeno na obrázku č. 10.



Obrázek 10: Schéma základních procesů
Zdroj: autor

Legenda:

- A – Poptávka od zákazníka
- B – Nabídka zákazníkovi
- C – Dodání služeb
- D – Fakturace

- E – Objednání zboží a materiálu (nákup)
- F – Dodání zboží
- G – Informační systém
- H – Vztahy s dodavateli
- I – Plánování nákupů
- J – Připomínky zákazníků
- K – Zrealizované nákupy potřebné pro zajištění služby

Řízení společnosti (1) – tento modul je vedoucí sférou společnosti a zabývá se plánováním, interní komunikací, přezkoumáváním a zabezpečováním zdrojů. Jeho činností je zároveň kontrola celé společnosti, plnění plánů a hodnocení hospodářských výsledků.

Administrativa a ekonomika (2) – hlavními činnostmi tohoto oddělení jsou fakturace na základě podkladů z dispečinku, účetní operace, ekonomické rozborů, personální agenda. Dále rozborů hospodaření na základě ekonomických podkladů a vyhodnocování nákladů a výnosů. Pro správnou činnost modulu administrativy a ekonomiky jsou potřebné informace jako dodací listy, záznamy o provozu motorových vozidel, faktury přijaté, faktury vydané, kniha přijaté a vydané pošty a samozřejmě i složky zaměstnanců.

Marketing a dispečink (3) – do povinností tohoto oddělení spadá příjem a evidence poptávky, technické specifikace, odmítnutí poptávky, zpracování nabídky, odeslání a archivace nabídky, monitorování a měření. Dále se toto oddělení zabývá evidencí zpracování návrhu nabídky, přezkoumáním nabídky, sepsáním smlouvy o přepravě, komunikací se zákazníkem, změnami smluv o přepravě, reklamací, nakupováním včetně hodnocení dodavatelů, sledováním trhu a další. **Hlavními výstupy jsou nabídka, zakázka, smlouva o přepravě, propagační materiály, případně vyřízené reklamace.**

Realizace služeb (4) – mezi prováděné činnosti patří vystavení příkazu k realizaci, řízení a sledování průběhu plánování, řízení, přeprava, identifikace majetku zákazníka, kontrola kvality, metrologie, údržba. Při analýze údajů se pak vychází z dodržení termínů zakázek, vytížení kapacit, nákladů, nákladů na neshodné služby. Informace se pak získávají z provozních deníků vozidel, záznamů o převzetí a předání zboží, záznamů o provozu motorového vozidla, složky reklamací a nápravných opatření a samozřejmě ze záznamů o přepravě.

Nakupování služeb a materiálu (5) – patří sem hodnocení a výběr dodavatelů, přezkoumání požadavků, vystavení objednávky a její přezkoumání, uzavření a přezkoumání smluv, objednávka, potvrzení objednávek, hodnocení dodavatelů a vyřizování reklamací. Rovněž se zde zpracovávají zakázky, kupní smlouvy, dodací listy, příjemky, evidence nákupů, atesty, soubor dodavatelů, kniha objednávek a dodaných služeb.

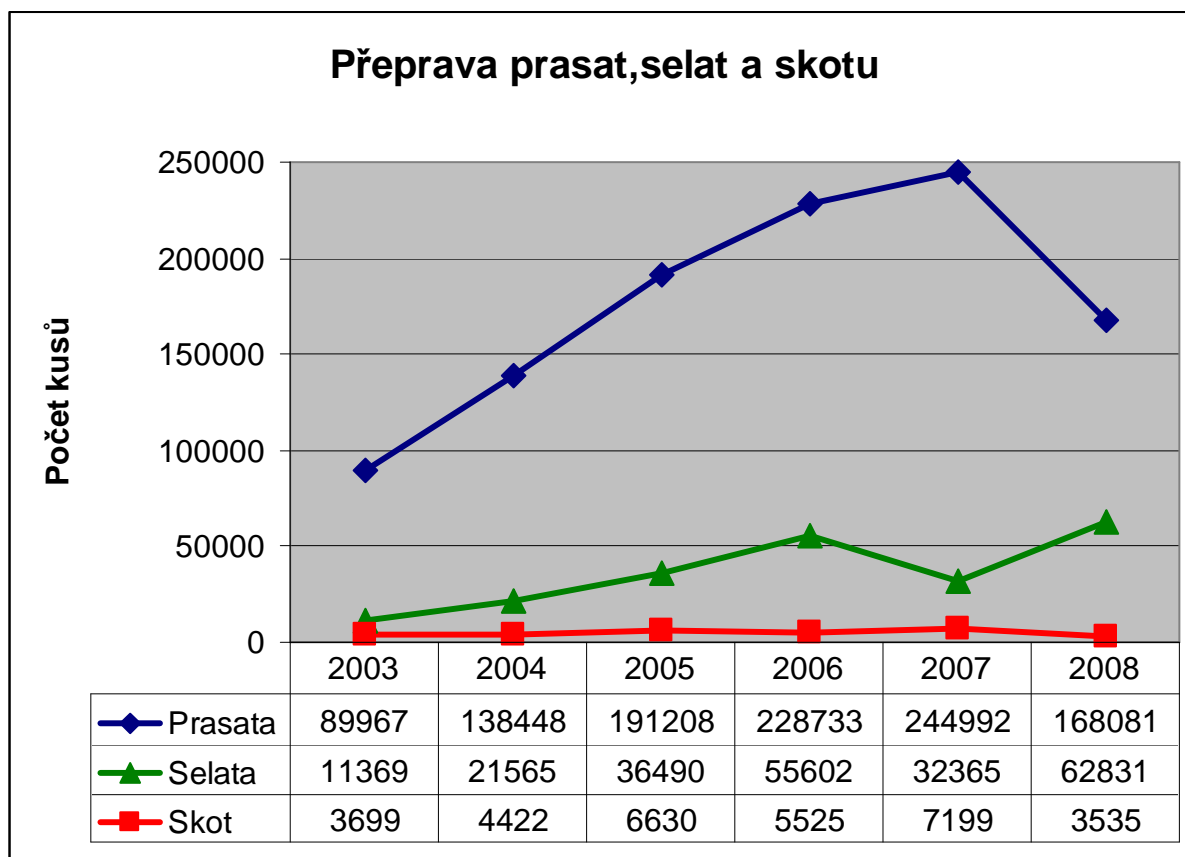
Klasickým příkladem fungování tohoto modelu je požadavek zákazníka na dopravu. Zákazník podá svůj požadavek marketingovému oddělení (3). Toto oddělení požadavek zpracuje v součinnosti s modulem realizace služeb (4) a modulem nakupování služeb a materiálu (5). Marketingové oddělení (3) předloží zákazníkovi konkrétní nabídku na přepravu. Pokud je nabídka akceptovaná a nejsou na ni dostupné zdroje, modul nakupování služeb a materiálu (5) se spojí s konkrétními dodavateli a zajistí potřebné zdroje pro realizaci přepravy. Zdroje jsou předány modulu realizace služeb (4), který provede samotnou přepravu. O vystavení a zaplacení faktur se stará středisko administrativní a ekonomické (2). Přeprava je tímto ukončena. Modul marketingu a dispečinku (3) jako poslední komunikuje se zákazníkem a shromažďuje informace o jeho spokojenosti s přepravou. Celý tento systém je pak vzájemně propojen informačním tokem, který zprostředkovává informace mezi jednotlivými částmi a řízením společnosti. Řízení společnosti (1) pak může zpětně koordinovat jednotlivé moduly celého systému a zajišťovat komunikaci s dodavateli.

2.3 Statistika přeprav

V tabulkách (viz příloha č. 4) je vidět množství přepravených zvířat provedených společností BOBY-FLEISCH s.r.o. za období od roku 2003 do roku 2008. Největší podíl na přepravě tvoří přeprava prasat. Ta se za poslední tři roky vždy pohybovala nad množstvím 200 tisíc přepravených kusů. Tato přeprava má zároveň nejvíce vzrůstající tendenci. Zatímco u přepravy selat a hlavně skotu hodnoty za jednotlivé roky kolísají, přeprava prasat stále vzrůstá. U selat se z dlouhodobého hlediska také počty přepravených kusů zvyšují. Jen v roce 2007 byla přeprava selat nižší než v letech předešlých. U selat jsou rovněž nejlépe patrné sezónní výkyvy. Naproti tomu přeprava skotu jako jediná značně kolísá. Na druhou stranu podíl přeprav skotu na celkovém přepravním výkonu tvoří jen 3%.

Tabulky v příloze č. 4 neobsahují data pro období říjen až prosinec roku 2008. Tato data nebyla v době zpracování této práce k dispozici. Tabulky jsou rovněž doprovázeny

grafem uvedeným na obrázku č. 11, který charakterizuje trend vývoje v oblasti přepravy jednotlivých druhů zvířat.



Obrázek 11: Přeprava prasat, selat a skotu firmou BOBY-FLEISCH s.r.o.

Zdroj: autor

S přepravou živých zvířat samozřejmě vznikají i **situace, kdy dojde k úhynu**. Každá společnost zabývající se problematikou přepravy živých zvířat by měla tyto situace **evidovat a zaměřit se** na zkoumání toho, **proč k tomuto stavu došlo**, a zda je možné se ho do budoucna vyvarovat. Zároveň je dobrou vizitkou firmy, když může zákazníka přesvědčit o tom, že se úhyny při přepravě snaží eliminovat. Nejinak je tomu i v případě společnosti BOBY-FLEISCH s.r.o. V tabulkách č. 11 a č. 12 jsou uvedeny počty uhynulých zvířat pro jednotlivé roky [4].

Tabulka 11: Počty uhynulých zvířat při přepravě – prasata

Rok	Měsíc												Celkem
	I.	II.	III.	IV.	V.	VI.	VII.	VIII.	IX.	X.	XI.	XII.	
2003	2	1	8	0	5	8	11	5	10	6	3	7	66
2004	9	4	6	3	7	10	5	10	3	5	4	10	76
2005	8	12	13	14	30	4	13	5	6	6	4	10	125
2006	10	4	12	19	9	11	9	14	9	15	9	8	129
2007	6	5	5	8	7	3	6	10	9	2	10	13	84
2008	8	6	13	4	5	2	8	7	5	0	0	0	58

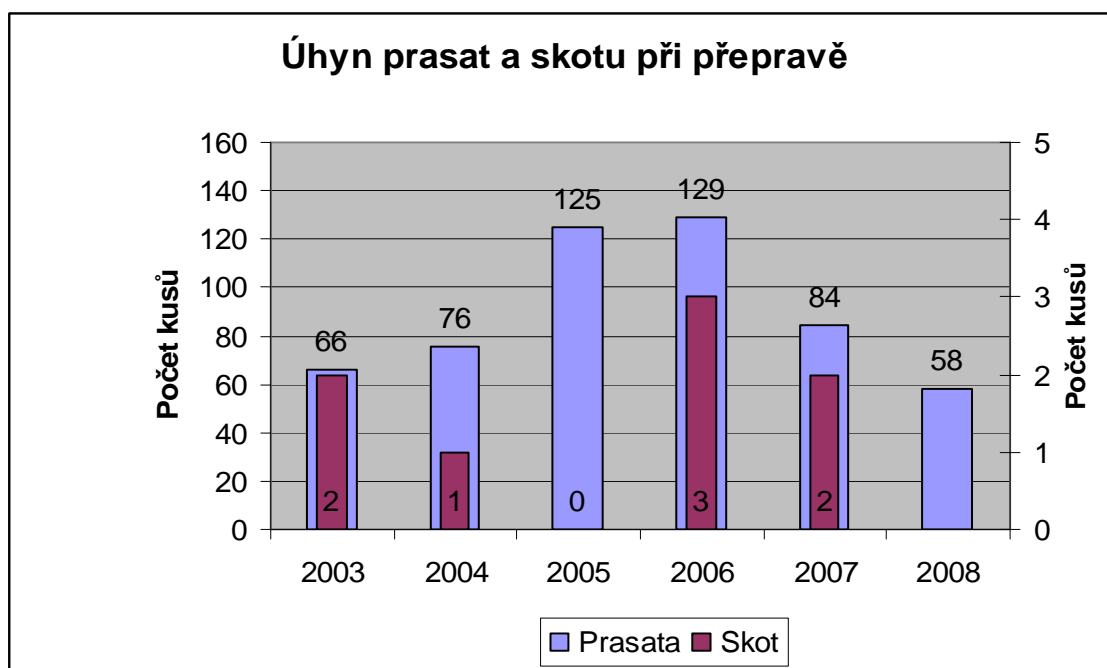
Zdroj: interní materiály BOBY-FLEISCH s.r.o.

Tabulka 12: Počty uhynulých zvířat při přepravě – skot

Rok	Měsíc												Celkem
	I.	II.	III.	IV.	V.	VI.	VII.	VIII.	IX.	X.	XI.	XII.	
2003	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	2
2004	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
2005	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2006	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	1	3
2007	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	2

Zdroj: interní materiály BOBY-FLEISCH s.r.o.

Grafickým znázorněním tabulek č. 11 a č. 12 je graf. V něm jsou uvedeny celkové počty prasat a skotu uhynulých při přepravě. Tento graf je uveden na obrázku č. 12.



Obrázek 12: Úhyn prasat a skotu při přepravě

Zdroj: autor

Zatímco při přepravě skotu se počty uhynulých kusů počítají spíše na jednotky, u přeprav prasat se toto číslo pohybuje v řádu desítek. Samozřejmě na tyto hodnoty má vliv i celkové množství přepravených zvířat. Pokud jsou však počty přepravených zvířat a počty úhynů dosazeny do vzorce č. 2, můžeme porovnávat jednotlivé roky a druhy zvířat mezi sebou.

$$KÚ = \frac{PÚ}{PP} * 100 \quad [\%] \quad (2)$$

kde

KÚ – koeficient úmrtnosti při přepravě [%]

PÚ – celkový počet úhynů za jednotlivý rok [počet]

PP – celkový počet přepravených kusů za jednotlivý rok [počet]

Dosažením do tohoto vztahu pak dostaneme při přepravě prasat například pro rok 2003 hodnotu rovnající se 0,073%. Pro rok 2007 však již dostáváme hodnotu 0,034%. Tato **hodnota je** tedy více než **dvakrát menší oproti** roku **2003**. Snahou každé firmy působící v tomto odvětví dopravy musí být postupné snižování koeficientu úmrtnosti při přepravě. Pokud provedeme stejný výpočet i pro oblast přepravy skotu, dostaneme velmi podobná čísla. Pro rok 2003 se koeficient úmrtnosti skotu pohybuje okolo 0,054%, ale pro rok 2007 je to již 0,028%. Tyto koeficienty se zároveň velmi přibližují výsledkům dosaženým při přepravě prasat.

3 NÁVRH ZMĚN SOUČASNÉHO STAVU

3.1 Změna základních procesů ve firmě BOBY-FLEISCH s.r.o.

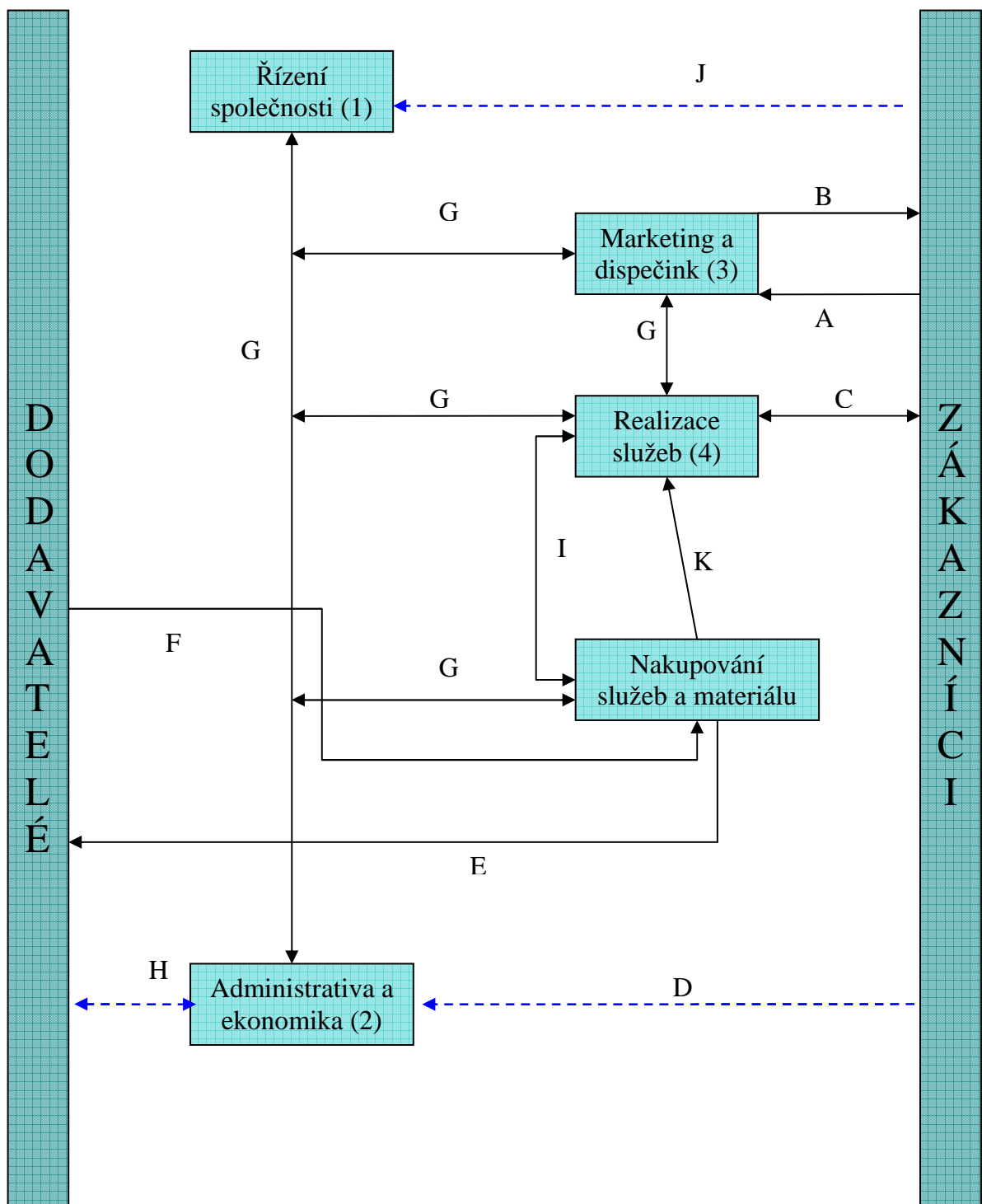
V této části práce bude navržena změna základních procesů ve firmě BOBY-FLEISCH s.r.o. Analýza a fungování základních procesů, které firma používá v současné době, je v kapitole č. 2.2. Lze říci, že jasně charakterizovaná vnitřní struktura firmy determinuje fungování společnosti jako celku. V případě nepřehledných a složitých vnitřních procesů může situace vyústit až ke snížené konkurenceschopnosti celé firmy. **Organizační charakter a jasné definování vnitřních procesů je stejně důležité jako přesně specifikovaný podnikatelský záměr u nově vznikajících společností.**

System analyzovaný v kapitole č. 2.2 a uvedený na obrázku č. 10 sice jako celek funguje dobře, ale některé vazby mezi jednotlivými moduly nejsou příliš vhodné. Rovněž **system informačního toku je značně komplikovaný**. V podstatě se dá říci, že všechny moduly jsou navzájem spojeny mezi sebou. Toto hledisko se může na první pohled jevit jako dobré. Je ale nutno říci, že může nastat i situace, kdy některé **moduly dostávají informace**, které jsou pro ně nepodstatné. Pak samozřejmě dochází ke komplikacím a nepřesnostem. Tento problém by se dal odstranit **zavedením nového modulu informačního řízení (6)** jak je vidět na obrázku č. 14. Tento vložený modul by pak zajišťoval ucelený informační tok mezi jednotlivými částmi celého systému. Moduly systému by pak nedostávaly informace pro ně nepodstatné, ale jen ty, které jsou důležité pro jejich správné fungování. Zároveň tento **nový modul** by byl přímo **nápojen na řízení společnosti (1)** a také by shromažďoval informace od zákazníků, zda jsou s přepravou spokojeni. Rovněž by se přímo nabízela jeho funkce **sledování vozidel pomocí GPS**. Tyto informace by mohly být samozřejmě poskytovány i zákazníkům, kteří by následně měli možnost sledovat stav svojí zásilky online.

