

POSUDEK VEDOUcíHO BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Autorka: ***Hana MIHULKOVÁ***

Bakalářská práce: ***Ekonomická analýza změny inventarizačního systému v organizaci Správa a údržba silnic v Pardubickém kraji***

Posuzuji bakalářskou práci Hany Mihulkové s názvem ***Ekonomická analýza změny inventarizačního systému v organizaci Správa a údržba silnic v Pardubickém kraji***, která obsahuje šedesát dva číslovaných stran bez příloh. Bakalářská práce zpracovává zajímavé a užitečné téma.

Cílem bakalářské práce je provedení analýzy změny inventarizačního systému v organizaci Správa a údržba silnic Pardubického kraje. Práce byla zpracována na základě dohody o spolupráci a je ze strany Správy a údržby silnic poptávanou.

První část je věnována teoretickému pohledu na změny v podnicích a řízení jejich realizace. Změna inventarizačního systému v podobném podniku je totiž zásadní změnou a ta představuje samozřejmě inovaci. Autorka tedy zcela správně popisuje nejprve obecně problematiku inovací a teoreticky popisuje jejich zavádění, překážky v zavádění a další determinanty. Neopomíjí ani různá pojetí inovací. Ke zpracování využívá vhodné literatury.

Další část patří představení organizace Správa a údržba silnic Pardubického kraje. Velmi podrobně a vhodnými nástroji charakterizuje tuto organizaci, uvádí základní informace o jejím managementu. Vzhledem k cíli práci se zabývá také inventarizačním systémem (stávajícím), charakterizuje jej a zjišťuje posloupnost prací v rámci ní.

Třetí část je věnována popisu implementace nového inventarizačního systému ve vybrané organizaci. Nejprve popisuje technologii, která má zjednodušit a zrychlit (a samozřejmě ve výsledku zefektivnit) celý inventarizační proces, dále uvádí důvody pro změnu systému. Bez zajímavosti není i etapizace prací.

Ve čtvrté a páté části provádí autorka zvolené analýzy a formuluje závěry. Nástrojem analýzy je deskripce a komparace, dále pak analýza ekonomických ukazatelů (zejména nákladů a nákladových přepočtených hodnot). Autorka provedla výpočty zcela sama a správně. Výsledky ekonomické analýzy potvrzují domněnku, že ekonomicky se v krátkém období implementace inovace nevyplatí, z dlouhodobého hlediska však ano. Toto tvrzení autorka potvrzuje výpočtovým důkazem.

Závěry a návrhy k dalšímu postupu jsou reálné, plně vycházející z analýz a v praxi budou aplikovatelné.

Závěrečné hodnocení:

Závěrem je třeba ocenit, že autorka zpracovala práci velmi kvalitně, postupovala převážně samostatně, spolupracovala jak s vedoucím práce, tak s managementem Správy silnic. I po formální stránce nemám k práci výhrady.

V souladu s výše uvedeným konstatuji, že autorka zpracovala přínosnou práci v rámci zadaného tématu, splnila vytčený cíl a proto:

konstatuji, že posuzovaná bakalářská práce splňuje požadavky kladené na bakalářské práce a proto ji doporučuji k obhajobě a navrhuji hodnotit ji klasifikačním stupněm **výborně**.

V rámci diskuse nad BP navrhuji položit tyto dotazy:

- 1) Uveďte, s jakými problémy a potížemi jste se při zpracování práce setkala (resp. které jste musela vyřešit).
- 2) Uveďte, v jaké fázi se nachází implementace nového inventarizačního systému v organizaci Správa silnic nyní a jak budou využity výsledky Vaší práce.

V Pardubicích dne 2009-05-05

Ing. Jan Stejskal, Ph.D.
vedoucí bakalářské práce