

# POSUDEK VEDOUcíHO DIPLOMOVÉ PRÁCE

Autorka: ***Bc. Aneta SYCHROVÁ***

Diplomová práce: ***Klaster jako determinant konkurenceschopnosti regionů***

Posuzuji diplomovou práci Bc. Anety Sychrové s názvem ***Klaster jako determinant konkurenceschopnosti regionů***, která obsahuje šedesát jedna stran bez příloh. Diplomová práce zpracovává zajímavé, aktuální a užitečné téma.

Cílem diplomové práce je zjištění a zhodnocení informací charakterizující klastery působící na území Královéhradeckého kraje, a dále určení, zda mají tyto subjekty vliv na regionální konkurenceschopnost. Jako dílčí cíl bylo stanoveno vymezení determinantů konkurenceschopnosti regionů, základních charakteristik klastrů a klastrových politik.

První kapitola je věnována klastrům. Autorka uvádí historický vývoj klastrů, který však není komplexním pohledem na vývoj podnikatelských řetězců, resp. následně klastrů a čtenáři spíše poskytuje myšlenku, že klastery vznikly až v roce 1990. Dále autorka správně poskytuje různé definice klastrů podle významných světových regionalistů. Za pomoci vhodné literatury zpracovala kompilaci na téma charakteristika klastrů. Neopomněla ani subjekty, které se v klastrech běžně vyskytují.

Druhá kapitola pojednává o konkurenceschopnosti. Tento pojem aplikuje přímo na klaster, připomíná Porterův model (diamant). V kap. 2.2 popisuje autorka konkurenceschopnost firem tvořících klaster a dále regionů. Této problematice však věnovala příliš málo pozornosti. Závěr druhé kapitoly byl věnován determinantům konkurenceschopnosti. Ty zpracovala autorka za pomoci aktuální a vhodné literatury.

Třetí kapitola byla věnována klastrové politice. První část pojednává o aplikované klastrové politice v ČR, druhá o evropské a třetí o globální politice. Logičtější uspořádání by bylo opačné. Čtvrtá kapitola je zaměřena na klastery v ČR a ve světě. Zejména kap. 4.1. působí dojmem, že kapitola není dokončena (spíše by se DP bez této kapitoly obešla). O klastrech v ČR autorka pojednala velmi stručně. Opět vytykám stručnost, povrchnost a velkou nepřesnost textu.

Pátá kapitola je souborem analýz výkonnosti klastrů a jejich vlivu na regionální konkurenceschopnost. Pro získání dat byl zvolen dotazník a byly osloveny všechny klastery působící v KHkraji. Odpovědi poskytly pouze tři. Výsledky se autorka snažila srovnat s podobným průzkumem, který byl pořádán FME UTB ve Zlíně. Je diskutabilní, zda je možné výsledky obou průzkumů srovnávat (odpověď poskytuje následné srovnání).

Autorka provedla základní jednoduchou analýzu získaných výsledků. Bohužel díky nízkému počtu respondentů mohou být výsledky zavádějící a mohou působit nedostatečně pro rozsah DP. Vytýkám, že autorka nevysvětlila, proč zvolila bodovací ohodnocení jednotlivých otázek a přiděluje body bez zjevného smyslu.

Závěry a doporučení, které autorka zpracovala v kap. 6 jsou poměrně lapidární, pouze některé vyplývají z provedené analýzy, svou kvalitou nejsou dostatečně promyšlené a realizovatelné. Závěry mají formu spíše pocitů než kvalitních závěrů odpovídajících úrovni DP. Na druhou stranu je spravedlivé konstatovat, že se autorka v souladu s cílem práce pokusila koncipovat vliv analyzovaných klastrů na regionální konkurenceschopnost.

Je škoda, že autorka nezpracovávala analytické části práce s předstihem (resp. s dostatečnou časovou rezervou), kdy by bylo možné za spolupráce s vedoucím DP najít adekvátní řešení a koncipovat kvalitnější výstupy analýz. Zejména této časové tísní přičítám vytýkané nedostatky.

#### Závěrečné hodnocení:

I přes výše uvedené konstatuji, že autorka zpracovala práci v rámci zadaného tématu, splnila vytčený cíl a proto:

konstatuji, že posuzovaná diplomová práce splňuje požadavky kladené na diplomové práce a proto ji doporučuji k obhajobě a navrhuji hodnotit ji klasifikačním stupněm **velmi dobře**.

V rámci diskuse nad DP navrhuji položit tyto dotazy:

- 1) V ČR působí podle mapy uvedené jako obr. 7 mnoho klastrů. Domníváte se, že opravdu všechny z uvedených klastrů jsou klastry podle definice prof. Portera? Svůj názor prosím odůvodněte.
- 2) Uveďte několik jednoznačných argumentů, které potvrzují pozitivní vliv klastrů na regionální konkurenceschopnost, resp. konkurenceschopnost podniků tvořících klastr.

V Pardubicích dne 2009-05-07

Ing. Jan Stejskal, Ph.D.  
vedoucí diplomové práce