Na možnost zřízení tohoto systému se dá pohlížet ze dvou stránek. Jako první možnost je vytvoření zvláštní skupiny pracovníků, kteří by měli na starosti tento modul. Tato varianta je poměrně náročná a dlouhodobě by finančně zatěžovala celou firmu. Druhou variantou je **vytvoření kvalitního informačního softwaru**. Při správném fungování by pak na správu celého programu stačil i jeden až dva pracovníci. Ti by se mohli zabývat bezproblémovým chodem programů a zároveň by mohli zpracovávat data pro řízení společnosti (1) a zajišťovat

zpětnou vazbou na ostatní moduly celého systému. Tato varianta má sice větší počáteční náklady, ale z dlouhodobého hlediska by byla jistě úspornější. Druhou otázkou je, zda by tato změna byla pro firmu přínosem jako celek. Musely by se zajistit nové vazby mezi jednotlivými moduly, což může vést k dočasným komplikacím. S největší pravděpodobností by se museli přijmout pracovníci do tohoto nového modulu. Zároveň se dá ale předpokládat, že by nastaly i personální změny v ostatních modulech systému. Dalším nezanedbatelným faktorem je samotná ochota společnosti podstupovat tyto razantní kroky pro zlepšení systémového řízení, když starý systém je stále ještě vyhovující. Posledním faktorem je samozřejmě i finanční stránka celého projektu, která by nebyla zanedbatelná.

Na obrázku č. 13 jsou uvedeny drobné **změny** ve vztahu mezi jednotlivými částmi celého systému. Tyto změny by mohly **přispět k jednoduššímu fungování organizace celého systému**. Všechny změny nejsou tak razantní jako zavedení nového modulu. Mají spíše funkci organizačního charakteru. Jejich zavedení by si nevyžádalo téměř žádné dodatečné náklady. **Jedná se spíše o převedení činností z jednoho sektoru na jiný a odstranění některých vazeb** mezi jednotlivými moduly. Konkrétně se tu jedná o postupy označené písmeny J, D a H. V novém návrhu organizace by připomínky zákazníků byly přímo sdělovány řízení společnosti (1), která by měla možnost přezkoumat jejich opodstatněnost. Další změna nastala v oblasti administrativního a ekonomického úseku (2). Ten by přímo řešil fakturace zákazníkům bez toho, aby tyto informace přecházely přes modul realizace služeb (4). Poslední změnou by byl **vztah s dodavateli**. O jejich výběru a přezkoumávání jejich kvality by se nově staral pouze **modul administrativy a ekonomiky** (2).



Obrázek 13: Schéma základních procesů

Zdroj: autor

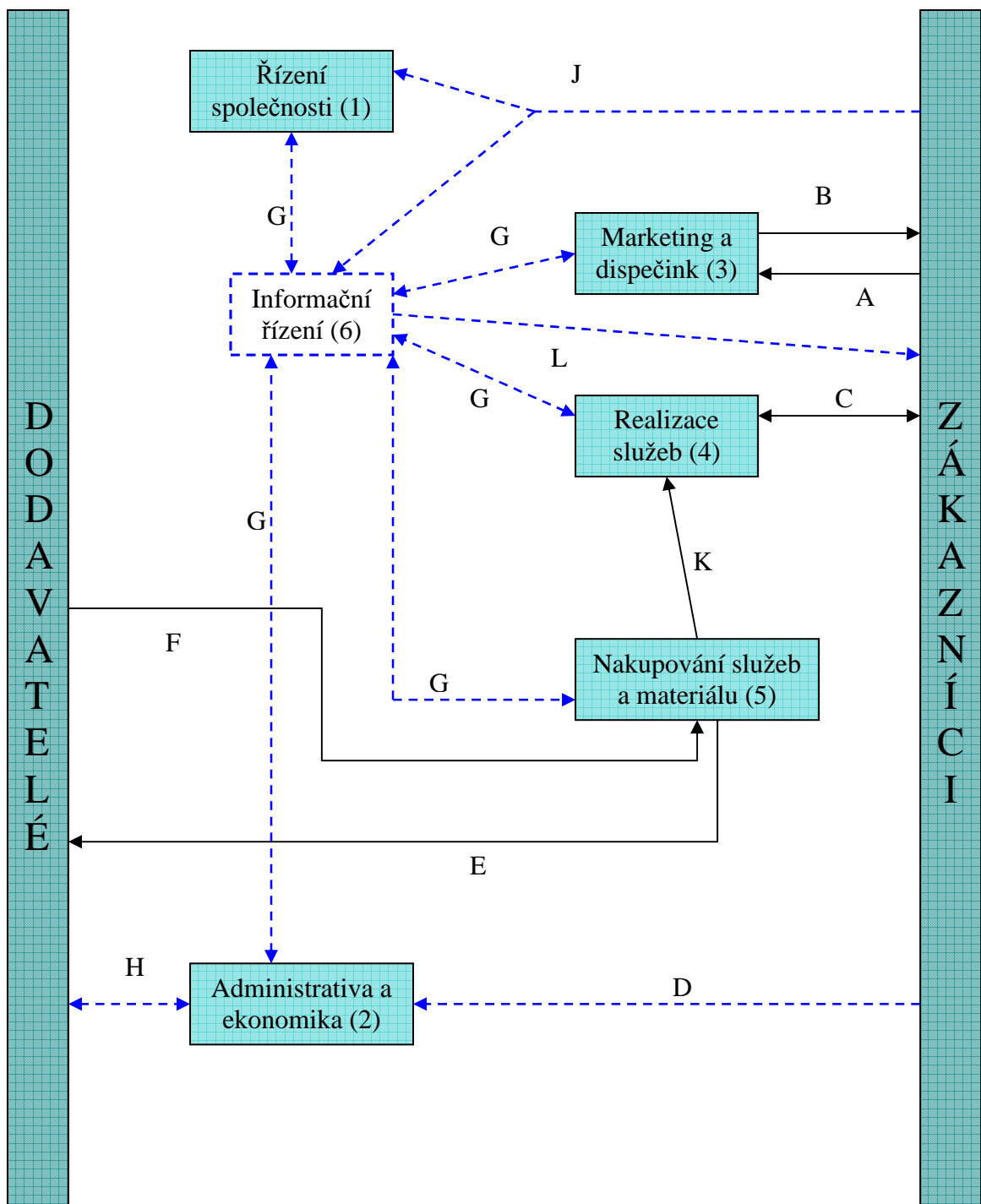
Legenda:

- A – Poptávka od zákazníka
- B – Nabídka zákazníkovi
- C – Dodání služeb
- D – Fakturace

- E – Objednání zboží a materiálu (nákup)
- F – Dodání zboží
- G – Informační systém
- H – Vztahy s dodavateli
- I – Plánování nákupů
- J – Připomínky zákazníků
- K – Zrealizované nákupy potřebné pro zajištění služby

Komplexní změnou funkčních procesů společnosti je obrázek č. 14. Jsou zde zahrnuty jak změny z obrázku č. 13, tak i přidán nový modul informačního řízení (6). Modelová situace by pak v tomto prostředí probíhala takto.

Zákazník osloví se svým požadavkem oddělení marketingu a dispečinku (3). Informační řízení zpracuje tento požadavek a z informací, kterým mu byly poskytnuty modulem realizace služeb (4) vytvoří nabídku. Pokud je zákazníkem akceptovaná, informační řízení (6) podá pokyn oddělení nakupování služeb a materiálu (5), které od dodavatelů obstará vše potřebné k realizaci přepravy. Po obdržení těchto prostředků je předá systému realizace služeb (4). To uskuteční přepravu dle sjednaných podmínek. Během přepravy může zákazník kontrolovat stav svojí přepravy pomocí GPS sledování, který mu poskytuje modul informačního řízení (6) v součinnosti s dispečinkem (3). Po ukončení přepravy administrativní a ekonomické oddělení (2) vyřídí fakturaci. Veškerá data o přepravě jsou uchována v modulu informačního řízení (6). Pokud dojde ze strany zákazníka k připomínkám, jsou předány řízení společnosti (1). To pak na základě poskytnutých dat z informačního řízení (6) rozhodne o jejich adekvátnosti či nikoli.



Obrázek 14: Schéma základních procesů
Zdroj: autor

Legenda:

- A – Poptávka od zákazníka
- B – Nabídka zákazníkovi
- C – Dodání služeb
- D – Fakturace

- E – Objednání zboží a materiálu (nákup)
- F – Dodání zboží
- G – Informační systém
- H – Vztahy s dodavateli
- I – Plánování nákupů
- J – Připomínky zákazníků
- K – Zrealizované nákupy potřebné pro zajištění služby
- L – GPS sledování přeprav

3.2 Zhodnocení navržených změn

Podstoupení organizačních změn základních procesů firmy je dosti složitá problematika. Vzhledem k tomu, že se v mnoha případech nejedná o přímou finanční úsporu, velká část společností se touto problematikou příliš nezabývá. Hlavním **negativem** jsou poměrně **vysoké vstupní náklady** na reorganizaci společnosti. Další problémy mohou nastat při samotné realizaci a s přechodem z jednoho systému na jiný. Lze říci, že jen malá část společností se snaží změnit strukturu řízení, s níž původně začínala.

Naopak úspory, které vzniknou, se dají zpravidla obtížně vyjádřit. Nelze přímo definovat určité hodnotové kritérium. **Úspory se většinou dotýkají faktoru času.** Při kvalitním a provázaném systému lze snížit časovou náročnost jednotlivých činností. Otázkou ovšem zůstává, jak s uspořeným časem naloží sami zaměstnanci a zda tento čas bude efektivně využit pro další činnosti. Další výhodnou je vyšší provázanost vedení společnosti s ostatními moduly. Operativně rychlejší řízení je díky provázaným procesům ve firmě značně jednodušší.

Při zavádění nových organizačních a funkčních procesů je **nejvhodnější využít specializovaného softwaru.** Buď přímo navrhnutého pro danou firmu, nebo obecného s možností nastavení patřičných funkcí pro konkrétní moduly. V tomto ohledu se jeví využití softwarových produktů jako nejúčelnější v součinnosti s provázáním všech složek systému ve společnosti.

Ze všech stanovisek proti zavádění změn v organizačních procesech se jako nejvýznamnější jeví jejich vyšší finanční a v některých případech i časová náročnost. Naopak **přínos se generuje hlavně v celkové provázanosti celého systému,** jasné specifikace dělby práce **a časové úspory při jednotlivých činnostech.** Společnosti uvažující nad

problematikou organizačních změn, by proto měly dobře zvážit účelnost a efektivnost případně vynaložených investic.

4 NÁVRH OBECNÉHO TECHNOLOGICKÉHO POSTUPU PŘEPRAVY

V této kapitole je **zpracován obecný technologický postup při přepravě živých zvířat** v silniční dopravě. Postup je rozdělen do čtyř základních částí. Každá tato část se pak zabývá dílčí problematikou. **Kompletní soubor činností je uveden v tabulce č. 13**, ve které jsou vidět **jednotlivé procesy, časová náročnost a faktory, které se na nich podílejí**. Celému procesu je stanoven začátek 1.1.2009. Předpokládá se, že společnost, která chce vstoupit do tohoto odvětví podnikání, již na začátku disponuje patřičnými zdroji. Jako zdroje se v tomto ohledu uvažují: dostatečný vstupní kapitál, potřebný počet pracovníků (s patřičnou kvalifikací), vozový park, prostory pro podnikání, technická vybavenost a jasná organizační struktura společnosti.

Každá ze čtyř částí technologického postupu přepravy je hierarchicky uspořádána tak, aby v celkovém kontextu vytvořily obecný technologický postup celé přepravy.

V úkonech před zahájením podnikání je popsán postup k získání povolení dopravců pro dlouhotrvající cesty. Pokud již dopravce toto povolení vlastní, celý technologický postup se o tuto část zkracuje a na první místo technologického postupu jsou zařazeny úkony před zahájením přepravy.

Úkony před zahájením přepravy tvoří nejdelší část technologického postupu co do počtu činností. V této části se plánuje celá přeprava, vybírá se vhodné vozidlo, komunikuje se se zákazníkem a stanoví se cena za přepravu. V tomto směru se jedná o nejdůležitější část celého technologického procesu. Jeho časová náročnost se do značné míry odvíjí od komunikace mezi dopravcem a zákazníkem a také od rychlosti, jakou je schopen dopravce zareagovat na požadavky ze strany zákazníka týkající se přepravy.

Úkony během přepravy mají za cíl zajistit rychlou, kvalitní a spolehlivou přepravu dle přání zákazníka a zabezpečit adekvátní zacházení se zvířaty dle zákona č. 312/2008 Sb. Důraz je kladen na zajištění vhodného dopravního prostředku (dle množství a druhu přepravovaných zvířat) a zajistit dostatečné množství krmiva a napájecí vody. Všechny tyto činnosti mají za cíl snížit stres u přepravovaných zvířat na nejnižší možnou hranici.

Úkony po ukončení přepravy jsou charakterizovány vztahem zákazníka a dopravce hlavně v oblasti fakturace a případné reklamace. Důležitým hlediskem je i archivace přepravních dokladů, kterou provádí dopravce.

Tabulka 13: Zdroj dat pro síťový graf a pro sestavení kritické cesty

	Název úkonu	Doba trvání	Začátek	Konec	Předchůdci	Názvy zdrojů	Vykonavatelé
1	Začátek	0 dny	1.1.2009	1.1.2009			
2	Úkony před zahájením podnikání	74 dny	1.1.2009	14.4.2009			
3	Vybavení vozidel navigačním systémem	14 dny	1.1.2009	20.1.2009	1	Dopravce	Externí firma
4	Osvědčení o schválení sil. dop. prostředků	30 dny	21.1.2009	3.3.2009	3	Dopravce	Státní veterinární správa
5	Osvědčení o způsobilosti pro řidiče a průvodce	30 dny	1.1.2009	11.2.2009	1	Dopravce	Státní veterinární správa
6	Povolení dopravců na dlouhotrvající cesty	30 dny	4.3.2009	14.4.2009	4;5	Dopravce	Státní veterinární správa
7	Úkony před zahájením přepravy	17 dny	15.4.2009	7.5.2009			
8	Poptávka	1 den	15.4.2009	15.4.2009	6	Zákazník	Zadavatel - přepravce
9	Kontrola všech potřebných zdrojů	1 den	16.4.2009	16.4.2009	8	Dopravce	Nakupování služeb a materiálu
10	Kalkulace ceny	1 den	17.4.2009	17.4.2009	8;9	Dopravce	Marketing a dispečink
11	Nabídka	1 den	20.4.2009	20.4.2009	10	Dopravce	Marketing a dispečink
12	Objednávka	3 dny	21.4.2009	23.4.2009	11	Zákazník	Zadavatel - přepravce
13	Příjem objednávky	1 den	24.4.2009	24.4.2009	12	Dopravce	Marketing a dispečink
14	Uzavření přepravní smlouvy	3 dny	27.4.2009	29.4.2009	13	Dopravce	Marketing a dispečink
15	Vytyčení přepravní trasy	1 den	30.4.2009	30.4.2009	14	Dopravce	Marketing a dispečink
16	Nákup potřebných zdrojů	3 dny	30.4.2009	4.5.2009	14	Dopravce	Nakupování služeb a materiálu
17	Výběr vhodného druhu vozidla	1 den	30.4.2009	30.4.2009	14	Dopravce	Marketing a dispečink
18	Vyhotovení přepravních dokladů	1 den	30.4.2009	30.4.2009	14	Dopravce	Marketing a dispečink
19	Odeslání kopie přepravních dokladů	3 dny	1.5.2009	5.5.2009	18	Dopravce	Marketing a dispečink
20	Kontrola Státní veterinární správou	1 den	6.5.2009	6.5.2009	19	Dopravce	Státní veterinární správa
21	Získání povolení přepravy	1 den	7.5.2009	7.5.2009	20;6;4;5	Dopravce	Státní veterinární správa
22	Úkony během přepravy	4 dny	8.5.2009	12.5.2009			
23	Zahájení přepravy - nakládka	1 den	8.5.2009	8.5.2009	14;15;16;17;21	Dopravce	Realizace služeb
24	Přeprava, péče o zvířata a jejich monitorování	2 dny	11.5.2009	12.5.2009	23	Dopravce	Realizace služeb
25	Informace během přepravy	1 den	11.5.2009	11.5.2009	23	Dopravce	Marketing a dispečink
26	Ukončení přepravy - vykládka	1 den	12.5.2009	12.5.2009	24;25	Dopravce	Realizace služeb
27	Úkony po ukončení přepravy	31 dny	13.5.2009	24.6.2009			
28	Odeslání dokladů po ukončení přepravy	30 dny	13.5.2009	23.6.2009	26	Dopravce	Marketing a dispečink
29	Archivace přepravních dokladů	1 den	13.5.2009	13.5.2009	26	Dopravce	Ekonomika a administrativa
30	Vyhotovení faktury za přepravu	1 den	13.5.2009	13.5.2009	26	Dopravce	Ekonomika a administrativa
31	Fakturace	30 dny	14.5.2009	24.6.2009	30	Zákazník	Zadavatel - přepravce
32	Konec	0 dny	25.6.2009	25.6.2009	28;29;31		

Zdroj: autor

4.1 Úkony před zahájením podnikání

1) *Vybavení vozidel navigačním systémem* – Od 1.1.2009 dopravci nově vzniká povinnost u přepravy skotu, ovcí, koz, prasat a domácích koňovitých zvířat při dlouhotrvajících cestách použít navigační systém. Tato povinnost dříve platila pouze pro poprvé použité silniční dopravní prostředky. Od 1.1.2009 však musí být navigačním systémem vybaveny všechny silniční dopravní prostředky.¹

2) *Osvědčení o schválení silničního vozidla* – Po vybavení vozidel vhodným navigačním systémem, musí dopravce podat žádost (viz příloha č. 5) o schválení silničního dopravního prostředku při přepravě na dlouhotrvající cesty. Tuto žádost dopravce podává na příslušný orgán Státní veterinární správy. Příslušný orgán Státní veterinární správy rozhodne o udělení nebo neudělení osvědčení dle čl. 18 odst. 2 Nařízení rady ES č. 1/2005 o ochraně zvířat během přepravy a souvisejících činností a o změně směrnic 64/432/EHS a 93/119/ES a nařízení (ES) č. 1255/97.

3) *Osvědčení o způsobilosti pro řidiče a průvodce při přepravě* – Řidiči a průvodci silničních vozidel musí absolvovat školení a složit zkoušku schválenou příslušným orgánem Státní veterinární správy. Na základě úspěšného složení zkoušky vydá příslušný orgán Státní veterinární správy osvědčení o způsobilosti (viz příloha č. 6) dle čl. 17 odst. 2 Nařízení rady ES č. 1/2005 o ochraně zvířat během přepravy a souvisejících činností a o změně směrnic 64/432/EHS a 93/119/ES a nařízení (ES) č. 1255/97.

4) *Povolení dopravců pro dlouhotrvající cesty* – Příslušný orgán Státní veterinární správy udělí povolení (viz příloha č. 7) dopravci na dlouhotrvající cesty na základě žádosti, kterou mu dopravce předloží. Dopravce v tomto směru musí splňovat kritéria pro udělení povolení. Dopravce je mimo jiné povinen předložit platná osvědčení o způsobilosti pro řidiče a průvodce a platná osvědčení o schválení všech silničních dopravních prostředků, které mají být použity pro dlouhotrvající cesty.

¹ Na základě čl. 6 odst. 9 Nařízení rady ES č. 1/2005 o ochraně zvířat během přepravy a souvisejících činností a o změně směrnic 64/432/EHS a 93/119/ES a nařízení (ES) č. 1255/97.

4.2 Úkony před zahájením přepravy

1) **Poptávka** – Tento požadavek učiní zákazník. Zákazník v tomto požadavku specifikuje druh přepravy, množství a druh přepravovaných zvířat. Místo odeslání, místo určení a datum zahájení.

2) **Kontrola všech potřebných zdrojů** – Dopravce v rámci svého vnitřního systému specifikuje, zda má na uskutečnění přepravy potřebné prostředky (kvalifikovaného pracovníka, vhodný druh vozidla, mobilní nakládací rampy a další). Na základě poptávky učiněné zákazníkem zkoumá všechny potřebné zdroje, které pro tuto přepravu bude potřebovat (například pohonné hmoty, množství krmných směsí a napájecí vody nebo i dálniční známky či palubní jednotky při cestě do zahraničí – jsou-li vyžadovány). Pokud jsou všechny zdroje dostupné, může dopravce poptávku akceptovat.

3) **Kalkulace ceny** – Dopravce vyhotoví na základě informací od zákazníka kalkulaci ceny, kterou mu předloží. V této ceně jsou zahrnuty všechny náklady dopravce a zisk.

4) **Nabídka** – Na základě cenové nabídky je zpracována konečná nabídka zákazníkovi. V ní jsou zahrnuty všechny vstupní údaje, které zákazník poskytl, návrh ceny a další informace pro zákazníka týkající se přepravy (například druh vozidla, celková délka trasy, předpokládaná doba jízdy, časový harmonogram zastávek).

5) **Objednávka** – Zákazník podal svůj požadavek na přepravu. Na základě ní obdržel cenovou kalkulaci. V této chvíli má zákazník možnost ukončit komunikaci s dopravcem a nabídku odmítnout. V opačném případě zákazník nabídku akceptuje a vytvoří oficiální objednávku, kterou předkládá dopravci.

6) **Příjem objednávky** – Dopravce obdržel závaznou objednávku od zákazníka. Pokud je vše v pořádku následuje krok, v němž je uzavřena přepravní smlouva.

7) **Uzavření smlouvy o přepravě věci dle obchodního zákoníku** – Konkrétní a závazná specifikace obou stran smlouvy o provedení přepravy. Jsou stanoveny charakteristiky přepravy, časový rámec, druh přepravy, cena, smluvní podmínky, případně penále při porušení smlouvy.

8) **Vytyčení přepravní trasy** - Na základě údajů poskytnutých zákazníkem dopravce sestaví přepravní trasu. Zde je zohledněno místo odeslání a místo určení. Při dlouhotrvajících cestách (tzv. nad 8 hodin) je dopravce povinen sestavit seznam plánovaných míst odpočinku, překládky nebo výstupních míst.

9) **Nákup potřebných zdrojů** - Pokud dopravce nedisponuje potřebnými zdroji k uskutečnění přepravy, získá tyto zdroje nákupem od externích dodavatelů. Jedná se hlavně o krmné směsi, napájení, pohonné hmoty a jiné provozní kapaliny.

10) **Výběr vhodného druhu vozidla** – Na základě objednávky, kterou uskutečnil zákazník, dopravce vybere vhodný druh vozidla. Vozidlo musí odpovídat druhu a množství přepravovaných zvířat, disponovat osvědčením o schválení silničního vozidla (pro daný druh zvířat) a splňovat technické podmínky pro provoz na pozemních komunikacích.

11) **Vyhotovení přepravních dokladů** – Při dlouhotrvajících přepravách musí dopravce zajistit správné vyplnění knihy jízd. Tuto knihu jízd musí mít řidič (průvodce) při přepravě u sebe. Kniha jízd se skládá z pěti částí:

- a) **Plánování** – Seznam plánovaných míst odpočinku, překládky nebo výstupních míst. Uvádí se zde název místa, datum a čas příjezdu a délka trvání. Musí zde být vyplněny i kontrolní údaje o přepravě (viz příloha č. 8).
- b) **Místo odeslání** – Kompletní specifikace místa odeslání včetně údajů o veterinární kontrole probíhající v místě odeslání (viz příloha č. 9).
- c) **Místo určení** – Specifikace místa určení, prohlášení chovatele v místě určení, případně veterinárního lékaře, o průběhu přepravy, provedených kontrolách a záznamech v knize jízd (viz příloha č. 10).
- d) **Prohlášení dopravce** – Jedná se o seznam skutečných míst odpočinku, překládky a místa určení. Tento dokument vyplňuje řidič během cesty a musí být předložen příslušným orgánům Státní veterinární správy místa odeslání do jednoho měsíce ode dne příjezdu na místo určení (viz příloha č. 11).

- e) Zpráva o mimořádných událostech – V případě vyskytnutí mimořádných událostí během přepravy je nutno vyplnit tento dokument charakterizující druh a povahu vzniklých mimořádných situací (viz příloha č. 12).

12) **Odeslání kopie přepravních dokladů** – Dopravce odešle příslušnému orgánu Státní veterinární správy kopii přepravních dokladů. Tyto doklady musí být řádně vyplněny a platné.

13) **Kontrola státní veterinární správou** – Státní veterinární správa provede kontroly, aby ověřila, zda dopravce uvedený v knize jízd má odpovídající platná povolení dopravce, platná osvědčení o schválení dopravních prostředků pro dlouhotrvající cesty a platná osvědčení o způsobilosti pro řidiče a průvodce. Dále zkontroluje knihu jízd předloženou dopravcem.

14) **Získání povolení přepravy** – Pokud je kontrola přepravních dokladů provedená Státní veterinární správou v pořádku, udělí příslušný orgán Státní veterinární správy místa odeslání povolení k přepravě.

4.3 Úkony během přepravy

1) **Zahájení přepravy (nakládka)** – Dochází k nakládce zvířat do silničního vozidla. Vozidlo je přistaveno na určené místo v určenou dobu dle přepravní smlouvy. Zadavatel přepravy zde zabezpečuje nakládku vlastními zdroji, případně po dohodě v součinnosti s dopravcem. V místě nakládky je vyplněn druhý list knihy jízd.

2) **Přeprava** – Vlastní jízda silničního vozidla spojená s bezpečnostními přestávkami řidiče. Do této části jsou zahrnuty i doby strávené v místech odpočinku pro zvířata, překládka a případné provedené kontroly. Během přepravy řidič vyplňuje čtvrtý list knihy jízd.

3) **Informace během přepravy** – Pokud je dohodnuto, dopravce průběžně dodává zákazníkovi informace spojené s přepravou (je možné i online sledování ze strany zákazníka, jestliže je k tomu dopravce technicky vybaven). Zákazník si v reálném čase může monitorovat stav svojí přepravy. Tyto informace jsou poskytovány jen tehdy, jsou-li vozidla vybavena sledovacím systémem.

4) **Ukončení přepravy (vykládka)** – Při příjezdu na místo určení dochází k vykládce. Je kontrolován stav zvířat a vyplňuje se třetí díl knihy jízd. Řidiči dezinfikují prostory, kde byla přepravována zvířata, a ukončují přepravu.

4.4 Úkony po ukončení přepravy

Tyto úkony nemají přímo vztah k přepravě, ale provádějí se až po jejím skončení.

1) **Odeslání dokladů po ukončení přepravy** – Příslušným orgánům Státní veterinární správy se odešle první, čtvrtý a pátý díl knihy jízd.

2) **Archivace přepravních dokladů** – Dopravce archivuje přepravní doklady pro pozdější případnou kontrolu. Veškeré přepravní doklady se archivují po dobu tří let.

3) **Vyhotovení faktury za přepravu** – Dopravce vyhotoví fakturu za celou přepravu a odesílá ji zákazníkovi.

4) **Fakturace** – Zákazník uhradí fakturu do data stanoveného na ní.

4.5 Problémy technologického postupu přepravy

V každém technologickém postupu existují problémy, které je nutno odstranit nebo se jich vyvarovat. Stejně je to i u technologického postupu přepravy živých zvířat. Problémy, které mohou vzniknout, byly hierarchicky rozděleny do čtyř částí. Tyto čtyři části odpovídají technologickému postupu popsanému v kapitolách č. 5.1 až č. 5.4. Jedná se o problémy, které mohou vzniknou před zahájením podnikání, problémy před zahájením přepravy, problémy během přepravy a problémy po ukončení přepravy.

4.5.1 Problémy před zahájením podnikání

Pokud dopravce dodatečně vybavuje svoje vozidla navigačními systémy, měl by důsledně vybírat, jaký druh systému zvolí. Pokud vozidla vybaví navigačním systémem sledujícím pouze polohu, rychlost a technické vlastnosti vozidla, může dojít ke konfliktu

s Nařízením Rady ES č. 1/2005 o ochraně zvířat během přepravy a souvisejících činností a o změně směrnic 64/432/EHS a 93/119/ES a nařízení (ES) č. 1255/97. Tato právní norma sice hovoří o **navigačních systémech** jako celku, ale zároveň je zdůrazněno, že systém **musí umožňovat sledování vozidel a zaznamenávat a poskytovat informace rovnocenné informacím uvedeným v knize jízd**. Rovněž také monitorovat otevírání a zavírání nákladkových dveří. Hlavně z posledního bodu vyplývá, že ne každý systém je vhodný pro používání při přepravě živých zvířat. Jako jednu z možných variant vybavení vozidel navigačními systémy tato **práce doporučuje systém TDM (Truck Data Memory)** od společnosti AXITECH s.r.o. Tento systém, v závislosti na zvolených softwarových požadavcích, **dokáže monitorovat nejen pohyb, spotřebu, rychlost a další technické údaje vozidel, ale rovněž také teplotu, vlhkost a fyzikální vlastnosti v nákladovém prostoru**.

Příslušný orgán Státní veterinární správy může vydat osvědčení o způsobilosti pro řidiče a průvodce při přepravě zvířat v omezujícím stavu. Omezení se pak týká určitých druhů zvířat nebo určitých skupin zvířat. Dopravce ale musí zabezpečit přepravu zvířat pouze pracovníky s patřičným osvědčením. V tomto směru by měl dopravce **vést databázi svých pracovníků a jejich osvědčení**. Zároveň musí dopravce poskytovat svým zaměstnancům **pravidelné školení a přezkušování orgánem Státní veterinární správy**. Pokud by takto nečinil nebo by pověřil přepravou nedostatečně kvalifikovanou osobu, vystavuje se riziku pokuty nebo odejmutí povolení pro přepravu. Dopravce by měl veškeré informace o pracovnících a silničních vozidlech evidovat a případně včas podat žádost o prodloužení osvědčení o schválení silničního vozidla nebo o osvědčení o způsobilosti pro řidiče a průvodce při přepravě živých zvířat.

4.5.2 Problémy před zahájením přepravy

Jedním z prvních problémů může být špatná specifikace přepravy samotným zákazníkem. V tomto směru by dopravce ve vlastním zájmu měl před uzavřením přepravní smlouvy znovu zkontrolovat údaje od zákazníka. Samotná přepravní smlouva by pak ze strany dopravce měla být formulovaná tak, aby od ní dopravce mohl odstoupit v případě, že zákazník nedodrží podmínky, které dříve stanovil.

Dopravce, který vytyčuje přepravní trasu, **se nesmí omezit pouze na výběr nejkratší nebo nejrychlejší přepravní trasy**. V úvahu se rovněž musí zohlednit směrové a sklonové poměry, případně nejvyšší povolená rychlost v daném úseku. Do kalkulace celkové ceny musí

dopravce započítat také zpoplatněné úseky pozemních komunikací, přes které plánuje trasu přepravy. Před schválením samotné trasy přepravy je nutné zkontrolovat, zda se v některých úsecích trasy nevyskytuje uzavírka či objížďka (například na internetovém portálu dopravniinfo.cz). Ta by totiž mohla prodloužit dobu přepravy a rovněž narušit časový harmonogram plánovaných míst odpočinku, překládky nebo výstupních míst. Tyto problémy se dají odstranit **důsledným plánováním tras** a jejich pozdější kontrolou před zahájením samotné přepravy.

Výběr vhodného druhu vozidla je podmíněn požadavkem zákazníka. Vozidlo musí odpovídat druhu, ale hlavně počtu přepravovaných zvířat. Samozřejmostí je platné osvědčení o schválení silničního vozidla pro přepravu živých zvířat. Pokud je zvířat větší množství, nelze je přepravovat s menšími prostorovými nároky než udává Nařízení Rady ES č. 1/2005 o ochraně zvířat během přepravy a souvisejících činností a o změně směrnic 64/432/EHS a 93/119/ES a nařízení (ES) č. 1255/97. V tomto směru je nutná přeprava pomocí více vozidel. Dopravce si musí před zahájením přepravy zajistit dostatečný počet vozidel pro danou přepravu. V případě přepravy **více druhů zvířat** musí dopravce použít takové vozidlo, aby **nedošlo k vzájemnému ohrožení jednotlivých druhů zvířat**.

Při vyhotovování přepravních dokladů je třeba dbát na správnost a pravdivost údajů. Mohou nastat problémy hlavně s možným chybným vyplněním identifikačních údajů o vozidle, řidiči, počtu přepravovaných zvířat a nesrovnalosti v knize jízd. Důležité je dbát na rozdílnost pojmů „kniha jízd“. Zatímco v klasické nákladní přepravě se knihou jízd rozumí záznam o provozu nákladních vozidel, v přepravě živých zvířat se knihou jízd rozumí dokument popsáný v kapitole č. 4.2 odst. 11. Záznam o provozu vozidla musí však dopravce vést také. Tento záznam je možné nahradit softwarovými produkty, umožňujícími případné exportování a tisk dat (například již zmíněný systém TDM, který tuto funkci umožňuje).

4.5.3 Problémy během přepravy

Při příjezdu na místo odeslání může nastat několik komplikací. Zadavatel přepravy požaduje přepravu více kusů zvířat než je stanoveno v přepravní smlouvě. V tomto případě, pokud je to možné, může po vzájemné dohodě dopravce operativně přistavit více vozidel. V opačném případě nelze dopravu provést na úkor stísněného prostoru. **Může dojít i k vypovězení přepravní smlouvy** ze strany dopravce.

Další možnou komplikací je, pokud **zvířata** připravená k nakládce **nesplňují zdravotní způsobilost** pro přepravu. Zde musí dojít k **okamžitému zrušení přepravní smlouvy** ze strany dopravce, v méně závažných případech lze přepravu realizovat pouze u těch zvířat, u kterých to jejich zdravotní stav dovoluje.

Zákazník může vypovědět přepravní smlouvu **pokud dopravce nezajistí adekvátní druh vozidla odpovídající** jak druhu přepravovaných zvířat, tak jejich počtu. Jestliže dopravce tyto skutečnosti nezohlednil, je právem zákazníka **vypovědět přepravní smlouvu**.

Proces nakládky se řeší vzájemnou dohodou mezi zákazníkem a dopravcem. Je však nutné před samotnou nakládkou zajistit odpovídající nakládací rampy. Pokud zákazník v místě nakládky nedisponuje vyhovujícím nakládacím zařízením, může dopravce přistavit takové vozidlo, které je vybaveno mobilní nakládací rampou.

Při přepravě musí **doprovce zajistí dostatek napájecí vody a krmiva** podle jednotlivých druhů zvířat. V případě, že je přepravováno více druhů zvířat v jednom vozidle, je nutné zajistit odpovídající množství a typ krmiva pro konkrétní druh zvířete. Tato krmiva jsou buď dostupná přímo ve vozidle, nebo v místech odpočinku. Kalkulací druhu a počtu zvířat dopravce zjistí, jaké množství krmiva a vody musí na přepravu zajistit. Tyto informace o množství vody a krmiva by si měl dopravce zjistit již před samotnou přepravou. Jako velmi vhodné se jeví rovněž **vytvoření určité rezervy** pro případ nenadálého prodloužení přepravy v důsledku nepředvídatelných okolností (porucha vozidla, nehoda, nepříznivé povětrnostní a klimatické vlivy).

Při samotné jízdě vozidla by měl řidič zohlednit a přizpůsobit svoji jízdu sklonovým a směrovým vlastnostem pozemní komunikace. Rovněž dodržovat přiměřenou rychlost, ale nikoli ve smyslu dodržování nejvyšší povolené rychlosti v daném úseku komunikace, ale **přiměřené rychlosti s ohledem na přepravovaná zvířata**. Snahou je tímto omezit možné nepříznivé vlivy na přepravovaná zvířata.

Doprovce by měl mít ve vlastním zájmu zpracován **náhradní plán přepravy** v mimořádných případech. Jsou to situace jako nehoda, porucha na vozidle, případně selhání lidského faktoru. Adekvátním řešením těchto problémů ze strany dopravce je **rezervní vozidlo s pohotovostní posádkou** připravenou operativně vyjet na místo potřeby.

V případě zhoršení zdravotního stavu zvířat během přepravy je nutné konzultovat další postup s veterinárním lékařem. Jednou z variant, která se pro dopravce nabízí, je mít svého

stálého smluvního veterinárního lékaře, který by tyto situace v případě nutnosti přímo na místě posuzoval.

Problémy při vykládce jsou prakticky totožné jako při nakládce a i jejich řešení je velice podobné. Rozdíl je v případě, pokud se při vykládce zjistí úmrtí nebo zranění některého zvířete. V takovém případě je ze strany dopravce vhodné vše zaevidovat, informovat zadavatele přepravy a navrhnout mu další postup řešení. Jestliže zranění nebo úmrtí vzniklo prokazatelně vinou dopravce, měl by dopravce nahradit škodu. Zároveň je však nutné, aby sám dopravce tuto situaci posoudil, vyhodnotil z ní závěr a vyvodil patřičné důsledky a to jak ze strany technologické, tak organizační. Snahou je takovéto **ztráty** během přepravy **co nejvíce minimalizovat**.

Doprovce se snaží celou přepravu uskutečnit tak, aby nedošlo ke zranění nebo úmrtí zvířat. Pokud by taková situace nastala, je povinností dopravce **vyplatit zákazníkovi finanční náhradu za vzniklou škodu**. V tomto směru může dopravce využít **pojištění přepravy zásilek**, které nabízí například Česká pojišťovna a.s. Předmětem pojištění jsou pak všechna přepravovaná zvířata. Pojistná smlouva rozlišuje pojištění na zranění zvířete, úmrtí zvířete, nebo zranění i úmrtí. Dopravce si může sjednat pojištění jen na jednu konkrétní zásilku nebo pojištění pro všechny zásilky, které firma přepravuje (rámcová smlouva). V případě rámcové smlouvy jsou jednotlivé zásilky do pojištění přihlašovány podle předem dohodnutého způsobu.

Otázkou ovšem zůstává do jaké míry je toto pojištění pro dopravce výhodné vzhledem k vysoké finanční náročnosti. V praxi se pojištění většinou používá pouze v případech přepravy například koní nebo chovných zvířat.

4.5.4 Problémy po ukončení přepravy

Problémy tohoto typu mají spíše organizační charakter. Zpravidla se jedná o nepřesnou archivaci dokladů nebo nesprávné vyhotovení faktury. Může dojít k záměně jednotlivých přeprav a následné nesrovnalosti v dokladech a ceně za přepravu. Tyto problémy se dají vyřešit provázaností a spolehlivostí jednotlivých vnitřních složek dopravní firmy. Základem je rovněž spolehlivý informační systém ve firmě. Jeho správná funkčnost, přehlednost a komplexnost.

Ze strany zákazníka může dojít k nesplnění předepsané doby na uhrazení faktury. V takovém případě se dá postupovat formou dohody a případného penále z prodlení. V závažnějších případech vymáhání uhrazení faktury soudní cestou.

4.6 Metoda kritické cesty

Metoda kritické cesty (zkráceně CPM - Critical Path Method) spadá svojí charakteristikou do síťové analýzy. Slouží k časové analýze prováděných činností v rámci konkrétního projektu. Další její funkcí je stanovení časových rezerv při provádění jednotlivých činností. Tohoto zjištění se dá později využít při optimalizaci celého projektu. Metoda CPM je deterministickou metodou (nepředpokládá možné časové změny u jednotlivých činností).

Celý proces metody kritické cesty má za cíl nalezení kritických činností. Při realizaci kritických činností není k dispozici žádná časová rezerva. Pokud tedy dojde k prodloužení jakékoli kritické činnosti, dojde zároveň k prodloužení celého projektu. Součtem všech kritických činností je determinována délka celého projektu. Zároveň sled všech kritických činností konkrétního projektu lze nazvat kritickou cestou. Kritickou cestu lze z pohledu síťového grafu také definovat jako nejdelší možnou cestu mezi zdrojem a ústím [8].

Základní filosofie metody kritické cesty se odvozuje od čtyř hlavních charakteristik. Tyto čtyři charakteristiky jsou shodné pro všechny typy projektů.

1. **Nejdříve možný začátek provádění činností** – jednotlivá činnost v projektu nemůže nastat dříve než skončí všechny činnosti jí předcházející.
2. **Nejdříve možný konec provádění činností** – je charakterizován součtem začátku činnosti a dobou trvání této činnosti.
3. **Nejpozději přípustný konec provádění činností** – jedná se o okamžik, kdy musí nejpozději dojít k ukončení činností, aby nedošlo ke skluzu v provádění činností navazujících
4. **Nejpozději přípustný začátek provádění činností** – lze charakterizovat jako rozdíl mezi nejpozdějším možným ukončením činnosti a délkou této činnosti.

Obecně se pak dá říci, že nejkratší doba realizace projektu je rovna ohodnocení nejdelší cesty v síti mezi vstupním a výstupním uzlem [8].

4.6.1 Metoda CPM z pohledu síťového grafu

Metoda kritické cesty vychází z modelu síťového grafu. Síťový graf z pohledu CPM popisuje průběh prací na určitém projektu. Metodu CPM lze tedy popsat jako orientovaný graf kde:

Počátek (pramen) – do počátku nevchází ani jedna hrana. Zároveň jsou z počátku všechny ostatní vrcholy dosažitelné.

Ukončení (ústí) – z tohoto vrcholu nevychází ani jedna hrana. Zároveň je tento vrchol dosažitelný ze všech ostatních vrcholů.

Vrcholy grafu – charakterizují stav prací na daném projektu. Do této skupiny patří i počátek (charakterizuje začátek projektu) a ukončení (ukončení projektu). Ostatní vrcholy reprezentují projekt po ukončení jedné činnosti a před začátkem druhé.

Hrany grafu – reprezentují jednotlivé dílčí činnosti projektu.

Délka hrany – charakterizuje dobu trvání jednotlivých činností v projektu.

Délka nejdelší cesty – je nejdelší cesta vycházející z počátku a končící v ústí. Délka této cesty je zároveň doba trvání celého projektu. Tato doba odpovídá kritické cestě [9].

4.6.2 Metoda CPM při přepravě živých zvířat

Metoda kritické cesty se dá aplikovat i na problém technologie přepravy živých zvířat. V tabulce č. 13 jsou jednotlivé úkony, které musí dopravce učinit při realizaci přepravy živých zvířat. Některé procesy mohou probíhat současně, jiné mohou začít až v případě úspěšného ukončení předcházejícího (předcházejících) úkonu.

Pro jednotlivé úkony je stanovena jejich časová náročnost a další informace sloužící k popisu daného úkonu. Pro přehlednost lze dílčí úkony shrnout do komplexnějších celků, jak tomu je naznačeno v tabulce č. 13. Výstupem celého procesu je kritická cesta a úkony ležící na ní. Tuto kritickou cestu lze zobrazit pomocí síťového nebo Ganttova diagramu.

Úkony uvedené v tabulce č. 13 je možné rozdělit do dvou skupin podle toho, zda jejich časová náročnost je prakticky ovlivnitelná nebo neovlivnitelná.

Mezi **neovlivnitelné faktory** lze zařadit právní omezení, jednání se Státní veterinární správou nebo jinými státními organizacemi (například střední a vysoké veterinární školy podílející se na školení řidičů při získání osvědčení o způsobilosti při přepravě živých zvířat). V případě samotné přepravy to mohou být uzavírky pozemních komunikací, objížďky, vliv počasí na sjízdnost pozemních komunikací, kongesce a další.

Mezi **ovlivnitelné faktory** lze zařadit všechny úkony dopravce, které probíhají v rámci jeho vnitřní organizace (kalkulace ceny, nabídka, vyhotovení přepravních dokladů, nákup zdrojů, odeslání a archivace přepravních dokladů). Mezi ovlivnitelné faktory patří i rychlost a technologie nakládky a vykládky a samozřejmě rychlost jízdy samotného vozidla. Podskupinou ovlivnitelných faktorů jsou faktory částečně ovlivnitelné. Tyto úkony jsou zpravidla ovlivnitelné, ale pouze v určité míře a pouze v rámci obchodních vztahů mezi dopravcem a zákazníkem nebo mezi dopravcem a externí firmou. Do komunikace mezi dopravcem a zákazníkem lze zařadit rychlost uzavření přepravní smlouvy, poskytování informací během přepravy, fakturaci a další. Z pohledu vztahu mezi dopravcem a externí firmou se jedná spíše o rychlost dodání potřebných zdrojů k uskutečnění požadované přepravy.

4.6.3 *Procesy v kritické cestě*

Vybavení vozidel navigačním systémem → osvědčení o schválení silničních dopravních prostředků → povolení dopravců na dlouhotrvající cesty → poptávka → kontrola všech potřebných zdrojů → kalkulace ceny → nabídka → objednávka → příjem objednávky → vyhotovení přepravních dokladů → odeslání kopie přepravních dokladů → kontrola Státní veterinární správou → získání povolení přepravy → zahájení přepravy → informace během přepravy → ukončení přepravy → vyhotovení faktury za přepravu → fakturace.

Výše uvedené procesy se vztahují k situaci, kdy dopravce realizuje svoji první přepravu. V takovém případě se musí do technologického postupu zařadit i úkony před zahájením podnikání. Jestliže již dopravce disponuje patřičným povolením na dlouhotrvající cesty, technologický postup se zkracuje o úkony před zahájením podnikání a kritická cesta v takovém případě vypadá takto:

Poptávka → kontrola všech potřebných zdrojů → kalkulace ceny → nabídka → objednávka → příjem objednávky → vyhotovení přepravních dokladů → odeslání kopie přepravních dokladů → kontrola Státní veterinární správou → získání povolení přepravy → zahájení přepravy → informace během přepravy → ukončení přepravy → vyhotovení faktury za přepravu → fakturace.

4.7 Dílčí závěr obecného technologického postupu přepravy

Dopravce zabývající se problematikou přepravy živých zvířat musí nejen **dodržovat právní předpisy a normy** upravující tuto činnost podnikání, ale také **organizovat přepravu co nejefektivněji**. V této části práce byl navržen základní technologický postup při přepravě. Tento postup není striktní, ale pouze modelový. Byly zde prezentovány některé problémy, které při přepravě mohou nastat a stručný návrh jejich řešení. Obecně se dá říci, že základem správného fungování přepravy je **dobrá vnitřní organizační struktura, přesné vyhotovení přepravních dokladů** a v neposlední řadě také **komunikace se zákazníkem**.

Závěrem lze zdůraznit několik vybraných problémů, na které by se dopravce měl zaměřit. Jedná se hlavně o:

Navigační systém – vybrat takový systém, který splňuje Nařízení Rady ES č. 1/2005 o ochraně zvířat během přepravy a souvisejících činnostech a o změně směrnic 64/432/EHS a 93/119/ES a nařízení (ES) č. 1255/97 a to hlavně ve smyslu monitorování otevření nákladových dveří.

Osvědčení – osvědčení o schválení silničního vozidla a osvědčení o způsobilosti pro řidiče se mohou vztahovat jen na určité druhy zvířat. Proto je vhodné vést evidenci těchto povolení, průběžně ji aktualizovat a v případě potřeby požádat o prodloužení. Zaměstnancům umožnit průběžné školení z problematiky přepravy živých zvířat.

Komunikace se zákazníkem – jasná a přehledná komunikace se zákazníkem. Přesné specifikování přepravy ze strany zákazníka, případně před samotným zahájením přepravy se znovu dotázat zákazníka, zda nedošlo ke změně situace. Ujasnit, zda typ a druh přistaveného vozidla bude odpovídat specifikacím a představám, které zákazník požaduje. Během přepravy podávat zákazníkovi průběžné informace o stavu jeho zásilky.

Technický stav vozidla – udržovat vozidla vždy v řádném technickém stavu. Po každé přepravě provést dezinfekci nákladového prostoru. V případě potřeby ze strany zákazníka přistavit vozidlo vybavené mobilní nakládací rampou.

Zdravotní stav zvířat – v případě jakýchkoli pochybností o zdravotním stavu nakládaných zvířat odstoupit od smlouvy a přepravu nerealizovat. Při přepravě zabezpečit šetrnou jízdu vozidla s ohledem k směrovým a výškovým poměrům pozemní komunikace. Samozřejmostí je zajistit předepsané množství napájecí vody, krmiva a přístupu čerstvého vzduchu. Všechny tyto aspekty zajistit s dostatečnou rezervou pro případ nepředvídatelných situací. Při zjištění zhoršení zdravotního stavu přepravovaných zvířat okamžitě přerušit přepravu a přivolat veterinárního lékaře. Tyto situace může řešit přímo veterinární lékař, který je zaměstnancem dopravce. Další variantou je externí veterinární lékař, který má s dopravcem pouze smluvní vztah.

Technická rezerva – dopravce by měl být ve vlastním zájmu připraven k řešení nenadálých situací jako je nehoda nebo technická závada na vozidle. Záložní vozidlo s řidičem v pohotovosti by tyto situace do značné míry eliminovalo a v případě nutnosti operativně zasáhlo na místě potřeby.

5 MODELOVÁ PŘEPRAVA

V této kapitole je prezentován navržený modelový příklad, jakým způsobem má probíhat přeprava živých zvířat od okamžiku poptávky ze strany zákazníka až po ukončení přepravy. Fiktivní dopravní firma má zpracován technologický proces, kterým přepravu realizuje. V tomto technologickém procesu jsou zahrnuty všechny důležité činnosti přepravy. Technologický proces zároveň obsahuje i kroky, které nejsou při přepravě zcela nutné. Tyto činnosti mají pouze podpůrný charakter. Slouží především k eliminaci dopadů nepředvídatelných negativních vlivů při přepravě. Technologický proces je rozdělen na dvě části. Začátek první části je determinován poptávkou od zákazníka a končí kontaktováním zákazníka těsně před zahájením přepravy (viz obrázek č. 17). Druhý technologický proces začíná samotnou jízdou vozidla a končí ukončením přepravy jako celku (viz obrázek č. 18). Na obrázcích č. 17 a č. 18 jsou doplňkové činnosti technologického procesu ohraničeny modrou přerušovanou čarou.

Specifikace zákazníka a dopravce

Zákazník:

Žichtická zemědělská a.s.

Žichtice 85

Hromnice 330 11

IČO: 27143050

Česká republika

Dopravce:

Animaltruck s.r.o.

Plaská 112

Plzeň 318 00

IČO: 48153202

Česká republika

5.1 Technologický proces před jízdou

Poptávka

Zahájením celého procesu je okamžik poptávky ze strany zákazníka. Zákazníkem se v tomto případě myslí Žichtická zemědělská a.s., se sídlem Žichtice 85, 330 11, Česká republika. Tato společnost poptává přepravu 30 kusů těžkého skotu. Datum zahájení přepravy je 1.4.2009 v 9:00. Cílovým místem přepravy je společnost Eko-Agro s.r.o., se sídlem Kurima 201, Kurima 086 12, Slovenská republika.

Kontrola všech potřebných zdrojů

Poptávka byla přijata a nyní společnost Animaltruck s.r.o. kontroluje dostupnost všech potřebných zdrojů. Základem je kontrola proveditelnosti přepravy. Společnost Animaltruck s.r.o. zjišťuje, zda disponuje vhodným druhem vozidla a zda toto vozidlo bude v požadovaném termínu k dispozici. Další otázkou je zajištění vhodného personálu při přepravě s odpovídajícím osvědčením o způsobilosti pro řidiče a průvodce. Pokud jsou tyto dvě základní podmínky splněny, dochází ke kontrole dalších zdrojů (pohonné hmoty, krmné směsi, atd.)

Kalkulace ceny

Vzhledem k tomu, že cena za přepravu je smluvní, vyhotoví dopravce cenovou kalkulaci. V této ceně jsou započítány všechny faktory mající vliv na celkovou cenu. Jsou zde započítány i provozní náklady firmy Animaltruck s.r.o. a zisk z přepravy. Kalkulace je uvedena v tabulce č. 14.

Tabulka 14: Kalkulace nákladů

Rozpis nákladů při přepravě			Množství	Cena za jednotku	Celkem v Kč
Náklady na přepravu	Pohonné hmoty		206,5 l	25,5 Kč/l	5262,75
	Provozní kapaliny				526,275
	Krmné směsi		525 kg	7,5 Kč/kg	3937,5
	Mýtné	v ČR	288 km	4,2 Kč	1210
		v SR	1	10 €	270
	Mzda řidiče				2000
	Diety řidiče	v ČR	1	60 Kč	60
		v SR	1	30 €	810
	Pronájem míst odpočinku pro zvířata				1500
Celkem	Náklady na přepravu				15577
	Provozní náklady				1558
	Zisk				3116
Celkem					20251

Zdroj: autor

Náklady na provozní kapaliny jsou vypočteny jako 10% z celkové ceny za pohonné hmoty. Provozní náklady jsou stanoveny na 10% z celkových nákladů za přepravu. Zisk je stanoven na 20% z ceny nákladů na přepravu. Celková cena za přepravu, která je předložena zákazníkovi, je pak součtem nákladů na přepravu, provozních nákladů a zisku.

Nabídka

Po kontrole všech potřebných zdrojů a kalkulací ceny za přepravu odesílá společnost Animaltruck s.r.o. cenovou nabídku společnosti Žichtická zemědělská a.s. Nabídka obsahuje základní údaje o přepravě a cenu, za kterou ji je společnost Animaltruck s.r.o. ochotná realizovat.

Objednávka – příjem objednávky – přepravní smlouva

Společnost Žichtická zemědělská a.s. podává závaznou objednávku na přepravu 30 kusů těžkého skotu z místa odeslání (Žichtice 85, 330 11, Česká republika) na místo určení (Kurima 201, Kurima 086 12, Slovenská republika) v termínu od 1.4.2009 do 2.4.2009. Společnost Animaltruck s.r.o. objednávku přijímá a obě firmy uzavírají přepravní smlouvu o přepravě věci dle obchodního zákoníku.

Vytyčení přepravní trasy

Trasu přepravy plánuje společnost Animaltruck s.r.o. Trasa se plánuje z místa odeslání (Žichtická zemědělská a.s., Žichtice 85, 330 11, Česká republika) do místa určení (Eko-Agro s.r.o., Kurima 201, Kurima 086 12, Slovenská republika). Celková délka trasy je 826 km. Trasa vedoucí na území České republiky je cca 400 km. Zbytek trasy (426 km) vede po území Slovenské republiky. Celá trasa jízdy je uvedena v příloze č. 13.

I přesto, že značná část trasy procházející Českou republikou vede po dálnici D1, byla průměrná rychlost jízdy nákladního automobilu stanovena na 75km/hod. Je to vzhledem k tomu, že přibližně 95 km z celkové trasy vede přes území obcí, kde je omezena rychlost na 50km/hod.

$$t = \frac{s}{v} \quad [\text{hod.}] \quad (3)$$

kde

t – doba jízdy [hod.]

s – vzdálenost [km]

v – průměrná rychlost [km/hod]

po dosažení

$$t = \frac{826}{75} = 11 \text{ hodin}$$

Po dosažení hodnot do vzorce č. 3, byla doba jízdy vypočtena na 11 hodin. V tomto ohledu jednoznačně jde o dlouhotrvající přepravu.

Jako místo odpočinku pro zvířata bylo stanoveno Roľnícke družstvo HRON, se sídlem v Slovenské Lupče, nacházející se asi 10 km od Banskej Bystrice. Místo odpočinku je vzdáleno 545 km od místa odeslání.

Firma Animaltruck s.r.o. sestaví orientační plán přepravy. Tento plán má funkci vhodného harmonogramu přepravy. Plán stanoví jednotlivé činnosti a doby jejich trvání. Harmonogram přepravy může dopravce poskytnout i zákazníkovi, případně jej odeslat do míst plánovaného odpočinku a místa určení.

Tabulka 15: Časový harmonogram přepravy

Zastávka	Čas odjezdu	Čas příjezdu	Doba trvání	Počet km do místa určení
Žichtická zemědělská a.s. - příjezd		9:00		826
Nakládka zvířat	9:00	10:00	1	826
Jízda	10:00	14:30	4,5	488,5
Bezpečnostní přestávka řidiče	14:30	15:30	1	488,5
Jízda	15:30	18:15	2,75	281
Roľnícke družstvo HRON - vykládka zvířat	18:15	19:15	1	281
Krmení zvířat	19:15	20:15	1	281
Odpočinek	20:15	5:00	8,75	281
Nakládka zvířat	5:00	6:00	1	281
Jízda	6:00	9:45	3,75	0
Eko-Agro s.r.o. – příjezd, vykládka	9:45	10:45	1	0
Čištění vozu, odjezd	10:45	12:00	1,25	0

Zdroj: autor

Tento **harmonogram vychází z předpokladu**, že se v žádné části přepravního procesu **nevyskytne závažný problém**. V rámci minimalizace dopadů nepředvídatelných událostí dopravce stanovuje náhradní místo odpočinku pro zvířata. Toto místo se nachází na 426 km trasy. Jedná se o Polnohospodářské družstvo Trenčianská Turna. Náhradní místo

odpočinku je o 120 km blíže místu odeslání než původně plánované odpočinkové místo. Pokud by se vyskytly některé nepříznivé vlivy, které by narušily harmonogram jízdy, může řidič po konzultaci s dispečerem využít tohoto bližšího odpočinkového místa. Mezi nepříznivé vlivy, které by mohly částečně narušit harmonogram jízdy, patří například defekt, místní dopravní omezení, povětrností a klimatické vlivy. Další faktor, který může narušit plánovaný harmonogram je i náhodná kontrola Státní veterinární správou.

Volba přepravní trasy se stanovuje i z pohledu zpoplatnění některých pozemních komunikací a to jak v rámci České republiky, tak i Slovenské republiky. Zpoplatněné úseky pozemních komunikací jsou uvedeny v příloze č. 14. Na území České republiky je mýtné elektronické zatímco na území Slovenské republiky se mýtné vybírá formou dálničních známek.

Délka přepravní trasy na území České republiky, která vede po zpoplatněných pozemních komunikacích je 288 km. Pro pětinápravové vozidlo splňující normu Euro 3 je mýtné 4,20 Kč/km. Na území Slovenské republiky se mýtné vybírá formou dálničních známek. Není tedy nutné stanovovat přesnou délku trasy po zpoplatněných pozemních komunikacích. Jednodenní dálniční známka pro vozidla nad 12 tun stojí 10 €².

Nákup potřebných zdrojů

Před samotným zahájením přepravy dopravce nakoupí potřebné zdroje, které bude pro přepravu potřebovat. V první řadě se jedná o pohonné hmoty, krmné směsi pro přepravovaná zvířata a zajištění dostatku napájecí vody. Samozřejmostí je i nákup maziv a jiných provozních kapalin a pro cesty do zahraničí i dálničních známek (pokud jsou v dané zemi vyžadovány). Tyto dodatečné zdroje však zpravidla nejsou nakupovány před každou jízdou.

Při této konkrétní přepravě se jedná hlavně o výpočet množství a nákup krmných směsí, výpočet potřeby napájecí vody a nákup pohonných hmot.

Spotřeba pohonných hmot

Délka trasy: 826 km

Průměrná spotřeba vozidla: 25 l/100km

Spotřeba: 206,5 l

² Při přepočtu na Kč byl použit kurz 27Kč/€.

Množství krmných směsí

Množství krmných směsí, které budou potřeba při přepravě, je dáno vyhláškou č. 193/2004 Sb. Potřebné množství je odvozeno od živé hmotnosti přepravovaných zvířat (viz tabulka č. 3).

$$PM = (PK * PH) * 2\% \quad [kg] \quad (4)$$

kde

PM – potřebné množství krmiva [kg]

PK – počet kusů [ks]

PH – průměrná hmotnost jednoho zvířete (v tomto případě 700 kg) [kg]

po dosazení

$$PM = (30 * 700) * 0,02 = 420 \text{ kg}$$

Potřebné množství krmných směsí je při této přepravě vypočteno na 420 kg. Dopravce rovněž stanovil rezervu krmných směsí ve výši 25%. Celkové množství krmných směsí tedy je 525 kg. Tato rezerva je pro případ prodloužení přepravy v důsledku nepředvídatelných vlivů.

Množství napájecí vody

Vyhláška č. 193/2004 Sb. udává i množství napájecí vody, které bude při přepravě třeba (viz tabulka č. 2).

$$MV = PK * DS \quad [l] \quad (5)$$

kde

MV – množství napájecí vody [l]

PK – počet kusů [ks]

DS – denní spotřeba napájecí vody na jedno zvíře (v tomto případě 45 l) [l]

po dosazení

$$MV = 30 * 45 = 1\,350 \text{ l}$$

Potřebné množství bude 1 350 litrů. I zde dopravce stanovuje rezervu ve výši 25%. Celkové množství napájecí vody při této konkrétní přepravě je tedy 1 690 litrů.

Výběr vhodného druhu vozidla

Pro přepravu velmi těžkého skotu (nad 700 kg) vyhláška č. 193/2004 Sb. stanovuje prostorové nároky na jedno zvíře nad 1,6 m². Při této konkrétní přepravě nesmí ložná plocha vozidla klesnout pod minimální hodnotu 64 m². Tento prostor je však pouze minimální. Dopravce může samozřejmě zvolit vozidlo s vyšší ložnou plochou. Pro tuto přepravu bylo vybráno vozidlo Volvo FH12 s návěsem Pezzaioli SBA 63, s ložnou plochou 93 m². Vozidlo má 12 oddělení a je schopno přepravit až 44 kusů skotu. Při naložení 30 kusů skotu je plocha připadající na jedno zvíře 3,1 m². V tomto směru vozidlo splňuje požadavky vyhlášky č. 193/2004 Sb. na požadavky minimální velikosti prostoru při přepravě.

Vozidlo bylo vybráno i s ohledem na ceny mýtného. V České republice se výše mýtného odvíjí od ujeté vzdálenosti, počtu náprav a splnění jednotlivých emisních norem Euro. Proto bylo vybráno vozidlo Volvo FH12. Toto vozidlo splňuje emisní požadavky Euro 3. Při ujeté vzdálenosti 288 km jsou poplatky pro vozidlo splňující normu Euro 3 o 346 Kč nižší, než pro vozidlo s normou Euro 2. Tento faktor byl jedním z kritérií pro výběr vozidla pro přepravu.



Obrázek 15: Volvo FH12 s návěsem Pezzaioli SBA 63

Jako rezervní vozidlo, které bude plnit funkci zálohy pro případ nehody, poruchy nebo jiných nepředvídatelných událostí, bylo vybráno vozidlo Volvo FH12 s návěsem Pezzaioli SBA 62. Toto vozidlo je rovněž rozděleno na 12 oddělení, ložná plocha je 96 m² a maximální počet přepraveného skotu je 44 kusů.



Obrázek 16: Volvo FH12 s návěsem Pezzaioli SBA 62

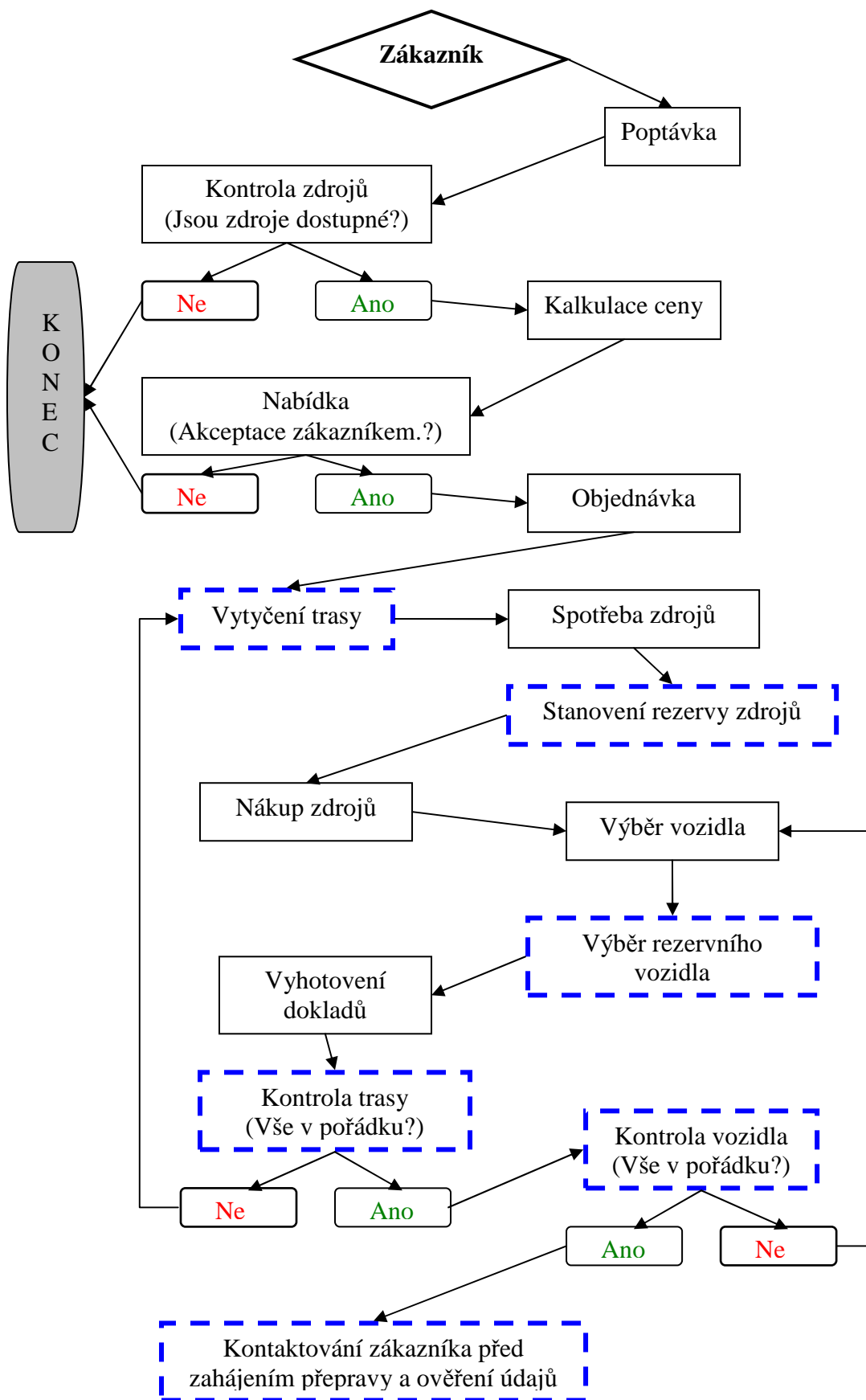
Vyhotovení přepravních dokladů

Dopravce vyhotoví přepravní doklady. Konkrétně se jedná o první tři části knihy jízd. Tyto doklady budou předloženy příslušnému orgánu Státní veterinární správy. Orgán Státní veterinární správy na základě předložených dokladů a po veterinární kontrole zvířat vydá veterinární osvědčení. Bez tohoto osvědčení nelze přepravu realizovat.

Při samotné přepravě řidič vozidla vyplňuje čtvrtý díl knihy jízd, zároveň musí mít ve vozidle kopie dokladů o osvědčení o schválení silničních dopravních prostředků, osvědčení o způsobilosti pro řidiče a průvodce a samozřejmě povolení přepravců na dlouhotrvající cesty (viz příloha č. 13).

Před zahájením samotné přepravy **dopravce znovu kontaktuje zákazníka** a ověří si všechny údaje. Nejdůležitější je ověřit, zda nedošlo ke změně počtu přepravovaných kusů, zda se přeprava uskuteční v předem dohodnutém termínu. Rovněž je nutné znovu **zkontrolovat přepravní trasu**. Jestliže došlo na přepravní trase k omezením nebo objížďkám, je třeba znovu sestavit harmonogram přepravy a případně navrhnout zcela jinou trasu přepravy. Povinností řidiče je před jízdou zkontrolovat technický stav vozidla.

Celý technologický proces před jízdou je navržen a uveden na obrázku č. 17.



Obrázek 17: Technologický proces před jízdou
Zdroj: autor

5.2 Technologický proces během a po skončení jízdy

Jízda

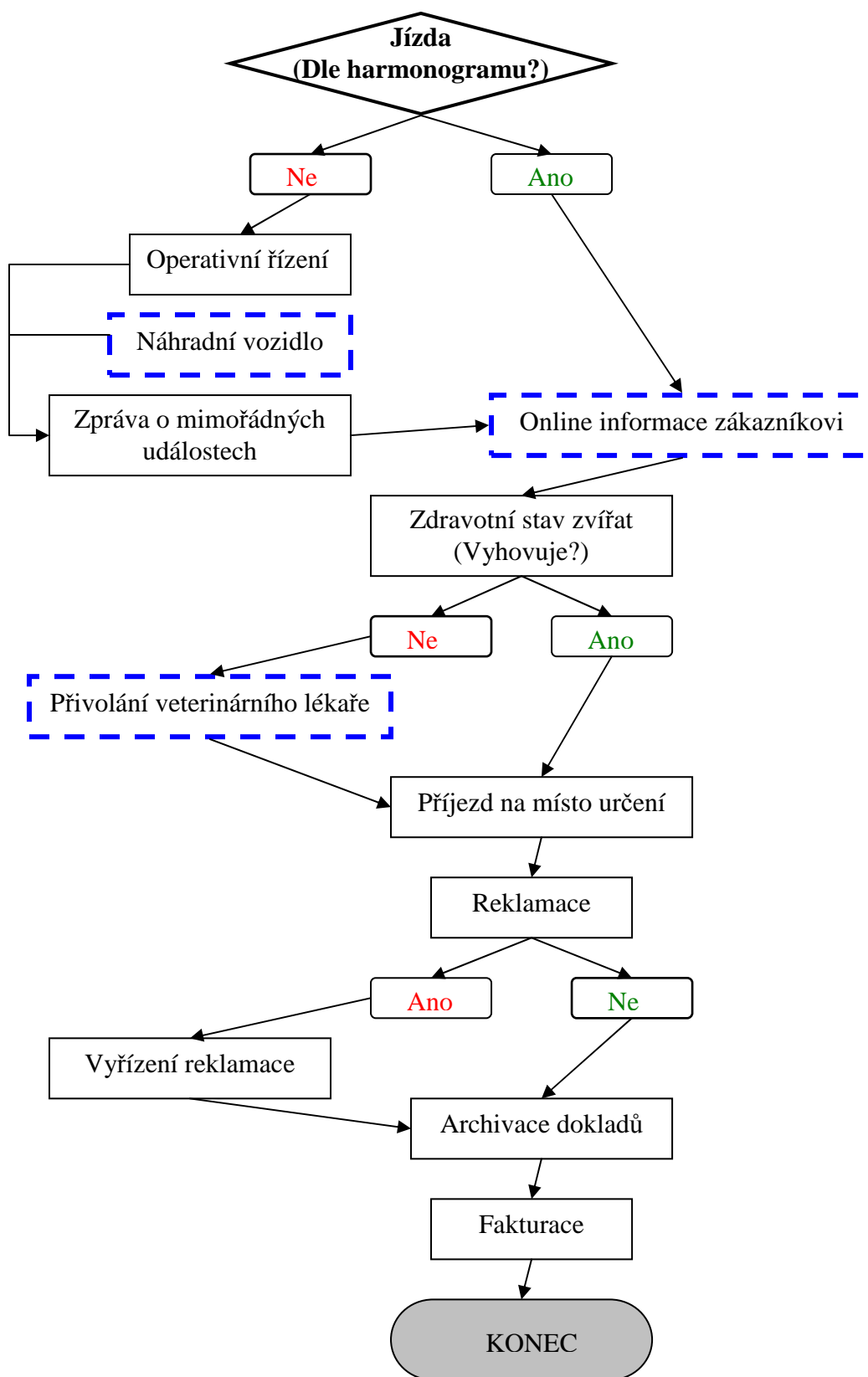
Po příjezdu k zákazníkovi dochází k nakládce. Řidič vozidla kontroluje druh a počet zvířat, která se nakládají. Jestliže se vyskytne nesrovnalost, kontaktuje dispečera, který danou situaci řeší. Při jízdě řidič kontroluje teplotu a vlhkost v nákladovém prostoru a vyplňuje čtvrtý díl knihy jízd. Rovněž přizpůsobí svoji jízdu povaze přepravovaného nákladu. Při zastávkách řidič kontroluje stav zvířat.

Veškeré závažné události, které by mohly narušit harmonogram přepravy, řidič konzultuje s dispečerem. Ten rozhoduje o použití náhradního vozidla nebo využití náhradního odpočinkového místa. Dispečer monitoruje pohyb vozidla a předává informace zákazníkovi. Hodinu před příjezdem k odpočinkovému místu pro zvířata řidič kontaktuje personál těchto středisek. Ve střediscích rovněž dochází k drobné zdravotní prohlídce zvířat. Po příjezdu na místo určení dochází k vykládce a kontrole zdravotního stavu zvířat. Před odjezdem řidič dezinfikuje nákladní prostor vozidla a samotná přeprava tím končí.

Ukončení přepravy

Pokud se během jízdy vyskytly mimořádné události (nehoda, prodloužení doby jízdy, zranění nebo úmrtí zvířete během přepravy), vyplní dopravce pátý díl knihy jízd a odešle jej příslušnému orgánu Státní veterinární správy. Dopravce rovněž archivuje přepravní doklady (po dobu tří let) a vyhotoví fakturu, kterou odešle zákazníkovi. Po zaplacení faktury celý proces přepravy končí. Jestliže dojde k reklamaci ze strany zákazníka, přeprava končí po vyřízení reklamace.

Technologický proces během a po skončení jízdy je navržen a uveden na obrázku č. 18.



Obrázek 18: Technologický proces během a po skončení jízdy
Zdroj: autor

5.3 Konečné shrnutí modelové přepravy

Tato modelová přeprava se uskutečnila bez závažných komplikací. Zdravotní stav zvířat byl zkontrolován před a po skončení přepravy. Dopravce Animaltruck s.r.o. sestavil harmonogram jízdy, vypočetl potřebné množství napájecí vody a krmných směsí a stanovil cenu za přepravu. Vybral vhodné vozidlo pro přepravu a přepravou pověřil dostatečně kvalifikovanou osobu. Byly dodrženy všechny právní předpisy a normy upravující přepravu živých zvířat.

Dopravce má sestaven vnitřní technologický postup, který mu slouží k jednoduššímu zvládnutí celého procesu přepravy. Do tohoto technologického postupu dopravce Animaltruck s.r.o. zahrnul i činnosti, které pro samotnou přepravu nejsou nutné nebo zákonem vyžadované. Jednotlivé **doplňkové činnosti** zařazené do technologického postupu jsou **zobrazeny na obrázku č. 17 a č.18** v modrém přerušovaném rámečku. Tyto činnosti si dopravce stanovil sám a mají za účel předcházení, nebo případné jednodušší odstranění, nepříznivých vlivů působících během přepravy.

Mezi doplňkové činnosti zcela jistě patří stanovení rezervy napájecí vody a krmných směsí. Tato rezerva je velmi nutná při případném prodloužení přepravy. Dalším důležitým faktorem je stanovení přepravní trasy a její případná kontrola před jízdou. Od stanovené trasy se odvíjí harmonogram jízdy, který je důležitý pro správné naplánování odpočinkových míst. Jako u rezervy napájecí vody a krmných směsí, dopravce stanovuje i náhradní odpočinkové místo. Dopravce rovněž může navrhnout náhradní vozidlo, které bude schopno zastoupit v případě poruchy nebo nehody vozidlo stávající. Všechny tyto činnosti mají zabezpečit plynulost přepravy a případně i minimalizovat negativní vlivy na přepravu způsobené nepředvídatelnými okolnostmi.

Mezi doplňkové činnosti ve vztahu dopravce-zákazník patří kontaktování zákazníka před zahájením přepravy a ověření všech údajů, poskytování online informací z průběhu přepravy zákazníkovi a v neposlední řadě také řešení případných reklamací.

Důležitým faktorem při přepravě je také správné a úplné vyplnění všech přepravních dokladů. **Všechny doklady potřebné pro tuto modelovou přepravu jsou v příloze č. 15.**

ZÁVĚR

Cílem této práce bylo řešit problematiku silniční nákladní přepravy živých zvířat v České republice. Záměrem bylo **poukázat na právní předpisy a normy**, které tento druh přepravy upravují. Shrnout funkce Státní veterinární správy v oblasti přepravy živých zvířat a poukázat na vývoj, kterým tento druh přepravy za několik posledních let prošel. Závěrem bylo zjištění, že právní stránka upravující tuto problematiku je konstruována poměrně dobře. Dlouhotrvající přeprava zvířat je komplexně řešena jak mezinárodními právními předpisy a normami, tak i zákony České republiky. **Jiný stav je u krátkých přeprav** do 65 km. Právní předpisy problematiku krátkých přeprav téměř neupravují a drtivá většina omezení, která jsou platná při dlouhotrvajících přepravách, zde neplatí. V tomto směru by mělo **dojít ke změnám**. I krátkodobé přepravy mohou negativně působit na zdraví zvířat a tato problematika by se neměla v žádném případě opomíjet. Dalším nedostatkem je fungování Státní veterinární správy, která se v současné době zaměřuje spíše na kontrolu chovů zvířat než na kontrolu přepravy. V tomto ohledu by rovněž mělo dojít ke zlepšení. Zároveň v případě porušení právních norem, týkajících se přepravy zvířat, snad v brzké době dojde ke **zprůsnění postihů a tvrdším sankcím**.

Autor diplomové práce analyzoval a **navrhl změnu základních organizačních procesů** ve firmě BOBY-FLEISCH s.r.o. Jednalo se o změnu organizační struktury a vnitřních procesů ve firmě. **Cílem** těchto změn bylo **zefektivnění komunikace** mezi jednotlivými moduly společnosti a zvýšení rychlosti řešení jednotlivých úkonů. Zároveň bylo úkolem tyto změny realizovat s co možná nejmenšími zásahy do stávající struktury z hlediska vyšší finanční náročnosti.

Dále byl **sestaven obecný technologický postup přepravy** živých zvířat v silniční nákladní dopravě a **analyzovány jednotlivé procesy**. Charakterizovány úkony, které se na technologii podílejí, a zdůrazněna možná úskalí celého technologického procesu. Byla **navržena možná řešení** těchto problémů, které se mohou při dopravě živých zvířat vyskytnout. Tento technologický model není však striktním řešením všech problémů a řešení zde navrhovaná plní spíše funkci doporučení.

Metoda kritické cesty vypracována v práci se odvíjí od všech technologických úkonů potřebných pro úspěšnou realizaci přepravy živých zvířat. Kritická cesta pak **determinuje časovou náročnost** celého procesu a charakterizuje vazby mezi jednotlivými úkony. Je zde poukázáno na faktory kritické cesty, které jsou v rámci možností **ovlivnitelné a neovlivnitelné** z pohledu dopravce.

Přeprava živých zvířat je **složitým přepravním oborem**. Společnosti zabývající se touto problematikou podléhají přísnějším kontrolám než „klasické“ přepravní firmy. Časová, technická a organizační náročnost je téměř srovnatelná s přepravou osob. Vstupní náklady kladené na dopravce jsou poměrně vysoké oproti jiným druhům přeprav. Vývoj celé společnosti klade také značný **důraz na humánní zacházení se zvířaty** a to nejen při přepravě. Do budoucna se dá předpokládat další zpřísnování právních předpisů a norem, častější kontroly a nutnost dokonalejšího technického vybavení. Přeprava zvířat je dynamickým oborem dopravy a dá se předpokládat její další vývoj.

Hlavní přínosy diplomové práce:

- Analýza právních předpisů a norem upravujících problematiku přepravy živých zvířat.
- Návrh změn základních organizačních procesů ve firmě BOBY-FLEISCH s.r.o.
- Vypracování obecných technologických postupů při přepravě živých zvířat.
- Vytvoření síťového grafu návaznosti jednotlivých úkonů při přepravě živých zvířat pomocí metody CPM.
- Prezentování modelového příkladu přepravy s vazbou na navrhované změny.

SEZNAM POUŽITÝCH INFORMAČNÍCH ZDROJŮ

- [1] *Nařízením Rady (ES) č. 1/2005 o ochraně zvířat během přepravy a souvisejících činností a o změně směrnic 64/432/EHS a 93/119/ES a nařízení (ES) č. 1255/97* [online] c2007 [cit. 2008-12-10]
Dostupné z: <<http://www.svscr.cz/index.php?art=1694>>
- [2] *Zákon č. 312/2008 Sb. na ochranu zvířat proti týrání* [online] c2008 [cit. 2008-12-20]
Dostupné z: <<http://www.mvcr.cz/clanek/sbirka-zakonu.aspx>>
- [3] *Ministerstvo zemědělství České republiky* [online] c2009 [cit. 2009-01-10]
Dostupné z: <<http://www.mze.cz/>>
- [4] Interní materiály společnosti BOBYFLEISCH s.r.o.
- [5] *Státní veterinární správa České republiky* [online] c2006 [cit. 2008-11-13]
Dostupné z: <<http://www.svscr.cz/>>
- [6] *Český statistický úřad* [online] c2008 [cit. 2008-11-27]
Dostupné z: <<http://www.czso.cz/>>
- [7] *Společnosti BOBYFLEISCH s.r.o.* [online] c2006 [cit. 2008-12-09]
Dostupné z: <http://www.bobyfleisch.cz/_cz/index.php>
- [8] PLEVNÝ, M. *Úvod do operačního výzkumu*. Plzeň: Západočeská univerzita, 1997. 137 s. ISBN 80-7082-369-0.
- [9] ČERNÝ, J. *Operační výzkum pro managery*. České Budějovice: Jihočeská univerzita, 1993. 76 s. ISBN 80-7040-088-9.

SEZNAM TABULEK

Tabulka 1: Sklon zařízení pro nakládku	17
Tabulka 2: Denní spotřeba napájecí vody	18
Tabulka 3: Denní spotřeba krmiva	18
Tabulka 4: Přeprava koní, oslů a jejich kříženců	18
Tabulka 5: Přeprava skotu	19
Tabulka 6: Přeprava ovcí a koz	19
Tabulka 7: Přeprava drůbeže	19
Tabulka 8: Maximální a minimální teplota při přepravě.....	20
Tabulka 9: Počet uhynulých zvířat při přepravě.....	23
Tabulka 10: Počty provedených kontrol Státní veterinární správou v jednotlivých letech.....	28
Tabulka 11: Počty uhynulých zvířat při přepravě – prasata	38
Tabulka 12: Počty uhynulých zvířat při přepravě – skot.....	38
Tabulka 13: Zdroj dat pro síťový graf a pro sestavení kritické cesty	49
Tabulka 14: Kalkulace nákladů	65
Tabulka 15: Časový harmonogram přepravy	67

SEZNAM OBRÁZKŮ

Obrázek 1: Počet kusů přepravených zvířat v závislosti na druhů zvířete	20
Obrázek 2: Vlivy působící na stres při přepravě	23
Obrázek 3: Úhyn zvířat při přepravě na jatka.....	24
Obrázek 4: Symbol pro označování vozidel při přepravě živých zvířat.....	25
Obrázek 5: Přehled živočišné výroby v ČR za rok 1997 – 2006.....	26
Obrázek 6: Vnitrostátní přeprava živých zvířat.....	27
Obrázek 7: Počty kontrol v silniční přepravě	28
Obrázek 8: Počty kontrolovaných zvířat v silniční dopravě.....	29
Obrázek 9: Organizační struktura firmy BOBY-FLEISCH s.r.o.	32
Obrázek 10: Schéma základních procesů	34
Obrázek 11: Přeprava prasat, selat a skotu firmou BOBY-FLEISCH s.r.o.....	37
Obrázek 12: Úhyn prasat a skotu při přepravě	38
Obrázek 13: Schéma základních procesů	42
Obrázek 14: Schéma základních procesů	44
Obrázek 15: Volvo FH12 s návěsem Pezzaioli SBA 63	70
Obrázek 16: Volvo FH12 s návěsem Pezzaioli SBA 62	71
Obrázek 17: Technologický proces před jízdou	72
Obrázek 18: Technologický proces během a po skončení jízdy	74

SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK

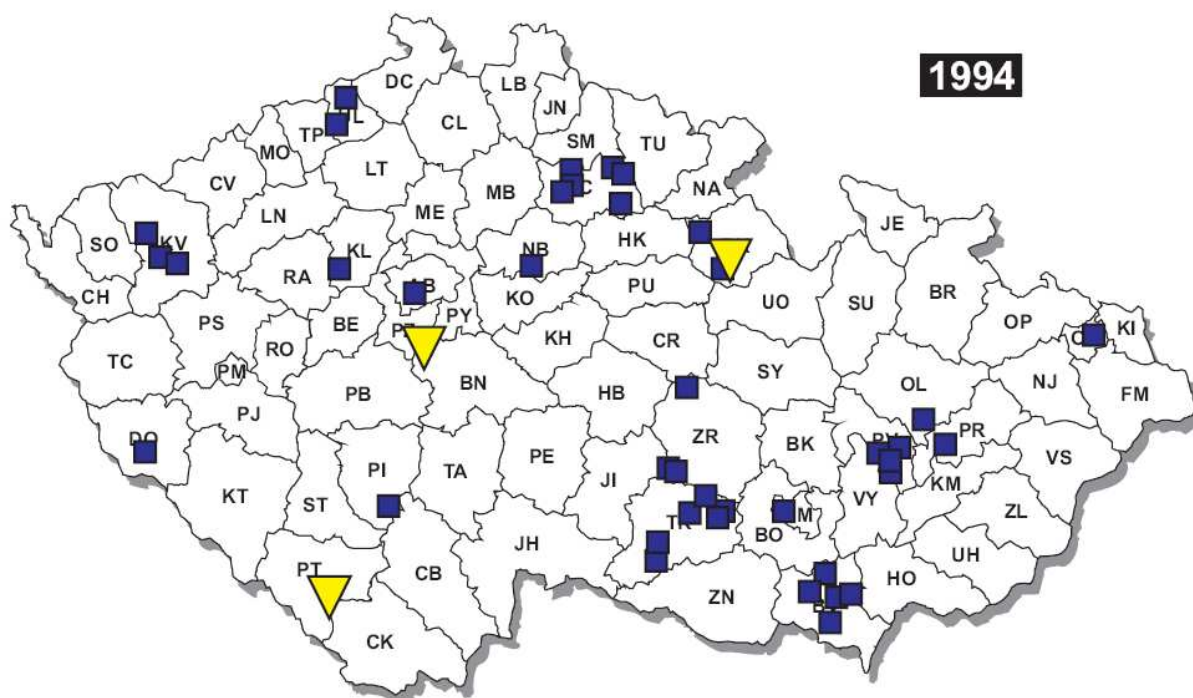
CPM	Critical path metod (metoda kritické cesty)
GPS	Global Positioning System
TDM	Truck data memory

SEZNAM PŘÍLOH

Příloha 1:Kontroly vnitrostátní přepravy.....	83
Příloha 2: Přehled o ochraně zvířat při přepravě za rok 2007	84
Příloha 3: Přehled o ochraně zvířat při přepravě – procentové podíly za rok 2007	85
Příloha 4: Množství přepravených zvířat provedených společnostmi BOBY-FLEISCH s.r.o. ..	86
Příloha 5: Osvědčení o schválení silničního dopravního prostředku pro dlouhotrvající cesty	88
Příloha 6: Osvědčení o způsobilosti pro řidiče a průvodce při přepravě.....	89
Příloha 7: Povolení dopravců pro dlouhotrvající cesty	90
Příloha 8: Kniha jízd - plánování.....	91
Příloha 9: Kniha jízd – místo odeslání	92
Příloha 10: Kniha jízd – místo určení.....	93
Příloha 11: Kniha jízd – prohlášení dopravce	94
Příloha 12: Kniha jízd – zpráva o mimořádných událostech.....	95
Příloha 13: Mapa trasy jízdy a její itinerář	96
Příloha 14: Zpoplatněné úseky pozemních komunikací na území ČR a SR.....	98
Příloha 15: Doklady potřebné při modelové přepravě.....	99
Příloha 16: Ganttův diagram obecného technologického postupu přepravy (volně vloženo)	
Příloha 17: Síťový diagram obecného technologického postupu přepravy (volně vloženo)	

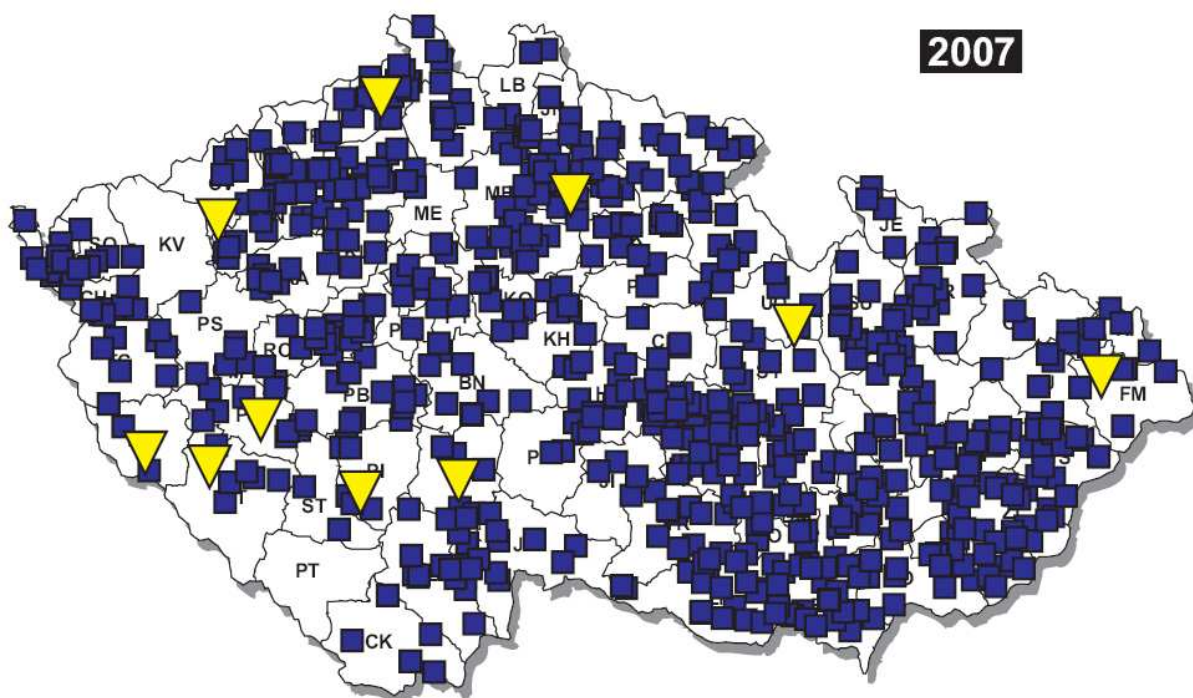
Příloha 1: Kontroly vnitrostátní přepravy

Zdroj: Program ochrany zvířat Statní veterinární správy



■ zákon neporušen

▼ porušení zákona



Příloha 2: Přehled o ochraně zvířat při přepravě za rok 2007

Zdroj: Program ochrany zvířat Statní veterinární správy

Počet přepravených zvířat (v kusech)	Skot	Prasata	Malí přežvýkavci	Koně	Domácí ptáci a králíci	Ostatní druhy zvířat
a Poraženo	295 784	3 955 887	15 756	291	142 787 497	1 879
b Vyvezeno	158 746	201 537	18 909	379	82 787 087	X
c Dovezeno k chovu	20	0	0	0	104 736	2 297
d Ostatní přepravená zvířata	900 577	X	56 041	X	X	X
a+b+c+d	1 355 127	4 157 424	90 706	670	225 679 320	4 176

Počet kontrol	V počtu dopravních prostředků	V počtu zvířat					
		Skot	Prasata	Malí přežvýkavci	Koně	Domácí ptáci a králíci	Ostatní druhy zvířat
a Během silniční přepravy	13	217	911	219	0	252	0
b1 V místě určení	406	3 413	38 136	436	518	1 857 347	0
b2 V místě určení - jatky	241 298	297 846	4 005 046	15 769	280	140 431 714	0
c1 Na trhu	X	X	X	X	X	X	X
c2 V místě odjezdu	23	72	446	3	417	26 641	0
c3 Ve stanicích odpočinku	1 756	56 131	41 775	7 338	30	4 492 980	0
c4 V místě překládky	94	4 218	2 076	0	2	0	0
a+b1+b2+c1+c2+c3+c4	243 590	361 897	4 088 390	23 765	1 247	146 808 934	0
d Kontroly dokumentů	2 292	X	X	X	X	X	X

Počet přestupků	V počtu dopravních prostředků	V počtu zvířat					
		Skot	Prasata	Malí přežvýkavci	Koně	Domácí ptáci a králíci	Ostatní druhy zvířat
a Během silniční přepravy	2	3	700	0	0	0	0
b1 V místě určení	26	52	1 806	0	0	81 918	0
b2 V místě určení - jatky	11 914	3 690	446 456	273	1	136 186 257	0
c1 Na trhu	X	X	X	X	X	X	X
c2 V místě odjezdu	2	0	446	0	51	0	0
c3 Ve stanicích odpočinku	25	1 184	994	7	0	12 100	0
c4 V místě překládky	1	110	0	0	0	0	0
a+b1+b2+c1+c2+c3+c4	11 970	5 039	450 402	280	52	136 280 275	0
d Kontroly dokumentů	56	X	X	X	X	X	X

X - Nesledováno

Příloha 3: Přehled o ochraně zvířat při přepravě – procentové podíly za rok 2007

Zdroj: Program ochrany zvířat Statní veterinární správy

Podíl zvířat kontrolovaných / přepravených	Všechny druhy	Skot	Prasata	Malí přežvýkavci	Koně	Domácí ptáci a králíci	Ostatní druhy zvířat
%	76,66%	26,52%	98,13%	25,43%	275,88%	76,57%	0,00%

Podíl kontrol podle kategorií	V počtu dopravních prostředků	V počtu zvířat					
		Skot	Prasata	Malí přežvýkavci	Koně	Domácí ptáci a králíci	Ostatní druhy zvířat
a Během silniční přepravy	0,01%	0,06%	0,02%	0,92%	0,00%	0,00%	0,00%
b1 V místě určení	0,17%	0,94%	0,93%	1,83%	41,54%	1,27%	0,00%
b2 Denní kontrola na jatkách	99,06%	82,30%	97,96%	66,35%	22,45%	95,66%	0,00%
c1 Na trhu	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
c2 V místě odjezdu	0,01%	0,02%	0,01%	0,01%	33,44%	0,02%	0,00%
c3 Ve stanicích odpočinku	0,72%	15,51%	1,02%	30,88%	2,41%	3,06%	0,00%
c4 V místě překládky	0,04%	1,17%	0,05%	0,00%	0,16%	0,00%	0,00%

Podíl přestupků podle kategorií	V počtu dopravních prostředků	V počtu zvířat					
		Skot	Prasata	Malí přežvýkavci	Koně	Domácí ptáci a králíci	Ostatní druhy zvířat
a Během silniční přepravy	0,02%	0,06%	0,16%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
b1 V místě určení	0,22%	1,03%	0,40%	0,00%	0,00%	0,06%	0,00%
b2 Denní kontrola na jatkách	99,53%	73,23%	99,12%	97,50%	1,92%	99,93%	0,00%
c1 Na trhu	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
c2 V místě odjezdu	0,02%	0,00%	0,10%	0,00%	98,08%	0,00%	0,00%
c3 Ve stanicích odpočinku	0,21%	23,50%	0,22%	2,50%	0,00%	0,01%	0,00%
c4 V místě překládky	0,01%	2,18%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

Podíl přestupků na počet inspekcí	V počtu dopravních prostředků	V počtu zvířat					
		Skot	Prasata	Malí přežvýkavci	Koně	Domácí ptáci a králíci	Ostatní druhy zvířat
a Během silniční přepravy	15,38%	1,38%	76,84%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
b1 V místě určení	6,40%	1,52%	4,74%	0,00%	0,00%	4,41%	0,00%
b2 Denní kontrola na jatkách	4,94%	1,24%	11,15%	1,73%	0,36%	96,98%	0,00%
c1 Na trhu	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
c2 V místě odjezdu	8,70%	0,00%	100,00%	0,00%	12,23%	0,00%	0,00%
c3 Ve stanicích odpočinku	1,42%	2,11%	2,38%	0,10%	0,00%	0,27%	0,00%
c4 V místě překládky	1,06%	2,61%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
PRŮMĚR % na počet fyzických kontrol	4,91%	1,39%	11,02%	1,18%	4,17%	92,83%	0,00%
d Kontroly dokumentů	2,44%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

Příloha 4: Množství přepravených zvířat provedených společností BOBY-FLEISCH s.r.o.

Zdroj: Interní materiály firmy BOBY-FLEISCH s.r.o.

Prasata

Rok	Měsíc												Celkem
	I.	II.	III.	IV.	V.	VI.	VII.	VIII.	IX.	X.	XI.	XII.	
2003	4883	4716	7936	6409	6349	6883	9392	7405	7145	6774	8755	13320	89967
2004	9683	11255	12087	12444	11956	11613	11593	10494	11429	9260	10546	16088	138448
2005	14864	16384	17207	13579	17236	12280	14127	17275	15975	18258	17639	16384	191208
2006	15521	16092	20282	17509	18079	17134	18374	19107	16975	20940	25033	23687	228733
2007	22516	24023	22602	18823	20932	16307	20885	17792	18357	19251	22257	21247	244992
2008	22072	21344	20766	18580	20341	13330	16220	18947	16481	0	0	0	168081

Skot

Rok	Měsíc												Celkem
	I.	II.	III.	IV.	V.	VI.	VII.	VIII.	IX.	X.	XI.	XII.	
2003	331	289	333	228	398	374	347	304	265	448	236	146	3699
2004	466	256	373	191	410	393	323	344	380	288	578	420	4422
2005	606	370	519	903	723	476	417	491	496	629	516	484	6630
2006	455	378	485	374	709	361	380	560	415	497	486	425	5525
2007	424	263	459	640	938	599	385	412	697	1248	716	418	7199
2008	435	380	368	641	341	299	348	350	373	0	0	0	3535

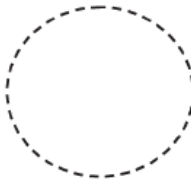
Selata

Rok	Měsíc												Celkem
	I.	II.	III.	IV.	V.	VI.	VII.	VIII.	IX.	X.	XI.	XII.	
2003	500	0	530	1620	0	721	1951	600	1424	250	2733	1040	11369
2004	1541	686	1711	1055	1808	1677	3126	73	3412	2133	1496	2847	21565
2005	1498	2600	2359	1950	1378	5756	3343	3196	3192	3323	4588	3307	36490
2006	1708	3398	6991	6341	7985	5608	3871	4237	4798	4520	3351	2794	55602
2007	3051	2039	3143	1887	2577	821	1807	2405	3058	1466	6488	3623	32365
2008	6866	6072	5529	7021	8626	9280	5210	6982	7245	0	0	0	62831

Příloha 5: Osvědčení o schválení silničního dopravního prostředku pro dlouhotrvající cesty

Zdroj: Nařízení Rady (ES) č. 1/2005 o ochraně zvířat během přepravy a souvisejících činnostech a o změně směrnic 64/432/EHS a 93/119/ES a nařízení (ES) č. 1255/97


Osvědčení o schválení silničního dopravního prostředku pro dlouhotrvající cesty podle čl. 18 odst. 2 Nařízení Rady (ES) č. 1/2005

1. SPZ		
1.2	Vybaveno navigačním systémem:	ANO NE
2. Druhy zvířat, jejichž přeprava je povolena		
3. PLOCHA V M ² /PALUBA		
4. Toto povolení je platné do		
5. SUBJEKT VYDÁVAJÍCÍ OSVĚDČENÍ		
5.1 Název a adresa subjektu, který osvědčení vydal		
5.2	Telefon	5.3 Fax
		5.4 E-mail
5.5	Datum	5.6 Místo
		5.7 Razítko
5.8	Jméno a podpis	

Příloha 6: Osvědčení o způsobilosti pro řidiče a průvodce při přepravě

Zdroj: Nařízení Rady (ES) č. 1/2005 o ochraně zvířat během přepravy a souvisejících činností a o změně směrnic 64/432/EHS a 93/119/ES a nařízení (ES) č. 1255/97

Osvědčení o způsobilosti pro řidiče a průvodce podle čl. 17 odst. 2 Nařízení Rady (ES) č. 1/2005


1. IDENTIFIKACE ŘIDIČE/PRŮVODCE ⁽¹⁾		
1.1 Příjmení		
1.2 Jméno (jména)		
1.3 Datum narození	1.4 Místo a země narození	1.5 Státní příslušnost
2. OSVĚDČENÍ ČÍSLO		
2.1 Toto osvědčení je platné do		
3. SUBJEKT VYDÁVAJÍCÍ OSVĚDČENÍ		
3.1 Název a adresa subjektu, který osvědčení vydal		
3.2 Telefon	3.3 Fax	3.4 E-mail
3.5 Datum	3.6 Místo	3.7 Razítko
3.8 Jméno a podpis		

⁽¹⁾ Nehodící se škrtněte.

Příloha 7: Povolení dopravců pro dlouhotrvající cesty

Zdroj: Nařízení Rady (ES) č. 1/2005 o ochraně zvířat během přepravy a souvisejících činností a o změně směrnic 64/432/EHS a 93/119/ES a nařízení (ES) č. 1255/97

Povolení přepravce podle čl. 11 odst. 1 Nařízení Rady (ES) č. 1/2005

1. POVOLENÍ PŘEPRAVCE Č.		
2. IDENTIFIKACE PŘEPRAVCE 2.1 Obchodní firma		TYP 2 PLATNÝ PRO VŠECHNY CESTY VČETNĚ DLOUHOTRVAJÍCÍCH
2.2 Adresa		
2.3 Město	2.4 PSČ	2.5 členský stát
2.6 Telefon	2.7 Fax	2.8 E-mail
3. ROZSAH PLATNOSTI POVOLENÍ OMEZENO NA URČITÉ druhy zvířat <input type="checkbox"/> druhy přepravy <input type="checkbox"/>		
Upřesněte: Toto povolení je platné do		
4. ORGÁN VYDÁVAJÍCÍ POVOLENÍ 4.1 Název a adresa orgánu		
4.2 Telefon	4.3 Fax	4.4 E-mail
4.5 Datum	4.6 Místo	4.7 Úřední razítko
4.8 Jméno a podpis příslušného úředníka		

Příloha 8: Kniha jízd - plánování

Zdroj: Nařízení Rady (ES) č. 1/2005 o ochraně zvířat během přepravy a souvisejících činností a o změně směrnic 64/432/EHS a 93/119/ES a nařízení (ES) č. 1255/97

ODDÍL 1
PLÁNOVÁNÍ

1.1 ORGANIZÁTOR Jméno a adresa ^(a) ^(b)		1.2 Jméno osoby odpovědné za přepravu		
		1.3 Telefon/fax		
2. PLÁNOVANÁ CELKOVÁ DÉLKA TRVÁNÍ CESTY (hodiny/dny)				
3.1 Místo a země ODESLÁNÍ		4.1 Místo a země URČENÍ		
3.2 Datum	3.3 Čas	4.2 Datum	4.3 Čas	
5.1 Druh zvířat	5.2 Počet kusů	5.3 Čísla veterinárních osvědčení		
5.4 Odhadovaná celková hmotnost zásilky (kg):		5.5 Celkový prostor pro zásilku (m ²):		
6. SEZNAM PLÁNOVANÝCH MÍST ODPOČINKU, PŘEKLÁDKY NEBO VÝSTUPNÍCH MÍST				
6.1 Název míst, ve kterých mají mít zvířata odpočinek nebo ve kterých se má uskutečnit překládka (včetně výstupních míst)	6.2 Příjezd		6.3 Délka trvání (v hod.)	6.4 Název přepravce a číslo povolení (pokud se nejedná o organizátora)
	Datum	Čas		
7. Já, organizátor, tímto prohlašuji, že odpovídám za organizování výše uvedené cesty a že jsem přijal vhodná opatření k zajištění dobrých životních podmínek zvířat během cesty v souladu s nařízením Rady (ES) č. 1/2005				
8. Podpis organizátora				

^(a) Organizátor: viz definice v čl. 2 písm. q) nařízení Rady (ES) č. 1/2005
^(b) Pokud je organizátor i přepravcem, uveďte se číslo povolení.

Příloha 9: Kniha jízd – místo odeslání

Zdroj: Nařízení Rady (ES) č. 1/2005 o ochraně zvířat během přepravy a souvisejících činností a o změně směrnic 64/432/EHS a 93/119/ES a nařízení (ES) č. 1255/97

ODDÍL 2 MÍSTO ODESLÁNÍ

1. CHOVATEL v místě odeslání – jméno a adresa (pokud se nejedná o organizátora uvedeného v oddíle 1) ^(*)		
2. Místo a členský stát odeslání ^(*)		
3. Datum a čas naložení prvního zvířete ^(*)	4. Počet naložených kusů ^(*)	5. Identifikace dopravního prostředku
6. Já, chovatel zvířat v místě odeslání, tímto prohlašuji, že jsem byl přítomen naložení zvířat. Podle mého vědomí byla výše uvedená zvířata v době naložení způsobilá k přepravě a zařízení a postupy pro zacházení se zvířaty byly v souladu s nařízením (ES) č. 1/2005 o ochraně zvířat během přepravy a souvisejících činností.		
7. Podpis chovatele v místě odeslání		
8. DOPLŇKOVÉ KONTROLY PŘI ODJEZDU		
9. VETERINÁRNÍ LÉKAŘ v místě odeslání (jméno a adresa)		
10. Já, veterinární lékař, tímto prohlašuji, že jsem zkontroloval a schválil naložení výše uvedených zvířat. Podle mého vědomí byla v době naložení zvířata způsobilá k přepravě a dopravní prostředek i postupy při přepravě byly v souladu s nařízením Rady (ES) č. 1/2005		
11. PODPIS VETERINÁRNÍHO LÉKAŘE		

^(*) Chovatel: viz definice v čl. 2 písm. k) nařízení Rady (ES) č. 1/2005

^(*) Pokud se liší od oddílu 1.

Příloha 10: Kniha jízd – místo určení

Zdroj: Nařízení Rady (ES) č. 1/2005 o ochraně zvířat během přepravy a souvisejících činností a o změně směrnic 64/432/EHS a 93/119/ES a nařízení (ES) č. 1255/97

ODDÍL 3
MÍSTO URČENÍ

1. CHOVATEL v místě určení/ÚŘEDNÍ VETERINÁRNÍ LÉKAŘ – Jméno a adresa ^(a)			
2. Místo a členský stát určení/kontrolní stanoviště ^(b)		3. Datum a čas kontroly	
4. PROVEDENÉ KONTROLY		5. VÝSLEDEK KONTROL	
		5.1 SOULAD	5.2 VÝHRADY
4.1	Přepravce číslo povolení ^(b)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.2	Řidič číslo osvědčení o způsobilosti	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.3	Dopravní prostředek identifikace ^(c)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.4	Vyhrazené prostory průměrná plocha/ks v m ²	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.5	Záznamy v knize jízd a limity doby jízdy	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.6	Zvířata (uveďte počet pro každou kategorii)		
	Celkový počet kontrolovaných zvířat	N Nezpůsobilá	U Uhynulá
			Z Způsobilá
6.	Já, chovatel zvířat v místě určení/úřední veterinární lékař tímto prohlašuji, že jsem zkontroloval zásilku zvířat. Podle mého vědomí byla v době kontroly zaznamenána výše uvedená zjištění. Jsem si vědom toho, že příslušné orgány musí být co nejdříve informovány o případných výhradách a v každém případě tehdy, pokud byla objevena uhynulá zvířata.		
7.	Podpis chovatele v místě určení/úředního veterinárního lékaře (s úředním razítkem)		

- ^(a) Nehodící se škrtněte.
^(b) Pokud se liší od oddílu 1.
^(c) Pokud se liší od oddílu 2.

Příloha 11: Kniha jízd – prohlášení dopravce

Zdroj: Nařízení Rady (ES) č. 1/2005 o ochraně zvířat během přepravy a souvisejících činností a o změně směrnic 64/432/EHS a 93/119/ES a nařízení (ES) č. 1255/97

ODDÍL 4
PROHLÁŠENÍ PŘEPRAVCE

VYPLNÍ ŘIDIČ BĚHEM CESTY A MUSÍ BÝT PŘEDLOŽENO PŘÍSLUŠNÝM ORGÁNŮM MÍSTA ODESÁNÍ VE LHÚTĚ [JEDNOHO MĚSÍCE] ODE DNE PŘÍJEZDU NA MÍSTO URČENÍ.									
Skutečný itinerář – místa odpočinku, překládky nebo výstupní místa									
Místo a adresa	Příjezd		Odjezd		Délka trvání zastávky	Důvod			
	Datum	Čas	Datum	Čas					
Důvod případných rozdílů mezi skutečným a plánovaným itinerářem/Ostatní poznámky									Datum a čas příjezdu na místo určení
Počet a příčina poranění nebo úhynu zvířat během cesty									
Jméno a podpis ŘIDIČE (ŘIDIČŮ)					Jméno PŘEPRAVCE, číslo povolení				
Jakožto přepravce tímto osvědčuji, že výše uvedené údaje jsou správné, a jsem si vědom toho, že každá událost během přepravy, při které dojde k úhynu zvířat, musí být ohlášena příslušným orgánům místa odesání.									
Datum a místo									
Podpis přepravce									

Příloha 12: Kniha jízd – zpráva o mimořádných událostech

Zdroj: Nařízení Rady (ES) č. 1/2005 o ochraně zvířat během přepravy a souvisejících činností a o změně směrnic 64/432/EHS a 93/119/ES a nařízení (ES) č. 1255/97

ODDÍL 5

VZOR ZPRÁVY O MIMOŘÁDNÝCH UDÁLOSTECH č.

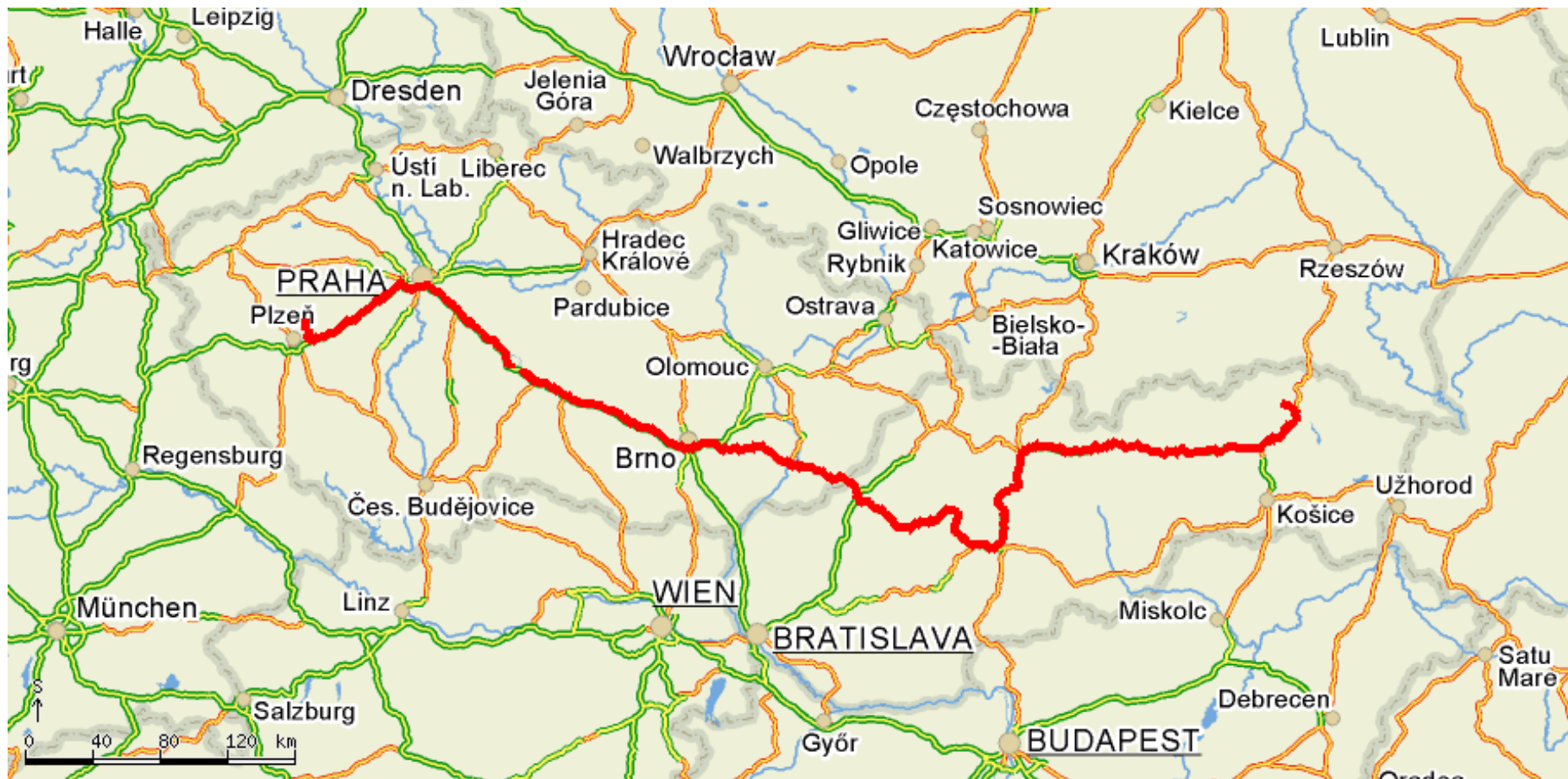
Příslušnému orgánu se zašle kopie zprávy o mimořádné události doložená kopií oddílu 1 knihy jízd.

1. Jméno, označení a adresa OHLAŠOVATELE	
2. Místo a členský stát, ve kterém byla mimořádná událost zjištěna	3. Datum a čas, kdy byla mimořádná událost zjištěna
4. DRUH MIMOŘÁDNÉ UDÁLOSTI PODLE NAŘÍZENÍ RADY (ES) Č. 1/2005	
4.1 Způsobilost k přepravě ⁽¹⁾ <input type="checkbox"/>	4.6 Vyhrazené prostory ⁽⁶⁾ <input type="checkbox"/>
4.2 Dopravní prostředek ⁽²⁾ <input type="checkbox"/>	4.7 Povolení přepravce ⁽⁷⁾ <input type="checkbox"/>
4.3 Postupy při přepravě ⁽³⁾ <input type="checkbox"/>	4.8 Osvědčení o způsobilosti řidiče ⁽⁸⁾ <input type="checkbox"/>
4.4 Limity doby jízdy ⁽⁴⁾ <input type="checkbox"/>	4.9 Záznamy v knize jízd <input type="checkbox"/>
4.5 Doplnková ustanovení pro dlouhotrvající cesty ⁽⁵⁾ <input type="checkbox"/>	4.10 Ostatní <input type="checkbox"/>
4.11 Poznámky:	
5. Tímto prohlašuji, že jsem zkontroloval zásilku výše uvedených zvířat a vyjádřil výhrady uvedené v této zprávě o dodržování nařízení Rady (ES) č. 1/2005 o ochraně zvířat během přepravy a souvisejících činností.	
6. Datum a místo ohlášení příslušnému orgánu	7. Podpis ohlašovatele

















- ⁽¹⁾ Příloha I kapitola I a kapitola VI bod 1.9.
- ⁽²⁾ Příloha I kapitoly II a IV.
- ⁽³⁾ Příloha I kapitola III.
- ⁽⁴⁾ Příloha I kapitola V.
- ⁽⁵⁾ Příloha I kapitola VI.
- ⁽⁶⁾ Příloha I kapitola VII.
- ⁽⁷⁾ Článek 6.
- ⁽⁸⁾ Čl. 6 odst. 5.

Příloha 13: Mapa trasy jízdy a její itinerář

Zdroj: autor



Itinerář trasy jízdy

	Celková vzdálenost [km]	Ujetá vzdálenost [km]	Označení komunikace	
	1,5	1,5	silnice III. třídy	2312
	14,6	13,1	silnice II. třídy	180
	17,2	2,6	silnice I. třídy	26
	103,6	86,4	dálnice	D5
	316,7	213,1	dálnice	D1
	427,5	110,8	silnice I. třídy	50
	483	55,5	rychlostní silnice	R2
	491,4	8,4	silnice I. třídy	50
	530,7	39,3	silnice I. třídy	65
	546,8	16,1	rychlostní silnice	R1
	569,9	23,1	silnice I. třídy	59
	621,7	51,8	silnice I. třídy	18
	628,2	6,5	dálnice	D1
	674,6	46,4	silnice I. třídy	18
	751,4	76,8	dálnice	D1
	779,5	28,1	silnice I. třídy	18
	793,6	14,1	silnice I. třídy	73
	826	32,4	silnice III. třídy	5565


Příloha 14: Zpoplatněné úseky pozemních komunikací na území ČR a SR



Příloha 15: Doklady potřebné při modelové přepravě

Všechny tyto doklady vychází z Nařízení Rady (ES) č. 1/2005 o ochraně zvířat během přepravy a souvisejících činností a o změně směrnic 64/432/EHS a 93/119/ES a nařízení (ES) č. 1255/97.

Osvědčení o schválení silničního dopravního prostředku pro dlouhotrvající cesty podle čl. 18 odst. 2

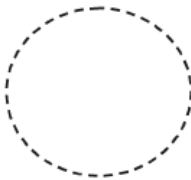
1.	SPZ	2P4 26 18	
1.2	Vybaveno navigačním systémem:	ANO	NE
2.	Druhy zvířat, jejichž přeprava je povolena	Prasata, selata, skot	
3.	PLOCHA V M ² /PALUBA	92,9 m ²	
4.	Toto povolení je platné do	1.2.2011	
5.	SUBJEKT VYDÁVAJÍCÍ OSVĚDČENÍ		
5.1	Název a adresa subjektu, který osvědčení vydal	Krajská veterinární správa pro Plzeňský kraj Družstevní 13 301 00 Plzeň IČ : 65392213	
5.2	Telefon	5.3 Fax	5.4 E-mail
	377 333 820	377 333 829	kvsp@svscr.cz
5.5	Datum	5.6 Místo	5.7 Razítko
	1.2.2009	Plzeň	
5.8	Jméno a podpis		

Osvědčení o způsobilosti pro řidiče a průvodce podle čl. 17 odst. 2

1. IDENTIFIKACE ŘIDIČE/PRŮVODCE (¹)		
1.1 Příjmení Karas		
1.2 Jméno (jména) Martin		
1.3 Datum narození 20.6.1975	1.4 Místo a země narození Praha, Česká republika	1.5 Státní příslušnost Česká
2. OSVĚDČENÍ ČÍSLO 251702		
2.1 Toto osvědčení je platné do 10.1.2011		
3. SUBJEKT VYDÁVAJÍCÍ OSVĚDČENÍ		
3.1 Název a adresa subjektu, který osvědčení vydal Krajská veterinární správa pro Plzeňský kraj Družstevní 13 301 00 Plzeň IČ : 65392213		
3.2 Telefon 377 333 820	3.3 Fax 377 333 829	3.4 E-mail kvsp@svscr.cz
3.5 Datum 10.1.2009	3.6 Místo Plzeň	3.7 Razítko 
3.8 Jméno a podpis		

(¹) Nehodící se škrtněte.

Povolení přepravce podle čl. 11 odst. 1

1. POVOLENÍ PŘEPRAVCE Č.		016516	
2. IDENTIFIKACE PŘEPRAVCE		<div style="border: 2px solid black; padding: 5px; text-align: center;"> TYP 2 PLATNÝ PRO VŠECHNY CESTY VČETNĚ DLOUHOTRVAJÍCÍCH </div>	
2.1 Obchodní firma	Animaltruck s.r.o. IČO: 48153202		
2.2 Adresa Animaltruck s.r.o., Plaská 112, Plzeň 318 00			
2.3 Město	2.4 PSČ	2.5 Členský stát	
Plzeň	318 00	Česká republika	
2.6 Telefon	2.7 Fax	2.8 E-mail	
777 628 921	377 482 651	snimal@truck.cz	
3. ROZSAH PLATNOSTI POVOLENÍ OMEZENO NA URČITÉ druhy zvířat <input checked="" type="checkbox"/> druhy přepravy <input type="checkbox"/>			
Upřesněte: Přeprava ovcí, koz, prasat, selat, skotu			
Toto povolení je platné do 1.3.2011			
4. ORGÁN VYDÁVAJÍCÍ POVOLENÍ		Krajská veterinární správa pro Plzeňský kraj	
4.1 Název a adresa orgánu		Družstevní 13 301 00 Plzeň IČ : 65392213	
4.2 Telefon	4.3 Fax	4.4 E-mail	
377 333 820	377 333 829	kvsp@svscr.cz	
4.5 Datum	4.6 Místo	4.7 Úřední razítko	
1.3.2009	Plzeň		
4.8 Jméno a podpis příslušného úředníka			

ODDÍL 1 / SECTION 1
PLÁNOVÁNÍ / PLANNING

1.1 ORGANIZÁTOR Jméno a adresa ^{(a) (b)} <i>ORGANISER Name and address</i> ^{(a) (b)} Jan Novák Animaltruck s.r.o. Plaská 112 Plzeň 318 00 IČO: 48153202		1.2 Jméno osoby odpovědné za přepravu <i>Name of the person in charge of the journey</i> Jan Novák		
		1.3 Telefon / Fax <i>Telephone / Fax</i> 777 628 921		
2. PLÁNOVANÁ CELKOVÁ DÉLKA TRVÁNÍ TRASY (hodiny/dny) <i>TOTAL EXPECTED DURATION (hours/days)</i>				
		25 hodin		
3.1 Místo a země ODESLÁNÍ <i>Place and country of DEPARTURE</i> Žichtická zemědělská a.s. Žichtice 85 Česká republika		4.1 Místo a země URČENÍ <i>Place and country of DESTINATION</i> Eko-Agro s.r.o. Kurima 201 Slovenská republika		
3.2 Datum / Date 1.4.2009	3.3 Čas / Time 9:00	4.2 Datum / Date 2.4.2009	4.3 Čas / Time 10:00	
5.1 Druh zvířat / Species Skot	5.2 Počet kusů <i>Number of animals</i> 30	5.3 Číslo veterinárních osvědčení <i>Veterinary certificate(s) number(s)</i> 2548683285		
5.4 Odhadovaná celková hmotnost zásilky (kg) <i>Estimated total weight of the consignment (in kg)</i> 21 000 kg		5.5 Celkový prostor pro zásilku (m²) <i>Total space provided for the consignment (in m²)</i> 93 m ²		
6. SEZNAM PLÁNOVANÝCH MÍST ODPOČINKU, PŘEKLÁDKY NEBO VÝSTUPNÍCH MÍST <i>LIST OF SCHEDULED RESTING, TRANSFER OR EXIT POINTS</i>				
6.1 Název míst, ve kterých mají mít zvířata odpočinek nebo ve kterých se má uskutečnit překládka (včetně výstupních míst) <i>Name of the places where animals are to be rested, or transferred (including exit points)</i>	6.2 Příjezd / Arrival		6.3 Délka trvání (v hod.) <i>Length (in hours)</i>	6.4 Název dopravce a číslo povolení (pokud se nejedná o organizátora) <i>Transporter's name and authorisation No (if different from the organiser)</i>
Roľnícke družstvo HRON Slovenská Ľupča Hronská 25 976 13 Slovenská republika	Datum 1.4.2009	Čas 18:15	11:75	Jan Novák Animaltruck s.r.o. Plaská 112 Plzeň 318 00 Česká republika
Eko-Agro s.r.o. Kurima 201 086 12 Slovenská republika	Datum 2.4.2009	Čas 9:45	2:25	Jan Novák Animaltruck s.r.o. Plaská 112 Plzeň 318 00 Česká republika
7. Já, organizátor, tímto prohlašuji, že odpovídám za organizování výše uvedené cesty a že jsem přijal vhodná opatření k zajištění dobrých životních podmínek zvířat během cesty v souladu s nařízením Rady (ES) č. 1/2005 <i>I, the organiser, hereby declare that I am responsible for the organisation of the abovementioned journey and I have made suitable arrangements to safeguard the welfare of the animals throughout the journey in accordance with the provisions of Council Regulation (EC) No 1/2005</i>				
8. Podpis organizátora <i>Signature of the organiser</i>				

(a) **Organizátor: viz definice v čl. 2 písm. q) nařízení Rady (ES) č. 1/2005**
Organiser: see definition in Article 2(q) of Council Regulation (EC) No 1/2005

(b) **Pokud je organizátor i dopravcem, uvede se číslo povolení**
If the organiser is a transporter the authorisation number shall be specified

ODDÍL 2 / SECTION 2

MÍSTO ODESLÁNÍ / PLACE OF DEPARTURE

<p>1. CHOVATEL v místě odeslání - Jméno a adresa (pokud se nejedná o organizátora uvedeného v oddíle 1) ^(a) <i>KEEPER at the place of departure – Name and address (if different from the organiser mentioned in section (1))</i> ^(a)</p> <p>František Koukola Žichtická zemědělská a.s. Žichtice 85 Hromnice 330 11 IČO: 27143050</p>		
<p>2. Místo a členský stát odeslání ^(b) <i>Place and Member State of departure</i> ^(b)</p> <p>Česká republika</p>		
<p>3. Datum a čas nakládky prvního zvířete ^(b) <i>Date and time of first animal loading</i> ^(b)</p> <p style="text-align: center;">1.4.2009 9:00</p>	<p>4. Počet naložených kusů ^(b) <i>Number of animals loaded</i> ^(b)</p> <p style="text-align: center;">30</p>	<p>5. Identifikace dopravního prostředku <i>Identification of the means of transport</i></p> <p style="text-align: center;">2P4 26 18</p>
<p>6. Já, chovatel zvířat v místě odeslání, tímto prohlašuji, že jsem byl přítomen nakládce zvířat. Podle mého vědomí byla výše uvedená zvířata v době nakládky způsobilá k přepravě a zařízení a postupy pro zacházení se zvířaty byly v souladu s nařízením (ES) č. 1/2005 o ochraně zvířat během přepravy a souvisejících činnostech. <i>I, the keeper of the animals at the place of departure, hereby declare that I have been present at the loading of the animals. According to my knowledge, at the time of loading the above mentioned animals were fit for transport and the facilities and procedures for handling the animals were in accordance with the provisions of Regulation (EC) No 1/2005 on the protection of animals during transport and related operations.</i></p>		
<p>7. Podpis chovatele v místě odeslání / Signature of the keeper at the place of departure</p>		
<p>8. DOPLŇKOVÉ KONTROLY PŘI ODJEZDU / ADDITIONAL CHECKS AT DEPARTURE</p> <p>Kontrola zdravotního stavu zvířat</p>		
<p>9. VETERINÁRNÍ LÉKAŘ v místě odeslání (jméno a adresa) <i>VETERINARIAN at the place of departure (name and address)</i></p> <p>Josef Hladíik Lidická 35 Plzeň 318 00</p>		
<p>10. Já, veterinární lékař, tímto prohlašuji, že jsem zkontroloval a schválil nakládku výše uvedených zvířat. Podle mého vědomí byla v době nakládky zvířata způsobilá k přepravě a dopravní prostředek i postupy při přepravě byly v souladu s nařízením Rady (ES) č. 1/2005. <i>I, veterinarian, hereby declare that I have checked and approved the loading of the animals mentioned above. According to my knowledge, at the time of departure, the animals were fit for transport and the means of transport and the transport practices were in accordance with the provisions of Council Regulation (EC) No 1/2005.</i></p>		
<p>11. PODPIS VETERINÁRNÍHO LÉKAŘE <i>Signature of the VETERINARIAN</i></p>		

^(a) Chovatel: viz definice v čl. 2 písm. k) nařízení Rady (ES) č. 1/2005
Keeper: see definition in Article 2(k) of the Council Regulation (EC) No 1/2005

^(b) Pokud se liší od oddílu 1
If different from Section 1

ODDÍL 3 / SECTION 3
MÍSTO URČENÍ / PLACE OF DESTINATION

1. CHOVATEL v místě určení / ÚŘEDNÍ VETERINÁRNÍ LÉKAŘ - Jméno a adresa ^(a) <i>KEEPER at the place of destination / OFFICIAL VETERINARIAN - Name and address ^(a)</i> Marian Štur Roľnícke družstvo HRON Slovenská Ľupča Hronská 25, 976 13			
2. Místo a členský stát určení / kontrolní stanoviště ^(a) <i>Place and Member State of destination / Checking point ^(a)</i> Slovenská republika		3. Datum a čas kontroly <i>Date and time of the check</i> 2.4.2009 10:00	
4. PROVEDENÉ KONTROLY <i>CHECKS PERFORMED</i> Provedena kontrola zdravotního stavu zvířat při vykládce		5. VÝSLEDEK KONTROL <i>OUTCOME OF THE CHECKS</i>	
		5.1	5.2
		SOULAD	VÝHRADY
		<i>COMPLIANCE</i>	<i>RESERVATION/S</i>
4.1 Dopravce <i>Transporter</i> Číslo povolení ^(b) <i>Authorisation number ^(b)</i>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
4.2 Řidič <i>Driver</i> Číslo osvědčení o způsobilosti <i>Number of the certificate of competence</i>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
4.3 Dopravní prostředek <i>Means of transport</i> Identifikace ^(c) <i>Identification ^(c)</i>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
4.4 Vyhrazené prostory <i>Space allowances</i> Průměrná plocha / ks v m ² <i>Average space / animal in m²</i>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
4.5 Záznamy v knize jízd a limity doby jízdy <i>Journey log records and journey time limits</i>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
4.6 Zvířata (uved'te počet pro každou kategorii) <i>Animals (specify the number for each category)</i>			
Celkový počet kontrol. zvířat <i>Total checked</i>	N Nezpůsobilá <i>U Unfit</i>	U Uhynulá <i>D Dead</i>	Z Způsobilá <i>F Fit</i>
30			30
6. Já, chovatel zvířat v místě určení / úřední veterinární lékař tímto prohlašuji, že jsem zkontroloval zásilku zvířat. Podle mého vědomí byla v době kontroly zaznamenána výše uvedená zjištění. Jsem si vědom toho, že příslušné orgány musí být co nejdříve informovány o případných výhradách a v každém případě tehdy, pokud byla objevena uhynulá zvířata. <i>I, the keeper of the animals at the place of destination/ official veterinarian, hereby declare that I have checked this consignment of animals. According my knowledge, at the time of the check the abovementioned findings were recorded. I am aware that the competent authorities shall be informed as soon as possible of any reservation there may be and each time dead animals are discovered.</i>			
7. Podpis chovatele v místě určení / úředního veterinárního lékaře (s úředním razítkem) <i>Signature of the keeper at the place of destination / official veterinarian (with official stamp)</i>			

^(a) Nehodící se škrtněte / Delete as appropriate

^(b) Pokud se liší od oddílu 1 / If different from section 1

ODDÍL 4 / SECTION 4
PROHLÁŠENÍ DOPRAVCE / DECLARATION BY TRANSPORTER

VYPLNÍ ŘIDIČ BĚHEM CESTY A MUSÍ BÝT PŘEDLOŽENO PŘÍSLUŠNÝM ORGÁNŮM MÍSTA ODESLÁNÍ VE LHŮTĚ JEDNOHO MĚSÍCE ODE DNE PŘÍJEZDU NA MÍSTO URČENÍ. <i>TO BE COMPLETED BY THE DRIVER DURING THE COURSE OF THE JOURNEY AND TO BE AVAILABLE TO THE COMPETENT AUTHORITIES OF THE PLACE OF DEPARTURE WITHIN ONE MONTH OF THE DATE OF ARRIVAL AT THE PLACE OF DESTINATION.</i>						
Skutečný itinerář - místa odpočinku, překládky nebo výstupní místa <i>Actual itinerary – resting, transfer or exit points</i>						
Místo a adresa / Place and address	Příjezd / Arrival		Odjezd / Departure		Délka trvání zastávky Length of stop	Důvod / Reason
	Datum Date	Čas Time	Datum Date	Čas Time		
Žichtická zemědělská a.s. Žichtice 85 330 11 Česká republika	1.4.2009	9:00	1.4.2009	10:00	1	Nakládka
OMV Česká republika Tvarožná 664 05	1.4.2009	14:30	1.4.2009	15:30	1	Bezpečnostní přestávka řidiče
Roľnícke družstvo HRON Slovenská Ľupča Hronská 25, 976 13 Slovenská republika	1.4.2009	18:15	2.4.2009	6:00	11:75	Místo odpočinku
Eko-Agro s.r.o. Kurima 201 086 12 Slovenská republika	2.4.2009	9:45	2.4.2009	12:00	2:25	Vykládka zvířat, čištění vozu
Důvod případných rozdílů mezi skutečným a plánovaným itinerářem / Ostatní poznámky <i>Reason for any difference between actual and proposed itinerary / Other observation</i>						Datum a čas příjezdu na místo určení <i>Date and time of Arrival at the place of destination</i> 2.4.2009 9:45
Počet a příčina poranění nebo úhynu zvířat během cesty <i>Number and reason of animal injuries and/or deaths during the journey</i>						
Jméno a podpis ŘIDIČE (ŘIDIČŮ) <i>DRIVER(S)'s name and signature</i> Martin Karas			Jméno DOPRAVCE, číslo povolení <i>TRANSPORTER's name, authorisation number</i> Transporanimal s.r.o. č. 016516			
Jakožto dopravce tímto osvědčuji, že výše uvedené údaje jsou správné, a jsem si vědom toho, že každá událost během přepravy, při které dojde k úhynu zvířat, musí být ohlášena příslušným orgánům místa odeslání. <i>As the transporter, I hereby certify that the entries above are correct and I am aware that any incident during the journey that leads to animals death shall be declared to the competent authorities of the place of departure.</i>						
Datum a místo / Date and place						Podpis dopravce / Transporter's signature

ODDÍL 5 / SECTION 5
ZPRÁVA O MIMOŘÁDNÝCH UDÁLOSTECH č.:
ANOMALY REPORT No

Příslušnému orgánu se zašle kopie zprávy o mimořádné události doložená kopií oddílu 1 knihy jízdy.

A copy of the anomaly report accompanied by a copy of Section 1 of the journey log shall be transmitted to the competent authority.

1. Jméno, označení a adresa OHLAŠOVATELE / DECLARANT'S name, title and address	
2. Místo a členský stát, ve kterém byla mimořádná událost zjištěna <i>Place and Member State where the anomaly was observed</i>	3. Datum a čas, kdy byla mimořádná událost zjištěna <i>Date and time when the anomaly was observed</i>
4. DRUH MIMOŘÁDNÉ UDÁLOSTI podle nařízení Rady (ES) č. 1/2005 <i>TYPE OF ANOMALY (IES) pursuant to Council Regulation (EC) No 1/2005</i>	
4.1 Způsobilost k přepravě ⁽¹⁾ <i>Fitness for transport</i> ⁽¹⁾ <input type="checkbox"/>	4.6 Vyhrazené prostory ⁽⁶⁾ <i>Space allowances</i> ⁽⁶⁾ <input type="checkbox"/>
4.2 Dopravní prostředek ⁽²⁾ <i>Means of transport</i> ⁽²⁾ <input type="checkbox"/>	4.7 Povolení dopravce ⁽⁷⁾ <i>Transporter's authorisation</i> ⁽⁷⁾ <input type="checkbox"/>
4.3 Postupy při přepravě ⁽³⁾ <i>Transport practices</i> ⁽³⁾ <input type="checkbox"/>	4.8 Osvědčení o způsobilosti řidiče ⁽⁸⁾ <i>Driver certificate of competence</i> ⁽⁸⁾ <input type="checkbox"/>
4.4 Limity doby jízdy ⁽⁴⁾ <i>Journey time limits</i> ⁽⁴⁾ <input type="checkbox"/>	4.9 Záznamy v knize jízdy <i>Journey log records</i> <input type="checkbox"/>
4.5 Doplňková ustanovení pro dlouhotrvající cesty ⁽⁵⁾ <i>Additional provisions for long journeys</i> ⁽⁵⁾ <input type="checkbox"/>	4.10 Ostatní <i>Other</i> <input type="checkbox"/>
4.10 Poznámky / Remarks:	
5. Tímto prohlašuji, že jsem zkontroloval zásilku výše uvedených zvířat a vyjádřil výhrady uvedené v této zprávě o dodržování nařízení Rady (ES) č. 1/2005 o ochraně zvířat během přepravy a souvisejících činností. <i>I hereby declare that I have checked the consignment of the abovementioned animals and have expressed the reservations detailed in this report concerning compliance with the provisions of Council Regulation (EC) No 1/2005 on the protection of animals during transport and related operations.</i>	
6. Datum a místo ohlášení příslušnému orgánu <i>Date and time of the declaration to competent authority</i>	7. Podpis ohlašovatele <i>Signature of the declarant</i>

⁽¹⁾ Příloha I kapitola I a kapitola VI bod 1.9 / *Annex I, Chapter I and Chapter VI, paragraph 1.9*

⁽²⁾ Příloha I kapitoly II a IV / *Annex I, Chapters II and IV*

⁽³⁾ Příloha I kapitola III / *Annex I, Chapter III*

⁽⁴⁾ Příloha I kapitola V / *Annex I, Chapter V*

⁽⁵⁾ Příloha I kapitola VI / *Annex I, Chapter VI*

⁽⁶⁾ Příloha I kapitola VII / *Annex I, Chapter VII*

⁽⁷⁾ Článek 6 / *Article 6*

⁽⁸⁾ Článek 6 odstavec 5 / *Article 6 (5)*